



— VSEBINA —

POROČILO ZDRUŽENJA ZA LETO 2018
PROGRAM DELA ZDRUŽENJA
ZA LETO 2019
REZULTATI POSLOVANJA
JZZ ZA LETO 2018

IMPRESUM REVIJE

ISSN 1580-491

Izdajatelj: Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije, direktor Marjan Pintar

Uredniški odbor: mag. Robert Cugelj,
prof. dr. Ivan Eržen, doc. dr. Milena
Kramar Zupan, Marjan Pintar

Glavna urednica: dr. Saška Terseglav

Odgovorni urednik: Anton Zorko

Oblikovanje: Maja Rebov

Fotografije: arhiv Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije, Shutterstock, Unsplash

Tisk: Matformat

Naklada: 600 izvodov

Letna naročnina z DDV: 80 EUR

Naslov uredništva: Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije, Riharjeva ulica 38, 1000 Ljubljana, Slovenija,
T: 0592 27 190, F: 0592 27 199
E: novis@zdrzz.si, S: www.zdrzz.si
Facebook: Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije, Twitter: ZdruzenjeZDRZZ

Revija izhaja šestkrat v letu.

Prispevki niso honorirani. Prispevki so uredniško pregledani in niso lektorirani. Razmnoževanje publikacije v celoti ali deloma ni dovoljeno. Uporaba in objava podatkov in delov besedila je dovoljena le z navedbo vira.

Združenje je član Evropskega združenja bolnišnic in drugih zdravstvenih organizacij (HOPE) www.hope.be.



ZADNJI VALČEK 1895

V letu 2017 so imeli družinski zdravniki Sloveniji v povprečju 2.456 glavarinskih količnikov. Ko je bivša ministrica za zdravje s Fidesom podpisovala Sporazumu o začasni prekinitvi stakovnih aktivnosti, je gotovo vedela, da do leta 2024 ni mogoče doseči ciljnega normativa 1.500 glavarinskih količnikov. Za to bi potrebovali več kot 500 novih družinskih zdravnikov.

Tega so se zavedali tudi na sindikalni strani. Soglašali so, da lahko družinski zdravniki odklonijo nove opredelitve, ko dosežejo slovensko povprečje glavarinskih količnikov. Po sporazumu se v letu 2017 upošteva 2.100 glavarinskih količnikov le v primeru, če delodajalec ne išče novih zdravnikov, ne predlaga novih specializacij, ne sklepa podjemnih pogodb z zdravniki ...

Pri sklepanju Splošnega dogovora za leto 2019 je Vlada RS ignorirala podpisani sporazum in razburila najbolj obremenjene družinske zdravnike. Zgodil se je Kranj, z razlogom, povsem upravičeno. Združenje je zato predlagalo sklenitev aneksa, po katerem bi upoštevali sklenjeni sporazum med vlado in sindikati.

Pričakovali smo, da bomo napako odpravili v najkrajšem možnem času, s soglasjem vseh partnerjev splošnega dogovora. Težko smo razumeli, da Upravni odbor ZZS ni bil pripravljen pristati na kompromis. Tudi zato se je začela valiti snežna kepa zdravniškega nezadovoljstva, zdravniki niso več pripravljeni sprejeti niti tega, kar so v sporazumu z vlado podpisali.

Novi minister ima na krožniku zelo vročo juho, ki je ni sam zakuhal. V združenju dobro poznamo problematiko; ministru smo večkrat ponudili pomoč, a je deslej očitno ni potreboval. Bili pa smo zadovoljni, ko je ministrstvo v svojem predlogu v celoti povzelo naš predlog.

Presenečenje je sledilo na sam dan pogajanj. Pogajalci so na mizo prejeli povsem dru-

gačen predlog, usklajen med Ministrstvom za zdravje in Zdravniško zbornico Slovenije. Usklajevanja o vsebini predloga so očitno potekala izključno med ministrstvom in zbornico, pobudnika za sklenitev aneksa k oblikovanju vsebine niso povabili.

V usklajen predlog ministrstva in zbornice so napisali številko 1.895 in zavezo, da nobena zavarovana oseba ne bo ostala brez izbranega zdravnika. Sprašujemo se, kdo zavezo lahko uresniči? Ker paciente opredeljujejo izvajalci zdravstvenih storitev, bo naloga padla na hrbte zdravstvenih zavodov.

Nujna posledica zniževanja povprečja je tudi 100 % financiranje tima ob doseženem povprečju. Povečan obseg denarja bodo gotovo prejeli zasebniki s koncesijo. Zaposleni v javnih zavodih pa bodo še naprej prejeli svojo plačo v javnem sektorju. Razlogov za nadaljevanje dela v takšni organizacijski obliki bo iz leta v leto manj. Orkester igra.

MARJAN PINTAR

direktor združenja

SEJE ZDRUŽENJA: MAREC–APRIL 2019

11. SEJA ODBORA BOLNIŠNIČNE DEJAVNOSTI 4. marec 2019

/1. Potrditev zapisnika 10. seje Odbora bolnišnične dejavnosti Zdrženja zdravstvenih zavodov Slovenije /2. Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019 /3. Nacionalna stroškovna analiza /4. Razno

11. SEJA ODBORA OSNOVNE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI 5. marec 2019

/1. Potrditev zapisnika 10. seje Odbora osnovne zdravstvene dejavnosti /2. Informacija o Splošnem dogovoru za pogodbeno leto 2019 /3. Pobude združenja za razbremenitev zdravnikov na primarni ravni in predlog spremembe modela financiranja splošnih ambulant in otroško šolskega dispanzerja /4. Informacija o izdaji dovoljenj za opravljanje zdravstvene dejavnosti v skladu z ZZDej-K /5. Razno

16. SEJA UPRAVNEGA ODBORA 13. marec 2019

/1. Potrditev zapisnika 15. seje Upravnega odbora /2. Potrditev inventurnega elaborata združenja za leto 2018 /3. Obravnava Letnega poročila Zdrženja zdravstvenih zavodov Slovenije 2018 /4. Obravnava Plana dela in finančnega načrta Zdrženja zdravstvenih zavodov Slovenije za leto 2019 /5. Obravnava

Preliminarnih rezultatov poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v letu 2018 /6. Obravnava vloge za članstvo v ZDRZZ /7. Priprava na Skupščino ZDRZZ /8. Razno

5. SEJA KOMISIJE ZA INFORMACIJSKE SISTEME 14. marec 2019

/1. Potrditev zapisnika 4. seje Komisije za informacijske sisteme /2. Varnostne zahteve za izvajalce zdravstvene dejavnosti, ki uporabljajo storitve eZdravja /3. JAZMP – predstavijo projekta JAZMP za izboljšanje poročanja o neželenih učinkih zdravil /4. Realizacija sklepov zadnje seje KIS – pregled predlogov /5. Razno

6. SEJA ODBORA ZOBOZDRA- VSTVENE DEJAVNOSTI 2. april 2019

/1. Potrditev zapisnika 5. seje Odbora zobozdravstvene dejavnosti /2. Sprejete spremembe v Splošnem dogovoru za pogodbeno leto 2019 /3. Predlogi za Aneks 1 k SD 2019 /4. Standardna kovina za fiksno protetiko /5. Razno

4. SEJA KOMISIJE ODBORA OSNOVNE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI 3. april 2019

/1. Potrditev zapisnika 3. seje Komisije odbora osnovne zdravstvene dejavnosti /2. Razmere na področju primarnega zdravstva

in informacija o Aneksu št. 1 k SD 2019 /3. Informacija o delu delovne skupine glede spremembe modela financiranja ambulant družinske medicine in otroško šolskega dispanzerja /4. Informacija o delu delovne skupine glede administrativnih razbremenitev zdravnikov družinske medicine in otroško šolskega dispanzerja /5. Informacija o spremembi financiranja in izvajanja zdravstvene oskrbe v zavodih za prestajanje kazni /6. Izvajanje mrliško pregledne službe /7. Predlogi in pobude

17. SEJA UPRAVNEGA ODBORA 11. april 2019

/1. Potrditev zapisnika 16. seje Upravnega odbora ter zapisnikov 2. in 3. korespondenčne seje Upravnega odbora /2. Predlogi za Aneks 1 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2019 in imenovanje predstavnikov združenja na dogovarjanju /3. Potrditev cenika Zdrženja zdravstvenih zavodov Slovenije za leto 2019 /4. Razno

3. SEJA SKUPŠČINE ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE 16. april 2019

/1. Imenovanje verifikacijske komisije /2. Potrditev zapisnika 2. seje Skupščine Zdrženja /3. Obravnava in sprejem sprememb in dopolnitev Statuta Zdrženja zdravstvenih zavodov Slovenije /4. Obravnava Poročila o

delu Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije 2018 /5. Obravnava in sprejem Programa dela in finančnega načrta Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije za leto 2019 /6. Informacija o rezultatih poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v poslovnem letu 2018 /7. Aktualno v zdravstvu – Aleš Šabeder, minister za zdravje /8. Razno

**12. SEJA ODBORA
BOLNIŠNIČNE DEJAVNOSTI**
16. april 2019

/1. Imenovanje predsednika skupščine /2. Razno

**11. SEJA KOMISIJE ZA
KAKOVOST**
18. april 2019

/1. Pregled zapisnika 10. seje Komisije za kakovost /2. Kratak povzetek Zdravstveno razvojnega foruma /3. Predstavitev: Mediacijska pisarna – prostor slišnosti /4. Izkušnje s pilotno anketo Šilih – Anketa o zadovoljstvu pacientov /5. Dogovor o nalogah Komisije do konca leta 2019 /6. Razno

VSEBINA

MAREC, APRIL 2019

KOMENTAR

- 1 ZADNJI VALČEK 1895

AKTUALNO

- 5 REZULTATI POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2018

POROČILO

- 15 ZDRUŽENJE ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE V LETU 2018
17 POSLOVNO POROČILO – POROČILO O DELU ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE ZA LETO 2018

PROGRAM

- 29 PROGRAM DELA ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE ZA LETO 2019



REZULTATI POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV

5

V prispevku objavljamo rezultate poslovanja članov združenja v letu 2018, izdelane na podlagi podatkov o poslovanju za leto 2018, ki so nam jih posredovali javni zdravstveni zavodi.



REZULTATI POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V LETU 2018

V PRISPEVKU OBJAVLJAMO REZULTATE POSLOVANJA ČLANOV ZDRUŽENJA V LETU 2018, IZDELANE NA PODLAGI PODATKOV O POSLOVANJU ZA LETO 2018, KI SO NAM JIH POSREDOVALI JAVNI ZDRAVSTVENI ZAVODI.

TATJANA JEVIŠEVAR, MAG. TANJA DE GLERIA, MARJAN PINTAR

Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije

1) REZULTATI POSLOVANJA, UGOTOVLJENI PO NAČELU NASTANKA POSLOVNEGA DOGODKA

1.1) JAVNI ZDRAVSTVENI ZAVODI SKUPAJ

Celotni prihodki, ugotovljeni po načelu nastanka poslovnega dogodka, so bili v letu 2018 v vseh JZZ višji za 32.209.128 EUR ali za 1,6 % v primerjavi s preteklim letom in so bili vrednostno najvišji v zadnjih petih letih. Če iz prihodkov leta 2017 izločimo prihodke iz naslova Zakona o interventnih ukrepih za zagotovitev finančne stabilnosti javnih zdravstvenih zavodov, katerih ustanovitelj je Republika Slovenija (v nadaljevanju »interventni zakon«), so bili celotni prihodki leta 2018 višji za 174.865.525 EUR ali za 9,1 % v primerjavi s pre-

teklim letom. **Celotni odhodki** so bili v letu 2018 višji za 135.130.415 EUR ali za 6,8 % v primerjavi s preteklim letom. **Konsolidiran poslovni izid** je bil v letu 2018 ponovno negativen, in sicer v višini 29,9 milijonov EUR. Tabela 1, Slika 1.

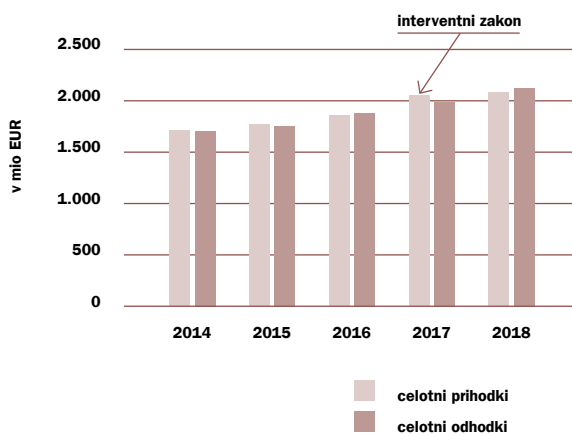
1.2) BOLNIŠNICE

V primerjavi s poslovnim letom 2017 so bili **celotni prihodki** bolnišnic v letu 2018 nižji za 22.602.342 EUR ali za 1,5 %, kar je bila predvsem posledica prihodkov nekaterih bolnišnic v letu 2017 iz naslova »interventnega zakona«. Bolnišnice so na njegovi podlagi v letu 2017 prejele prihodke v višini 142.656.397,05

Tabela 1: Podatki o realiziranih prihodkih in odhodkih JZZ v letih 2014-2018

Vsi JZZ	LETO					INDEKS			
	2014	2015	2016	2017	2018	18/14	18/15	18/16	18/17
Celotni prihodki	1.709.296.513	1.773.952.802	1.858.782.771	2.054.772.440	2.086.981.568	122.1	117.6	112.3	101.6
Celotni odhodki	1.702.182.199	1.756.940.953	1.881.239.933	1.981.726.549	2.116.856.964	124.4	120.5	112.5	106.8
Rezultat	7.114.314	17.011.849	-22.457.162	73.045.891	-29.875.396				

Slika 1: Prihodki in odhodki JZZ v obdobju od 2014 do 2018



Slika 2: Prihodki in odhodki bolnišnic v obdobju od 2014 do 2018

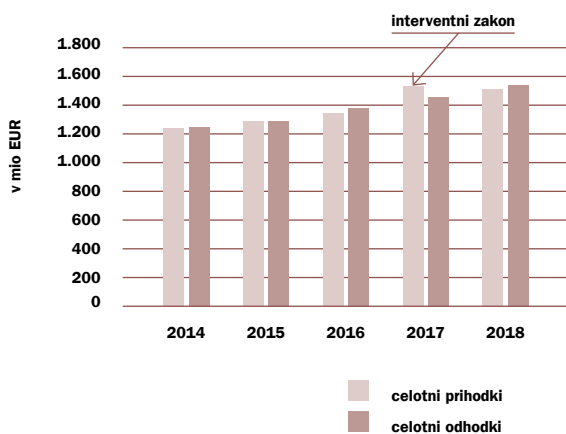


Tabela 2: Podatki o realiziranih prihodkih in odhodkih bolnišnic v letih 2014-2018 (v EUR)

Bolnišnice	LETO					INDEKS			
	2014	2015	2016	2017	2018	18/14	18/15	18/16	18/17
Celotni prihodki	1,241,394,909	1,286,467,082	1,343,396,608	1,529,925,249	1,507,322,907	121.4	117.2	112.2	98.5
Celotni odhodki	1,244,472,627	1,285,073,546	1,375,280,429	1,454,177,103	1,541,175,686	123.8	119.9	112.1	106.0
Rezultat	-3,077,718	1,393,536	-31,883,821	75,748,146	-33,852,779				

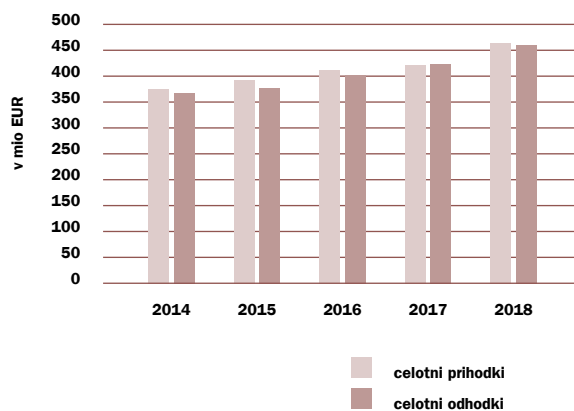
Tabela 3: Podatki o realiziranih prihodkih in odhodkih zdravstvenih domov v letih 2014-2018 (v EUR)

Zdravstveni domovi	LETO					INDEKS			
	2014	2015	2016	2017	2018	18/14	18/15	18/16	18/17
Celotni prihodki	375,642,450	392,524,454	411,685,350	420,680,985	462,780,647	123.2	117.9	112.4	110.0
Celotni odhodki	366,543,696	377,334,593	401,839,690	423,593,742	459,281,894	125.3	121.7	114.3	108.4
Rezultat	9,098,754	15,189,861	9,845,660	-2,912,757	3,498,753				

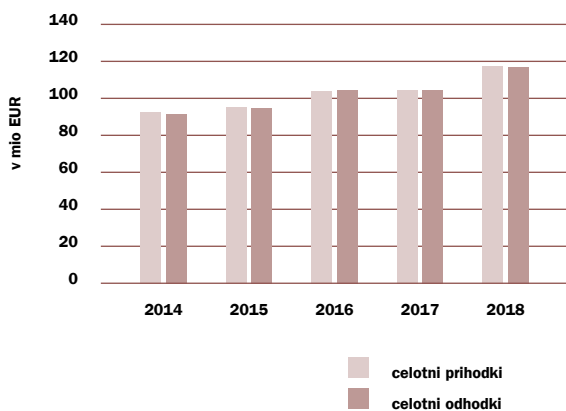
Tabela 4: Podatki o realiziranih prihodkih in odhodkih drugih zavodov v letih 2014-2018 (v EUR)

Drugi zavodi	LETO					INDEKS			
	2014	2015	2016	2017	2018	18/14	18/15	18/16	18/17
Celotni prihodki	92,259,154	94,961,266	103,700,813	104,166,206	116,878,014	126.7	123.1	112.7	112.2
Celotni odhodki	91,165,876	94,532,814	104,119,814	103,955,704	116,399,384	127.7	123.1	111.8	112.0
Rezultat	1,093,278	428,452	-419,001	210,502	478,630				

Slika 3: Prihodki in odhodki zdravstvenih domov v obdobju od 2014 do 2018



Slika 4: Prihodki in odhodki drugih zavodov v obdobju od 2014 do 2018



EUR, kar je potrebno upoštevati tudi pri primerjavah njihovih rezultatov med posameznimi leti. Če v celotnih prihodkih leta 2017 ne upoštevamo prihodkov »interventnega zakona«, so se v letu 2018 celotni prihodki bolnišnic povečali za 120.054.055 EUR ali za 8,7 % glede na preteklo leto. **Celotni odhodki** so bili v letu 2018 višji za 86.998.583 EUR ali za 6,0 % kot v preteklem letu.

Konsolidiran poslovni izid je bil negativen v višini 33,9 milijona EUR in je presegal negativno vrednost v letu 2016. Pozitiven konsolidiran poslovni izid bolnišnic v letu 2017 (75,7 milijonov EUR) je tudi posledica učinkov »interventnega zakona«. Zaradi učinkov »interventnega zakona« tudi neposredna primerjava med letoma 2017 in 2018 ni najbolj uporabna oziroma realna.

Tabela 2, Slika 2.

1.3) ZDRAVSTVENI DOMOVI

Celotni prihodki v zdravstvenih domovih so bili v letu 2018 višji za 42.099.662 EUR ali za 10,0 % kot v letu 2017. **Celotni odhodki** so bili v letu 2018 višji za 35.688.152 EUR ali za 8,4 % kot v letu 2017. **Konsolidiran poslovni izid** je bil pozitiven v višini 3,5 milijona EUR.

Tabela 3, Slika 3.

1.4) DRUGI ZAVODI

Celotni prihodki so bili v letu 2018 v drugih zavodih (NIJZ, NLZOH, ZTM, Slovenija-transplant) višji za 12.711.808 ali za 12,2 % v primerjavi s preteklim letom. **Celotni odhodki** so bili v letu 2018 nižji za 12.443.680 EUR ali za 12,0 % v primerjavi s preteklim letom. **Konsolidiran poslovni izid** je bil v letu 2018 pozitiven, in sicer v višini 0,5 milijona EUR.

Tabela 4, Slika 4.

1.5) POSLOVNI IZID

V letu 2018 je izkazalo negativen poslovni izid (izgubo) 28 javnih zdravstvenih zavodov, v letu 2017 pa 44 (IND=63,6). Tabela 5.

Od tega je poslovno leto 2018 zaključilo s izgubo:

- 13 bolnišnic, v letu 2017 pa jih je bilo 11 (IND=118,2),
- 14 zdravstvenih domov, v letu 2017 pa jih je bilo 32 (IND=43,8),
- en drugi zavod, v letu 2017 pa prav tako en (IND=100,0).

Rezultati poslovanja JZZ v letu 2018 kažejo na slabše poslovanje kot v letu 2017, od tega predvsem na področju bolnišnic, in na boljše poslovanje na področju zdravstvenih domov in drugih zavodov v primerjavi z letom 2017. Skupen presežek odhodkov nad prihodki v vseh JZZ znaša 41.675.987 EUR in je za 169,5 % višji v primerjavi s preteklim letom, skupna višina presežka vseh JZZ pa znaša 11.790.013 EUR in je nižja za 86,7 % v primerjavi s preteklim letom. Razlog je v največji meri v prejetih prihodkih nekaterih bolnišnic iz naslova »interventnega zakona« v letu 2017. Slika 5.

V bolnišnicah so rezultati poslovanja v letu 2018 slabši od lanskih, saj znaša izguba 38.330.716 EUR, ki se je zvišala za 289,5 % v primerjavi s preteklim letom. Skupna višina realiziranega presežka prihodkov nad odhodki (presežek) v bolnišnicah znaša 4.477.937 EUR in je nižja za 94,8 % v primerjavi s preteklim letom. V letu 2017 rezultati poslovanja bolnišnic niso bili realni, zaradi prihodkov »interventnega zakona«.

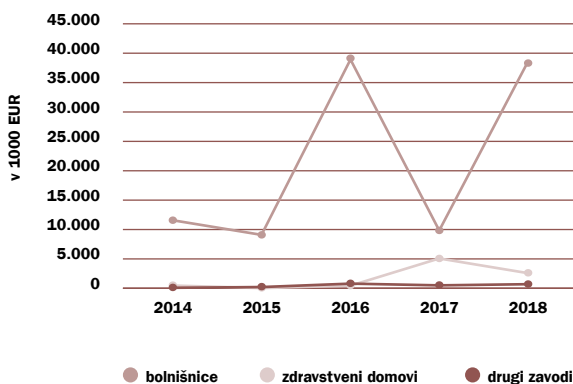
V zdravstvenih domovih so rezultati poslovanja v letu 2018 boljši od lanskih, saj znaša njihova celotna izguba 2.628.303 EUR in je nižja za 48,2 % v primerjavi s

Tabela 5: Rezultati poslovanja JZZ v letih 2016-2018 (v EUR)

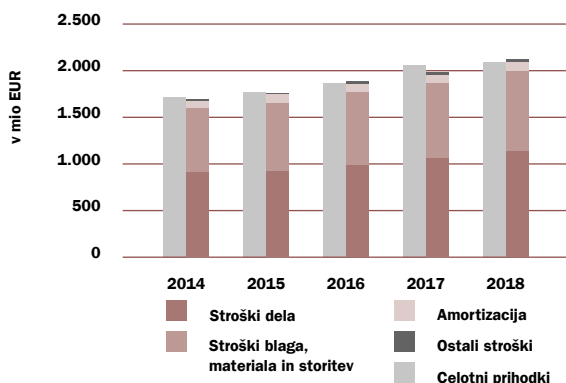
Dejavnost	Presežek							
	Vrednost	Vrednost	Vrednost	IND		Delež v celotnem presežku		
	2016	2017	2018	18/16	18/17	2016	2017	2018
bolnišnice	7,266,034	85,589,813	4,477,937	61.6	5.2	40.4	96.7	38.0
zdravstveni domovi	10,290,684	2,150,536	6,116,478	59.4	284.4	57.2	2.4	51.9
drugi zavodi	422,174	763,582	1,195,598	283.2	156.6	2.3	0.9	10.1
SKUPAJ	17,978,892	88,503,931	11,790,013	65.6	13.3	100.0	100.0	100.0

Dejavnost	Izguba							
	Vrednost	Vrednost	Vrednost	IND		Delež v celotni izgubi		
	2016	2017	2018	18/16	18/17	2016	2017	2018
bolnišnice	39,153,071	9,841,667	38,330,716	97.9	389.5	96.8	63.6	92.0
zdravstveni domovi	456,363	5,071,210	2,628,303	575.9	51.8	1.1	32.8	6.3
drugi zavodi	841,175	553,080	716,968	85.2	129.6	2.1	3.6	1.7
SKUPAJ	40,450,609	15,465,957	41,675,987	103.0	269.5	100.0	100.0	100.0

Slika 5: Izguba v obdobju od 2014 do 2018



Slika 6: Celotni prihodki in posamezne vrste stroškov vseh JZZ v obdobju od 2014 do 2018



preteklim letom. Skupna višina realiziranega presežka v zdravstvenih domovih znaša 6.116.478 EUR in je višja za 184,4 % v primerjavi s preteklim letom.

V drugih zavodih (NIJZ, ZTM, Slovenija-transplant, NLZOH) beležijo izgubo v višini 716.968 EUR, ki je višja za 29,6 % v primerjavi s preteklim letom. Skupna višina realiziranega presežka znaša 1.195.598 EUR in je višja za 56,6 % v primerjavi s preteklim letom.

1.6) STROŠKI

Spremembe strukturnih deležev posameznih vrst stroškov v celotnih odhodkih JZZ so bile v letu 2018 v primerjavi s preteklim letom sledeče:

- delež **stroškov dela** se je v vseh JZZ zvišal za 0,5 %, in sicer se je zvišal v bolnišnicah za 0,6 % in v zdravstvenih domovih za 1,0 % ter znižal v drugih zavodih za 6,1 %;
- delež **stroškov materiala in storitev** se je v vseh JZZ znižal za 0,5 %, in sicer v se je bolnišnicah znižal za

Tabela 6: Rasti in deleži stroškov JZZ v celotnih odhodkih v letih 2016-2018 v %

LETO	Stroški dela				Stroški materiala in storitev				Amortizacija				Drugi stroški		
	2016	2017	2018	18/17	2016	2017	2018	18/17	2016	2017	2018	18/17	2016	2017	2018
bolnišnice	51.767	51.2	51.5	100.6	45.415	44.0	43.8	99.4	4.150	3.9	3.9	98.7	0.277	0.3	0.3
zdravstveni domovi	66.2	68.8	69.4	101.0	26.6	26.6	26.0	97.7	4.2	4.1	4.0	97.2	0.4	0.4	0.4
drugi zavodi	42.4	44.0	41.3	93.9	53.1	50.8	54.3	106.8	4.3	4.6	3.7	81.1	0.4	0.4	0.4
SKUPAJ	54.4	54.6	54.8	100.5	41.7	40.7	40.5	99.5	4.2	4.0	3.9	97.3	0.3	0.3	0.3

Tabela 7: Posamezne vrste stroškov v letih 2014-2018 (v EUR)

LETO	Stroški dela					IND.				
	2014	2015	2016	2017	2018	18/14	18/15	18/16	18/17	
bolnišnice	646,035,898	646,079,808	695,433,724	744,352,003	793,834,172	122.9	122.9	114.1	106.6	
zdravstveni domovi	250,704,820	252,464,038	272,551,479	291,238,878	318,856,940	127.2	126.3	117.0	109.5	
drugi zavodi	38,910,501	39,892,285	44,244,733	45,702,380	48,054,030	123.5	120.5	108.6	105.1	
SKUPAJ	935,651,219	938,436,131	1,012,229,936	1,081,293,261	1,160,745,142	124.1	123.7	114.7	107.3	

LETO	Stroški blaga, materiala in storitev					IND.				
	2014	2015	2016	2017	2018	18/14	18/15	18/16	18/17	
bolnišnice	541,395,821	575,507,881	610,106,250	640,443,851	674,538,097	124.6	117.2	110.6	105.3	
zdravstveni domovi	98,716,757	105,313,325	109,394,315	112,725,613	119,357,700	120.9	113.3	109.1	105.9	
drugi zavodi	46,663,005	49,463,506	55,468,821	52,849,954	63,182,800	135.4	127.7	113.9	119.6	
SKUPAJ	686,775,583	730,284,712	774,969,386	806,019,418	857,078,597	124.8	117.4	110.6	106.3	

LETO	Amortizacija					IND.				
	2014	2015	2016	2017	2018	18/14	18/15	18/16	18/17	
bolnišnice	46,532,772	55,063,132	55,751,923	56,964,592	59,564,175	128.0	108.2	106.8	104.6	
zdravstveni domovi	13,856,310	16,955,420	17,470,305	17,295,214	18,223,245	131.5	107.5	104.3	105.4	
drugi zavodi	3,727,355	3,730,009	4,449,720	4,736,766	4,300,220	115.4	115.3	96.6	90.8	
SKUPAJ	64,116,437	75,748,561	77,671,948	78,996,572	82,087,640	128.0	108.4	105.7	103.9	

0,6 %, v zdravstvenih domovih za 2,3 % in zvišal v drugih zavodih za 6,8 %;

- delež **stroškov amortizacije** se je v vseh JZZ znižal za 2,7 %, in sicer se je v bolnišnicah znižal za 1,3 %, v zdravstvenih domovih za 2,8 % in v drugih zavodih za 18,9 %. Tabela 6.

Stroški dela so bili v letu 2018 v vseh JZZ višji za 7,3 % glede na leto 2017, glede na leto 2016 pa višji za 14,7 %.

Stroški blaga, materiala in storitev so bili v letu 2018 višji za 6,3 % glede na leto 2017, glede na leto 2016 pa višji za 10,6 %. Stroški amortizacije so bili v letu 2018 višji za 3,9 % glede na leto 2017, glede na leto 2016 pa višji za 5,7 %. Tabela 7, Slika 6.

1.7) DELEŽ TRŽNE DEJAVNOSTI

Podatki iz tabele kažejo, da se delež tržne dejavnosti v prihodkih vseh JZZ v letih 2014–2018 bistveno ni spre-

Tabela 8: Delež tržne dejavnosti JZZ v letih 2014-2018 (v %)

	LETO				
	2014	2015	2016	2017	2018
CELOTNI PRIHODKI					
- bolnišnice	3.0	3.0	3.0	2.7	2.9
- zdravstveni domovi	8.7	8.4	8.1	8.3	8.2
- drugi zavodi	20.5	20.2	18.7	19.6	18.9
SKUPAJ	5.2	5.1	5.0	4.7	4.9
CELOTNI ODHODKI					
- bolnišnice	2.7	2.8	2.9	2.6	2.6
- zdravstveni domovi	8.3	8.1	7.7	7.9	7.9
- drugi zavodi	19.9	19.7	19.2	19.0	18.1
SKUPAJ	4.9	4.9	4.8	4.6	4.6

menil in tudi delež v odhodkih vseh JZZ ostaja v zadnjih petih letih na približno enaki ravni. Tabela 8.

2) REZULTATI POSLOVANJA, UGOTOVLJENI PO NAČELU DENARNEGA TOKA

2.1) PRIHODKI

Celotni prihodki (prilivi), ugotovljeni po načelu denarnega toka, so bili v letu 2018 v vseh JZZ nižji za 32.302.680 EUR ali 1,6 % v primerjavi s preteklim letom. Od tega so bili:

- v bolnišnicah nižji za 64.262.690 EUR ali za 4,2 %,
- v zdravstvenih domovih višji za 40.432.413 EUR ali za 9,6 % in
- v drugih zavodih nižji za 8.472.403 EUR ali za 7,1 %.

2.2) ODHODKI

Celotni odhodki (odlivi) v vseh JZZ so bili v letu 2018 višji za 9.452.502 EUR ali 0,5 % v primerjavi s preteklim letom. Od tega so bili v:

- bolnišnicah nižji za 39.547.972 EUR ali za 2,6 %,
- zdravstvenih domovih višji za 36.029.028 EUR ali za 8,5 % in
- drugih zavodih višji za 12.971.446 EUR ali za 12,4 %.

Tabela 9.

2.3) POSLOVNI IZID

Iz rezultatov poslovanja JZZ po denarnem toku je razvidno, da je bil v letu 2018 realiziran **negativen poslovni**

Tabela 9: Podatki o poslovanju JZZ po načelu denarnega toka v letu 2018 (v EUR)

	LETO		INDEKS 18/17
	2017	2018	
SKUPAJ PRIHODKI			
bolnišnice	1,543,278,504	1,479,015,814	95.8
zdravstveni domovi	420,381,874	460,814,287	109.6
drugi zavodi	119,175,281	110,702,878	92.9
SKUPAJ	2,082,835,659	2,050,532,979	98.4
SKUPAJ ODHODKI			
bolnišnice	1,509,531,308	1,469,983,336	97.4
zdravstveni domovi	423,573,841	459,602,869	108.5
drugi zavodi	104,878,804	117,850,250	112.4
SKUPAJ	2,037,983,953	2,047,436,455	100.5

izid v višini 15.886.137 EUR, ki je bil za 32,1 % višji kot v letu 2017. Od tega je bil realiziran negativen poslovni izid:

- v bolnišnicah v višini 4.279.287 EUR in je bil za 22,3 % nižji kot v preteklem letu,
- v zdravstvenih domovih v višini 4.459.478 EUR in je bil za 36,0 % nižji kot v preteklem letu,
- v ostalih zavodih v višini 7.147.372 EUR in je bil za 3.927,8 % višji kot v preteklem letu.

Tabela 10.

Positiven poslovni izid vseh JZZ je bil realiziran v višini 18.982.661 EUR oziroma je bil za 66,6 % nižji od realizacije v letu 2017. Od tega je bil realiziran pozitiven rezultat:

- v bolnišnicah v višini 13.311.765 EUR in je bil za 65,5 % nižji kot v preteklem letu,
- v zdravstvenih domovih v višini 5.670.896 EUR in je bil za 50,3 % višji kot v preteklem letu,
- v ostalih zavodih presežka prihodkov nad odhodki niso izkazali.

Navedeni podatki kažejo slabšo likvidnost JZZ v letu 2018 kot je bila v letu 2017.

3) NEPORAVNANE ZAPADLE OBVEZNOSTI NA DAN 31. 12. 2018

Iz podatkov na zadnji dan leta 2017 in 2018 je razvidno, da je bila vrednost neporavnanih zapadlih obveznosti vseh JZZ na dan 31. 12. 2018 v višini 54.465.390 EUR in je bila za 19.509.096 EUR ali za 55,8 % višja kot stanje na isti dan v preteklem letu. Tabela 11.

Tabela 10: Rezultati poslovanja JZZ po načelu denarnega toka v letu 2018 (v EUR)

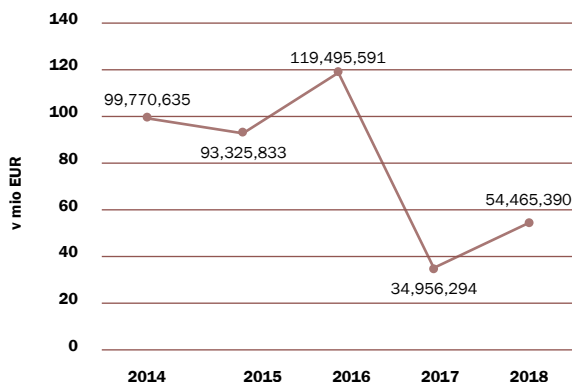
	Presežek					Izguba				
	Vrednost	Vrednost	IND	Delež v celotnem presežku	Delež v celotnem presežku	Vrednost	Vrednost	IND	Delež v celotni izgubi	Delež v celotni izgubi
Dejavnost	2017	2018	18/17	2017	2018	2017	2018	18/17	2017	2018
bolnišnice	38,628,058	13,311,765	34.5	67.9	70.1	4,880,862	4,279,287	87.7	40.6	26.9
zdravstveni domovi	3,773,131	5,670,896	150.3	6.6	29.9	6,965,098	4,459,478	64.0	57.9	28.1
drugi zavodi	14,473,929	0	0.0	25.4	0.0	177,452	7,147,372	4,027.8	1.5	45.0
SKUPAJ	56,875,118	18,982,661	33.4	100.0	100.0	12,023,412	15,886,137	132.1	100.0	100.0

Tabela 11: Neporavnane zapadle obveznosti na dan 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018 (v EUR)

	Neporavnane zapadle obveznosti na dan 31.12.2017				
	do 30 dni	30 do 60 dni	60 do 120 dni	nad 120 dni	SKUPAJ
bolnišnice	23,970,272	4,340,341	2,470,699	1,298,154	32,079,466
zdravstveni domovi	864,029	279,496	200,140	115,488	1,459,153
drugi zavodi	541,929	776,945	98,679	122	1,417,675
SKUPAJ	25,376,229	5,396,781	2,769,518	1,413,765	34,956,294
	Neporavnane zapadle obveznosti na dan 31.12.2018				
	do 30 dni	30 do 60 dni	60 do 120 dni	nad 120 dni	SKUPAJ
bolnišnice	26,240,179	17,257,476	3,784,987	4,619,613	51,902,255
zdravstveni domovi	851,828	135,422	73,326	168,661	1,229,236
drugi zavodi	1,020,131	132,032	55,286	126,449	1,333,898
SKUPAJ	28,112,138	17,524,930	3,913,599	4,914,723	54,465,390
	INDEKS 18/17				
bolnišnice	109.5	397.6	153.2	355.9	161.8
zdravstveni domovi	98.6	48.5	36.6	146.0	84.2
drugi zavodi	188.2	17.0	56.0	103,646.7	94.1
SKUPAJ	110.8	324.7	141.3	347.6	155.8

* brez ZD Ajdovščina in ZD Izola

Slika 7: Naporavnane zapadle obveznosti vseh JZZ v obdobju od 2014 do 2018



Neporavnane obveznosti do dobaviteljev so se glede na preteklo leto **povišale**:

- **do 30 dni** po zapadlosti za 2.735.908 EUR ali za 10,8 %,
- **od 30 do 60 dni** po zapadlosti za 12.128.149 EUR ali za 224,7 %,
- **od 60 do 120 dni** po zapadlosti za 1.144.080 EUR ali za 41,3 % in
- **nad 120 dni** po zapadlosti za 3.500.959 EUR ali za 247,6 % glede na preteklo leto.

Zaskrbljujoč je podatek o povečanju neporavnanih zapadlih obveznosti pri bolnišnicah, saj so se povečale za 61,8 % ali za 19.822.790 EUR in predstavljajo kar 95,3 % celotnega zneska vseh obveznosti.

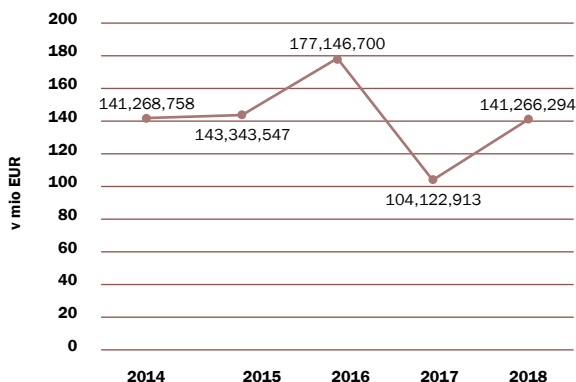
Pri zdravstvenih domovih in drugih zavodih so se neporavnane zapadle obveznosti zmanjšale. Slika 7.

4) POSLOVNI IZID V JZZ PO PODATKIH BILANCE STANJA

Iz tabele je razvidno, da je skupen presežek oziroma **pozitiven poslovni izid** vseh JZZ na dan 31. 12. 2018 znašal 75.860.681 EUR in se je zvišal v primerjavi s preteklim letom za 3.319.455 EUR ali za 4,6 %, **negativen poslovni izid** pa je znašal 141.266.294 EUR in je bil višji za 37.143.381 EUR ali za 35,7 % v primerjavi s preteklim letom. Tabela 12.

Problem nepokritih izgub se pogloblja, saj v letu 2018 predstavlja kar 6,8 % celotnih prihodkov vseh JZZ in kar 8,8 % celotnih prihodkov v bolnišnicah. Še vedno zaskrbljuje predvsem podatek o »kumulativni izgubi«, izkazani v JZZ v višini 141 mio EUR, od tega

Slika 8: Kumulativna izguba vseh JZZ v obdobju od 2014 do 2018



pri bolnišnicah 132 mio EUR, kar je le 39 mio EUR nižja vrednost, kot je znašala pred uveljavitvijo »interventnega zakona« oziroma na dan 31. 12. 2016! Slika 8.

Pozitiven poslovni izid se je povečal v bolnišnicah za 8,3 %, v zdravstvenih domovih za 5,6 %, minimalno pa se je znižal v drugih zavodih. Negativen poslovni izid pa se je najbolj povečal v bolnišnicah, in sicer za 38,7 %, v zdravstvenih domovih se je povečal za 4,7 %, rahlo pa se je znižal v drugih zavodih.

Strukturni delež presežka zdravstvenih domov je v celotnem presežku največji in znaša 53,5 %, strukturni delež izgube bolnišnic pa je v celotni izgubi največji in znaša kar 93,4 %.

5) STOPNJA ODPISANOSTI SREDSTEV V JZZ

Podatki kažejo gibanje stopnje odpisanosti sredstev v JZZ, ki je v letu 2018 dosegla najvišji nivo v obdobju od leta 2014 dalje, in sicer 60,0 %. Stopnja odpisanosti sredstev je v letu 2018 v bolnišnicah znašala 58,0 %, v zdravstvenih domovih 63,9 % in v drugih zavodih kar 75,9 %. Tabela 13.

Podatki kažejo, da so se stopnje odpisanosti opreme v JZZ v obdobju od leta 2014 nekoliko znižale, v letu 2018 pa so glede na leto 2017 ostale na enakem nivoju, in sicer v višini 82,3 %. Stopnja odpisanosti opreme v bolnišnicah je v letu 2018 znašala 82,8 %, v zdravstvenih domovih 79,5 % in v drugih zavodih kar 86,1 %. Navedeno je posledica velikih likvidnostnih težav v zadnjih letih, kar je imelo za posledico nezmožnost novih nabav opreme in drugih investicijskih vlaganj. Tabela 14, Slika 9.

Tabela 12: Poslovni izid JZZ v Bilanci stanja na dan 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018 (v EUR)

	Presežek					Izguba				
	Vrednost	Vrednost	IND	Delež v celotnem presežku	Delež v celotnem presežku	Vrednost	Vrednost	IND	Delež v celotni izgubi	Delež v celotni izgubi
Dejavnost	2017	2018	18/17	2017	2018	2017	2018	18/17	2017	2018
bolnišnice	14,717,859	15,938,056	108.3	20.3	21.0	95,136,821	131,945,311	138.7	91.4	93.4
zdravstveni domovi	38,445,504	40,613,073	105.6	53.0	53.5	7,370,958	7,717,274	104.7	7.1	5.5
drugi zavodi	19,377,863	19,309,552	99.6	26.7	25.5	1,615,134	1,603,709	99.3	1.6	1.1
SKUPAJ	72,541,226	75,860,681	104.6	100.0	100.0	104,122,913	141,266,294	135.7	100.0	100.0

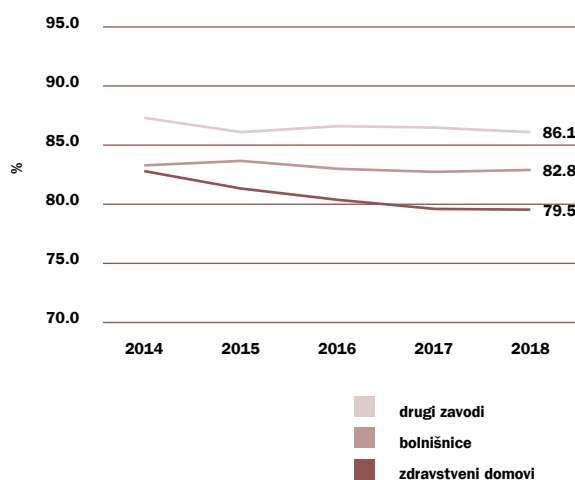
Tabela 13: Stopnja odpisanosti sredstev v JZZ v obdobju 2014–2018

LETO	Stopnja odpisanosti vseh sredstev v %					INDEKS
	2014	2015	2016	2017	2018	18/17
bolnišnice	56.7	56.2	56.1	56.7	58.0	102.2
zdravstveni domovi	62.4	61.7	62.7	63.3	63.9	100.9
drugi zavodi	72.5	70.6	73.3	74.2	75.9	102.2
SKUPAJ	58.5	58.0	58.2	58.8	60.0	101.9

Tabela 14: Stopnja odpisanosti opreme v JZZ v obdobju 2014–2018

LETO	Stopnja odpisanosti opreme v %					INDEKS
	2014	2015	2016	2017	2018	18/17
bolnišnice	83.3	83.6	83.0	82.7	82.8	100.1
zdravstveni domovi	82.8	81.3	80.3	79.6	79.5	99.8
drugi zavodi	87.3	86.1	86.6	86.5	86.1	99.6
SKUPAJ	83.4	83.3	82.7	82.3	82.3	100.0

Slika 9: Stopnja odpisanosti opreme v obdobju od 2014 do 2018



6) POVZETEK

Iz podatkov o poslovanju JZZ za leto 2018 po obračunskem modelu je razvidno, da so se povečali prihodki pri zdravstvenih domovih za 10,0 %, pri ostalih zavodih pa celo za 12,2 %, medtem ko so se pri bolnišnicah znižali za 1,5 % zaradi prihodkov iz naslova »interventnega zakona«, ki so jih prejele nekatere bolnišnice v letu 2017 (brez upoštevanja prihodkov iz »interventnega zakona« pa so se povišali za 8,7 %). Odhodki vseh JZZ so se povišali v primerjavi s preteklim letom v bolnišnicah za 6,0 %, v zdravstvenih domovih za 8,4 % in pri drugih zavodih za celo 12,0 %.

Zaradi navedenega je bil presežek prihodkov v bolnišnicah nižji za 94,8 %, v zdravstvenih domovih višji za 184,4 % in pri drugih zavodih za 56,6 %. Poslovanje z negativnim rezultatom je v letu 2018 zaključilo 28 JZZ ali 40,6 % vseh JZZ, kar je za 16 JZZ manj kot v lanskem letu predvsem na račun nižjega

števila zdravstvenih domov, ki so poslovno leto 2018 zaključili z izgubo. Leto 2018 so ponovno zaznamovali višji stroški dela, ki so se povečali za 7,3 % (od tega v zdravstvenih domovih celo za 9,5 %) in višji stroški blaga, materiala in storitev za 6,3 % (od tega pri drugih zavodih kar za 19,6 %!). Če primerjamo podatke o poslovanju JZZ v letih 2014 in 2018 lahko potrdimo, da je povišanje stroškov dela najpomembnejši generator nastalih izgub pri poslovanju JZZ, saj so se povišali za 24,1 % predvsem iz naslova sistemsko uveljavljenih zakonskih sprememb, ki niso bile upoštevane v cenah zdravstvenih storitev v tem obdobju, medtem ko so se prihodki povišali le za 22,1 %.

Dejstvo je, da so pomenili prihodki nekaterih bolnišnic iz naslova »interventnega zakona« le enkratni prihodek za pokritje neporavnanih obveznosti do dobaviteljev, trenutno izboljšanje likvidnosti in rezultatov poslovanja teh bolnišnic v letu 2017. Vsekakor pa »interventni zakon« ne pomeni rešitve sistemskih anomalij financiranja izvajalcev zdravstvene dejavnosti, ki so se v realni razsežnosti ponovno pokazale pri poslovanju v letu 2018 in se spet kopičijo v naraščajočih »kumulativnih izgubah«, poslabšani likvidnosti in nezmožnosti investiranja predvsem na področju bolnišnic. Vse to kažejo podatki o stanju neporavnanih zapadlih obveznostih, ki na dan 31. 12. 2018 znašajo 54,5 mio EUR in so višje 55,8 % v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2017, še posebej v bolnišnicah, kjer so porasle kar za 61,8 % in pomenijo 95,3 % delež v neporavnanih obveznostih vseh JZZ in hkrati kar 3,4 % delež njihovih celotnih prihodkov leta 2018.

Likvidnostne težave potrjujejo tudi rezultati poslovanja po načelu denarnega toka za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2018, saj so bili prihodki (prilivi) v obravnavanem obdobju nižji za 1,6 % in odhodki (odlivi) višji za 0,5 % v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta. Posledica tega so bili bistveno slabši poslovni rezultati v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta, saj je bil presežek prihodkov v JZZ nižji za 66,6 % in izguba višja za 32,1 %, kar potrjuje ponovno naraščajoče likvidnostne težave v JZZ. Zavodi oziroma predvsem bolnišnice se soočajo z velikimi likvidnostnimi težavami, kar jim še dodatno povečuje stroške, kljub temu da jim je bil z uveljavitvijo »interventnega zakona« podaljšan rok plačila iz 30 na 60 dni. Zavodi so večinoma potrošili svoje likvidnostne rezerve, najemajo kratkoročna posojila za tekoče poslovanje in imajo težave pri nabavi opreme in realizaciji ostalih nujnih investicijskih vlaganj, kar kažejo podatki o izjemno visoki stopnji odpisanosti sredstev, še posebej opreme.

Ponovno je zaskrbljuje stanje izkazanih »kumulativnih izgub« v bilanci stanja JZZ v skupni višini 141 mio

EUR, od tega pri bolnišnicah 132 mio EUR, kar je le 34 mio EUR nižja vrednost kot je znašala pred uveljavitvijo »interventnega zakona« oziroma na dan 31. 12. 2016! Pri ostalih JZZ pa so poslovni rezultati leta 2018 boljši od lanskih in odstopajo le posamezni zavodi, ki beležijo tekočo in kumulativno izgubo.

Razlogi za ugotovljeno izgubo pri poslovanju JZZ in posledično za njihove likvidnostne težave so predvsem:

- povišanje stroškov dela, ki so posledica različnih zakonskih sprememb, ki niso bile vključene oziroma priznane v prihodkih JZZ oziroma v cenah zdravstvenih storitev (delovanje urgentnih centrov, ki še vedno niso ustrezno financirani, uveljavljena napredovanja zaposlenih od 1. 12. 2015 dalje, povišanje vrednosti plačne lestvice od 1. 9. 2016 dalje, delno sproščeno zaposlovanje od leta 2016 dalje, povišanje plač nekaterim zdravstvenim delavcem v drugem polletju leta 2017 in povišanje premij za pokojninsko zavarovanje JU); posledica tega je porast stroškov dela v letu 2018 v primerjavi z letom 2014 za 24,1 % (prihodki so se povišali le za 22,1 %);
- povišanje stroškov blaga, materiala in storitev glede na isto obdobje lanskega leta (porast v letu 2018 v primerjavi z letom 2014 za 24,8 %, prihodkov pa le za 22,1 %) in
- prenizke cene zdravstvenih storitev, ki so se sicer povišale v letu 2018 za 5 % oziroma od 1. 3. 2018 dalje za 6 %, kar je bilo očitno prenizko povišanje cen glede na povišanje stroškov dela in materialnih stroškov JZZ.

Kljub doseženemu povišanju cen zdravstvenih storitev v letu 2018 je očitno, da to povišanje ni sledilo dinamiki povišanja stroškov zavodov, še posebej na področju stroškov dela, zato nastajajo tekoče izgube in se ponovno povišuje izkazana »kumulativna« izguba, ki otežuje tekoče poslovanje (likvidnost – naraščajo neporavnane zapadle obveznosti) in otežuje investiranje ter onemogoča razvoj (visok % odpisanosti opreme).

Navedeno potrjuje pravilnost prizadevanj združenja za uveljavitev revalorizacije materialnih stroškov v cenah zdravstvenih storitev, ki je bila ponovno upoštevana v Dogovoru 2019. Ostaja pa še vedno sistemski problem »diskriminatornega« načina financiranja izvajalcev zdravstvenih storitev, ker se jim ne zagotavljajo dodatna sredstva za kritje povišanj stroškov dela iz naslova zakonskih sprememb za razliko od izvajalcev iz drugih področij javnega sektorja. Glede na to, da stroški dela pomenijo največji delež v celotnih stroških JZZ, je nepriznavanje realne višine stroškov dela glavni razlog težav pri poslovanju JZZ in s tem temeljna naloga uveljavitve le-teh v cenah zdravstvenih storitev.

ZDRUŽENJE ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE V LETU 2018

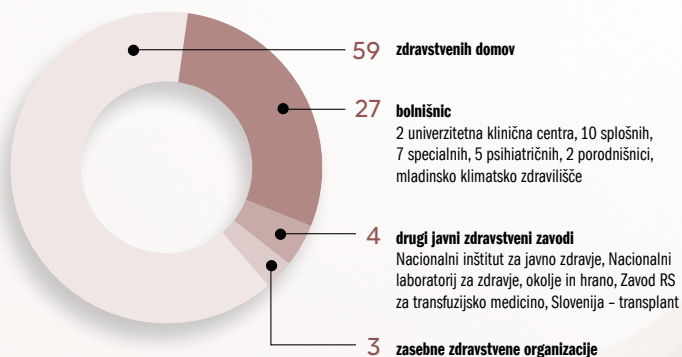
SKUPAJ NAS JE 93

Smo strokovna organizacija javnih zdravstvenih zavodov in drugih pravnih oseb, ki opravljajo zdravstveno dejavnost na podlagi koncesije. **Naš glavni namen** je povezovanje in sodelovanje vseh članov, zastopanje njihovih interesov, obveščanje in svetovanje in s tem zagotavljanje boljših pogojev za njihovo delovanje.

KAJ DELAMO

V Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije opravljamo naslednje naloge:

- za člane izvajamo **pravno in ekonomsko-analitsko svetovanje**,
- člane združenja obveščamo o novostih na področjih računovodenja in obdavčevanja,
- sodelujemo pri **oblikovanju zakonov in podzakonskih aktov** s področja zdravstva,
- spremljamo, usmerjamo aktivnosti in zastopamo interese članov pri **dogovarjanju** za izvajanje programov in njihovih cen,
- sodelujemo pri **urejanju odnosov** med ZZS in člani združenja,
- **zastopamo interese članov** združenja v odnosih z Vlado Republike Slovenije in pristojnimi ministrstvi,
- izvajamo **postopke skupnih javnih naročil** na podlagi pooblastil članov,
- sodelujemo **pri sklepanju in uveljavljanju kolektivnih pogodb** s stališča zastopanja interesov članov združenja,
- uresničujemo skupne interese članov na področju **organizacije poslovanja** in ustvarjanja pogojev za učinkovito izvajanje zdravstvene dejavnosti,
- sodelujemo pri **izvajanju nalog s področja notranjega nadzora javnih financ**,
- sodelujemo pri vzpostavljanju sistema **kakovosti**,
- članom združenja nudimo pomoč in **informacije pri pridobivanju EU-sredstev**,
- sodelujemo pri vzpostavljanju **informativskih sistemov** ter vpeljevanju **elektronskega poslovanja in arhiviranja**,
- organiziramo in izvajamo naloge s **področja komuniciranja in odnosov z javnostmi**,
- smo jedro razvoja mediacije v zdravstvu in izvajamo **mediacijske storitve**,
- urejamo pridobivanje povračil stroškov dela za **pripravnike in sekundarije z ZZS**,
- organiziramo **strokovna izobraževanja** za potrebe članov,
- izdajamo **strokovna gradiva** z namenom informiranja članic,
- uresničujemo druge skupne interese članov združenja.





POSLOVNO POROČILO – POROČILO O DELU ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE ZA LETO 2018

1) DELOVANJE ORGANOV ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE V LETU 2018

V skladu s statutom Zdrženja zdravstvenih zavodov Slovenije je bil na seji skupščine dne 22. 3. 2018 sprejet program dela.

Organi združenja so se v letu 2019 sestali na skupno 47 sejah. Tabela 1.

Organi in delovne skupine so obravnavali zadeve s svojega področja dela v skladu s pristojnostmi, ki jih določa statut.

Upravni odbor

Poslovanje Zdrženja zdravstvenih zavodov Slovenije je v letu 2018 v skladu s statutom vodil izvršilni organ združenja – Upravni odbor, ki se je sestel na enajstih sejah in sklical eno korespondenčno sejo.

Upravni odbor so v letu 2018 sestavljali: doc. dr. Milena Kramar Zupan (predsednica), mag. Stanislav Pušnik (namestnik), mag. Robert Cugelj, Vlasta Zupančič Domajnko, prof. dr. Ivan Eržen, mag. Marjan Ferjanc, Zora Levačić (mag. Tjaša Žohar Čretnik od septembra 2018 dalje), prim. Gorazd Sajko, Jože Veternik, prof. dr. Bojan Zalar.

Na sejah je Upravni odbor skrbno in odgovorno sodeloval pri oblikovanju politike združenja, obravnaval tekočo problematiko v zvezi z delovanjem in poslovanjem zavodov, vrednotil in sodeloval v dogovarjanju za splošni dogovor, obravnaval izvajanje pomembnih projektov in sprejetih sklepov odborov ter v skladu s poslovníkom opravljal vse druge naloge.

Tabela 1: Pregled sej združenja v letu 2018

1 SEJA SKUPŠČINE (22. 3. 2018)
11 SEJ UPRAVNEGA ODBORA (30. 01. 2018, 15. 03. 2018, 22. 05. 2018, 21. 06. 2018, 23. 08. 2018, 05. 09. 2018, 11. 09. 2018, 22. 10. 2018, 06. 11. 2018, 03. 12. 2018 in 20. 12. 2018)
5 SEJ ODBORA BOLNIŠNIČNE DEJAVNOSTI (07. 02. 2018, 18. 04. 2018, 18. 06. 2018, 11. 09. 2018 in 10. 10. 2018)
3 SEJE ODBORA PSIHIATRIČNE BOLNIŠNIČNE DEJAVNOSTI (17. 05. 2018, 04. 07. 2018 in 07. 08. 2018)
5 SEJ ODBORA OSNOVNE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI (06. 02. 2018, 16. 04. 2018, 18. 06. 2018, 11. 09. 2018 in 09. 10. 2018)
1 SEJA KOMISIJE ODBORA OSNOVNE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI (02. 10. 2018)
2 SEJI ODBORA ZOBOZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI (11. 04. 2018 in 22. 10. 2018)
6 SEJ PRAVNE KOMISIJE (10. 01. 2018, 12. 03. 2018, 05. 04. 2018, 07. 06. 2018, 06. 09. 2018 in 12. 12. 2018)
2 SEJI EKONOMSKE KOMISIJE (28. 03. 2018 in 22. 11. 2018)
2 SEJI KOMISIJE ZA NOTRANJI NADZOR (03. 04. 2018 in 25. 10. 2018)
3 SEJE KOMISIJE ZA INFORMACIJSKE SISTEME (22. 1. 2018, 22. 6. 2018 in 26. 10. 2018)
6 SEJ KOMISIJE ZA KAKOVOST (18. 01. 2018, 15. 03. 2018, 12. 06. 2018, 20. 09. 2018, 11. 10. 2018 in 15. 11. 2018)

Med pomembnejšimi vsebinami, ki jih je Upravni odbor obravnaval v letu 2018 so bile naslednje:

- Obravnava in sprejem Letnega poročila Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije 2017, Računovodskega poročila Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije za leto 2017 ter Plana dela in finančnega načrta Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije za leto 2018
- Mesto in vloga združenja v predlogu zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju
- Obravnava rezultatov poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v letu 2017, v prvem polletju leta 2018 in obdobju januar-september 2018
- Vizija razvoja projekta Skupna baza cen
- Obravnava Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2018, obravnava in oblikovanje predlogov za Aneks 1 in 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2018, obravnava spornih vprašanj za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019
- Organizacija mednarodne konference Evropskega združenja bolnišnic in drugih zdravstvenih organizacij HOPE Agora 2019 pod okriljem združenja v Sloveniji
- Vprašanja glede realizacije sporazuma med Vlado RS in sindikati
- Postopek imenovanja novega direktorja Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije
- Vloge za novo članstvo v združenju
- Politika komuniciranja združenja z javnostmi

V nadaljevanju so navedene vsebine, ki so jih obravnavali odbori in komisije združenja.

Odbor bolnišnične dejavnosti

- Obravnava Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2018
- Oblikovanje predlogov za Aneks 1 in 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2018
- Obravnava predlogov za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019
- Obravnava rezultatov poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v letu 2017, v prvem polletju leta 2018 in obdobju januar-september 2018
- Tožba države zaradi kršitev določil 66. člena ZZVZZ
- Nadgradnja projekta Skupna baza cen
- Uvajanje GDPR
- Uredba o preprečevanju vstopa ponarejenih zdravil v zakonito dobavno verigo
- Nov način izvajanja specializacij/načrtovanje specializacij
- Realizacija 10. člena Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike

- Obveznost izstavljanja računov in obračunavanja DDV v zdravstvu
- Potek in težave bolnišnic pri pripravi sanacijskih programov
- E-posvet
- Predlog enotnega pravilnika o kliničnih preizkušnjih za zdravstvene ustanove
- Predstavitve problema vzpostavitve intenzivnega pedopsihiatričnega oddelka
- Projekt Pametni sistem integriranega zdravstva in oskrbe RS
- Razlaga Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike glede poti na izobraževanje
- Poziv Ministrstva za zdravje k predložitvi sklenjenih najemnih pogodb
- Informacija o aktivnostih delovne skupine združenja v zvezi z računovodskimi pravili
- Organizacija mednarodne konference Evropskega združenja bolnišnic in drugih zdravstvenih organizacij HOPE Agora 2019 pod okriljem združenja v Sloveniji

Odbor osnovne zdravstvene dejavnosti

- Obravnava Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2018
- Oblikovanje predlogov za Aneks 1 in 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2018
- Obravnava predlogov za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019
- Obravnava rezultatov poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v letu 2017, v prvem polletju leta 2018 in obdobju januar-september 2018
- Tožba države zaradi kršitev določil 66. člena ZZVZZ
- Nadgradnja projekta Skupna baza cen
- Uvajanje GDPR
- Nov način izvajanja specializacij/načrtovanje specializacij
- Realizacija 10. člena Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike
- Obveznost izstavljanja računov in obračunavanja DDV v zdravstvu
- E-posvet
- Predlog enotnega pravilnika o kliničnih preizkušnjih za ustanove
- Predstavitve problema vzpostavitve intenzivnega pedopsihiatričnega oddelka
- Projekt Pametni sistem integriranega zdravstva in oskrbe RS
- Razlaga Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike glede poti na izobraževanje
- Poziv Ministrstva za zdravje k predložitvi sklenjenih najemnih pogodb

- Informacija o aktivnostih delovne skupine združenja v zvezi z računovodskimi pravili
- Predstavitve modela financiranja SA in OŠD
- Vzpostavitev standardnega tima v ZVC
- Vpliv modela financiranja splošnih ambulant in otroškega in šolskega dispanzerja na širitev mreže ter na finančne posledice posameznih zavodov
- Informacija o aktivnostih v okviru Resolucije o nacionalnem programu duševnega zdravja 2019-2028
- Informacija o sklepkih 3. seje Komisije Odbora osnovne zdravstvene dejavnosti
- Organizacija mednarodne konference Evropskega združenja bolnišnic in drugih zdravstvenih organizacij HOPE Agora 2019 pod okriljem združenja v Sloveniji

Odbor psihiatrične bolnišnične dejavnosti

- Resolucija o nacionalnem programu duševnega zdravja 2018-2028
- Načrt ukrepov za izvajanje standardov in normativov dela zdravnikov v JZZ do 31. 1. 2025
- Klinični psiholog – sprememba načina financiranja
- Gerontopsihiatrija – priprava kalkulacij za Aneks 2 k SD 2018 in RSK
- Vodenje postopka sprejema proti volji v primeru obravnave gerontopsihiatričnih pacientov
- Predstavitve aplikacije SPOACT, namenjene beleženju podatkov v programu skupnostne psihiatrične obravnave v PB Idrija

Odbor zobozdravstvene dejavnosti

- Obravnava Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2018 za področje zobozdravstva
- Oblikovanje predlogov za Aneks 1 in 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2018
- Obravnava predlogov za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019 za področje zobozdravstva
- Poseben vladni projekt za skrajšanje čakalnih dob v zdravstvu ter povečanje kakovosti zdravstvene obravnave
- Okrožnica ZAE 10/18
- Informacija o sestanku ministra s podpredsednikom odbora zobozdravstvene dejavnosti
- Standardna kovina za fiksno protetiko

Pravna komisija

- Uveljavljanje novele zakona o Zdravstveni dejavnosti in Zakona o pacientovih pravicah
- Možna pravna sredstva zaradi kršitve določil Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju in splošnega dogovora glede oblikovanja cene zdravstvenih storitev

- Problematika uveljavljanja Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZdej-k)
- Opravljanje pripravništev, sekundariata in specializacij
- Uvajanje novo zaposlenih v delo: plačilo zaposlenih, ki jih uvajajo
- GDPR – poročilo delovne skupine
- Opravljanje pripravništev, sekundariata in specializacij
- Obravnava razlag določil 10.a člena ter 47. člena Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike v RS in 7. člena Posebnega tarifnega dela Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike zaradi realizacije Zakona o sistemu plač v javnem sektorju
- Seznanitev z uvedbami inšpekcijskega nadzora, ki ga izvaja Informacijski pooblaščenec, in sicer nad izvajanjem Zakona o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-1) in GDPR v nekaterih JZZ
- Sprejem stališča o pravici do regresa za letni dopust v primeru sklenitve PZ s krajšim delovnim časom oziroma v primeru prenehanja PZ med kolektorskim letom
- Izplačilo dodatka za delo z osebami z demenco, za katere je potreben povečan nadzor
- Obravnava razlag določil 10. a člena ter 47. člena Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike v RS in 7. člena Posebnega tarifnega dela Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike zaradi realizacije Zakona o sistemu plač v javnem sektorju
- Soglasja za delo direktorja v osnovnem poklicu
- Upravičenost do nadomestila za praznik
- Strokovna priprava na delo v primeru 12-urne delovne izmene

Ekonomska komisija

- Obravnava rezultatov poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v letu 2017, v prvem polletju leta 2018 in obdobju januar-september 2018
- Informacija o sprejetih določitih Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2018
- Obravnava Aneksa 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2018
- Priprava na Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019
- Izhodišča za izdelavo finančnih načrtov JZZ za leto 2018
- Dopis MZ in FURS v zvezi z obveznostjo izstavljanja računov v JZZ
- Dopisa FURS v zvezi z obračunavanjem DDV od storitev, ki jih opravljajo JZZ

- Obravnava sklepov Odbora za osnovno zdravstveno dejavnost
- Informacija o poteku izdelave NSA za bolnišnice
- Informacija o pripravljenih vzorcih pravil in navodil s strani delovne skupine združenja

Komisija za notranji nadzor

- Obravnava predloga Programa dela KNN za leto 2018
- Obravnava zapisnika s sestanka s predstavniki UNP
- Izhodišča za izdelavo finančnih načrtov JZZ za leto 2018
- Dopis MZ in FURS v zvezi z obveznostjo izstavljanja računov v JZZ
- Dopisa FURS v zvezi z obračunavanjem DDV od storitev, ki jih opravljajo JZZ
- Obravnava rezultatov ankete o izvedenih revizijah v JZZ za leto 2017 in priprava na jesensko delavnico
- Obravnava predloga skupne seje članov KNN in Pravne komisije
- Navodilo v zvezi s knjiženjem stroškov amortizacije in uskladitve stanja sredstev prejetih v upravljanje
- Dopis MZ v zvezi z izkazovanjem podatkov v zvezi z zadolževanjem ob polletnem poročilu JZZ
- Informacija o dokumentih, ki jih je pripravila delovna skupina združenja skupine za svetovanje JZZ v zvezi z ažuriranjem pravilnikov in navodil za potrebe poslovanja

Komisija za kakovost

- Oblikovanje ciljev Komisije za kakovost za leto 2018
- Anketa o zadovoljstvu pacientov na primarni ravni
- Poročilo o začetku projekta PREMs in PROMs
- Anketiranje pacientov o zadovoljstvu z zdravstvenimi storitvami v prihodnje
- Spremljanje zadovoljstva zaposlenih – nova anketa SIOK
- Predstavitev primerov dobrih praks (Neljubi dogodek, teorija in praksa, Računalniška aplikacija za sporočanje odklonov, Zdravstvena administracija v SB Izola, Primera dobrih praks na področju registrira tveganj, Prenova procesa naročanja v SB Izola)
- Glavni poudarki Zdravstvenega razvojnega foruma 2018
- Sistem upravljanja z varnostnimi odkloni in tveganji v zdravstvu
- Izdelava orodij in vzpostavitev mehanizmov za spremljanje izkušenj pacientov ter samooceno pacientov po določenih posegih
- Predavanje Ali se nam klinični farmacevt splača
- Poročilo konference SZKO

Komisija Odbora osnovne zdravstvene dejavnosti

- Vpliv modela financiranja splošnih ambulant in otroškega in šolskega dispanzerja na širitev mreže ter na finančne posledice posameznih zavodov
- Informacija o prejetih predlogih primarne zdravstvene ravni za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019
- Imenovanje delovne skupine za pripravo nabora predlogov za SD 2019
- Program Klinični farmacevti
- Informacija o aktivnostih v okviru Resolucije o nacionalnem programu duševnega zdravja 2019-2028

Komisija za informacijske sisteme

- Projekt eNaročanje, ki ga izvaja NIJZ - obravnavanje problematike in opozarjanje pristojnih institucij na težave, s katerimi se soočajo JZZ pri izvajanju projekta
- Priprava osnutka Dogovora o ravni storitev (SLA dogovor med NIJZ in izvajalci) za celotni projekt eZdravje
- Sodelovanje v strokovnih skupinah pri projektih eZdravja (eNaročanje, eRecept) ter projektu vzpostavitve Elektronskega potrdila o upravičeni zadržanosti od dela (eBOL), ki ga izvaja ZZZS
- Izvedba ankete o stanju informatike v zdravstvu in letu 2017 (s primerjavo rezultatov iz leta 2013)
- Sodelovanje z Zavodom za preverjanje avtentičnosti zdravil (ZAPAZ) in vključitev ene bolnišnice v pilotno fazo implementacije Uredbe glede preprečevanja vstopa ponarejenih zdravil v zakonito dobavno verigo
- Predstavitev posameznih aktualnih tem s področja informatike s strani NIJZ in MZ
- Priprava predlogov za ustrežnejši način financiranja informatike s strani ZZZS
- Aktivnosti na področju uvedbe Splošne uredbe EU o varstvu osebnih podatkov in varnega komuniciranja s pacienti preko e-pošte

2) DOGOVARJANJE O OBSEGU IN VREDNOTENJU PROGRAMOV ZDRAVSTVENIH STORITEV IN SPREMLJANJE IZVAJANJA SPREJETIH DOGOVOROV TER SKLENJENIH POGODB

Združenje je kot eden od partnerjev, opredeljenih v 63. členu Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (ZZVZZ), sodelovalo pri dogovarjanju o obsegu in vrednosti programov zdravstvenih storitev. V letu 2018 je združenje obravnavalo:

- Splošni dogovor za pogodbeno leto 2018
- Aneks št. 1 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2018

- Aneks št. 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2018
- Splošni dogovor za pogodbeno leto 2019

Za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2018 je združenje na dogovarjanje posredovalo samo eno sporno vprašanje z obrazložitvijo, da stroški dela zaradi sprememb na področju plač, ki so posledica spremembe zakonodaje in aneksov h kolektivnim pogodbam strojno naraščajo. Te spremembe na področju plač niso bile financirane in to je diskriminatorno glede na drug javni sektor. V 66. členu ZZVZZ jasno piše, kdo mora pokriti stroške sprememb na področju plač. Vsako leto je združenje na dogovarjanja za sprejem splošnega dogovora posredovalo tudi do 200 predlogov sprememb. Kljub vsem izkazanim potrebam v letu 2018 so se odbori enotno odločili, da se na dogovarjanje za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2018 posreduje kot sporno vprašanje le zahteva po dvigu cen zdravstvenih storitev in se do ureditve tega o drugih predlogih in širitvah združenje ne bo pogajalo. Združenje na ostale predloge ni dalo soglasja. Namesto zahtevanega 9,98 % dviga cen, je Vlada RS dne 31. 1. 2018 sprejela 5 % dvig cen zdravstvenih storitev. SD 2018 je v zdravstvenem sistemu zagotovil dodatnih 116 mio EUR.

Združenje je za Aneks št. 1 k SD 2018 posredovalo več spornih vprašanj, vendar je na seji ponovno zagovarjalo le en predlog, in sicer, da se zagotovi še zahtevana razlika sredstev za povišanje cen zdravstvenih storitev v višini 4,98 %. Ker prioritetni predlog ni bil sprejet, je združenje iz načelnih razlogov nasprotovalo tudi vsem ostalim predlogom. Z Aneksom št. 1 k SD 2018 je Vlada RS razporedila 47 mio EUR za boljše vrednotenje programov z dolgimi čakalnimi dobami in plačilom preseganja realiziranih planov.

Na dogovarjanju za Aneks št. 2 k SD 2018 je bil osnovni predlog združenja dvig cen. Ker je bilo na voljo le 35 milijonov EUR, je Upravni odbor združenja soglašal, da se denar razdeli za obvezne stroške, kot so: povečan regres, povišana premija za dodatno pokojninsko zavarovanje, za plačilo preseganja specialističnih zunajbolnišničnih dejavnosti, plačilo po realizaciji slikovne diagnostike in prospektivnih programov, financiranje urgentnih centrov in višje uteži za nekatere bolnišnice. Aneks št. 2 k SD 2018 je v zdravstvenem sistemu zagotovil dodatnih 27 mio EUR sredstev za skrajševanje čakalnih dob.

3) OBRAVNAVA PREDLOGOV SPREMENB ZAKONOV IN PODZAKONSKIH AKTOV TER KOLEKTIVNIH POGODB

Pravna služba združenja je v letu 2018 obravnavala predloge pravilnika o:

- pripravništvu in strokovnih izpitih zdravstvenih delavcev in zdravstvenih sodelavcev na področju zdravstvene dejavnosti,
- organizaciji dejavnosti zdravstvene in babiške nege ter oskrbe v javnih zdravstvenih zavodih,
- spremembah in dopolnitvah Pravilnika o načinu zagotavljanja sredstev za pripravništvo, sekundariat in specializacije.

Oblikovali smo tudi predlog spremembe Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za javne uslužbenke, in sicer, da se višina dela plače direktorjev iz tega naslova izenači z javnimi uslužbenci.

4) SPREMLJANJE IZVAJANJA SPREJETIH ZAKONOV IN PODZAKONSKIH AKTOV TER KOLEKTIVNIH POGODB

Vsebinska te točke se nanaša na spremljanje izvajanja sprejetih zakonov in podzakonskih aktov ter kolektivnih pogodb na področju zdravstva in ostalih zakonov, ki veljajo za zdravstvene zavode kot pravne osebe javnega prava.

a. Uveljavljanje Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o pacientovih pravicah (ZPacP-A) ZPacP-A je bil objavljen v Uradnem listu RS, št. 55/17 z dne 6. 10. 2017, uporabljati pa se je pričel 21. 1. 2018 (tri mesece po uveljavitvi), razen prvega odstavka 15. b člena in prvega odstavka 16. člena, ki sta se začela uporabljati 21. 10. 2017 (z dnem uveljavitve novele).

Članom je bil posredovan tudi povzetek drugih sprememb v tej noveli. Na podlagi določb ZPacP-A je bil v Uradnem listu RS, št. 3/18 z dne 12. 1. 2018 objavljen Pravilnik o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah, ki se je začel uporabljati 21. 1. 2018. Na spletni strani Ministrstva za zdravje so objavljene konkretne novice, ki jih prinaša citirani pravilnik.

b. Uveljavljanje novele Zakona o zdravstveni dejavnosti (ZZDej – K)

Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti je bil objavljen v Uradnem listu RS, št. 64/17 dne 17. 11. 2017, veljati pa je začel 17. 12. 2017. Članom je bil posredovan dopis, v katerem jih je združenje v prvi fazi seznanilo s spremembami na področju

- odločanja o soglasjih za opravljanje zdravstvenih storitev pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti in posledično z uskladitvijo obstoječih,
- sklepanja pogodb za opravljanje zdravstvenih storitev s fizično osebo,
- sklepanja pogodb za opravljanje zdravstvene dejavnosti s pravno osebo, ki izpolnjuje pogoje za opravljanje zdravstvene dejavnosti v RS (domačo ali tujo), tudi iz vidika določil zakona o urejanju trga dela (posredovanje delovne sile),

- priznavanja kompetenc in aktivnosti diplomiranih medicinskih sester, ki so jih SMS pridobile z večletnim delom SMS (38. člen ZZDej-K).
- c. Možna pravna sredstva zaradi neupoštevanja povečanih stroškov dela v ceni zdravstvene storitev
- d. Uveljavljanje Splošne uredbe EU o varstvu podatkov GDPR 2016/679 z imenovanjem delovne skupine, ki je pripravljala stališča v zvezi z vprašanji članov združenja
- e. Uveljavljanje predpisov s področja opravljanja pripravništev, sekundariata in specializacij
- f. Upravičenost do nadomestila za praznik
- g. Aktivnosti glede novosti plačnega sistema (stavkovni sporazumi, dogovori o plačah in aneksi h kolektivnim pogodbam, objavljeni v Uradnem listu RS, št. 80/18)

5) IZVAJANJE NALOG S PODROČJA RAČUNOVODENJA IN OBDAVČEVANJA

Na področju računovodenja in obdavčevanja je strokovna služba združenja tudi v letu 2018 pripravljala strokovne napotke, pojasnila, predloge za pravilno izvrševanje veljavnih zakonskih pravil v praksi javnih zdravstvenih zavodov, članov združenja. Za potrebe članov so se pripravljala navodila v povezavi s sestavljanjem finančnih načrtov in letnih poročil, knjiženjem poslovnih dogodkov, vrednotenjem sredstev in obveznosti, priznavanjem prihodkov in odhodkov, ugotavljanjem rezultatov poslovanja, obračunavanjem in izkazovanjem amortizacije, obračunavanjem in izplačevanjem plač, povračil stroškov, razmejevanjem prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost, plačilnimi roki in z drugimi področji dela.

Problematika glede obveznosti izstavljanja računov za zdravstvene storitve, katerih plačnik je OZZ in PZZ, je bila v letu 2018 v dogovoru z MZ in MF začasno urejena tako, da je bilo dogovorjeno prehodno obdobje do 31. 12. 2019 (dopis MZ in MF številka: 423-1/2018/2 z dne 19. 1. 2018).

Na področju obdavčevanja je bilo na pobudo združenja izdelano pojasnilo FURS št. 4230-193/2017 (2. izdaja), ki vsebuje za večino primerov pojasnilo obračunavanja DDV v zdravstvu.

Na področju računovodenja je združenje skupaj s predstavniki MZ in MF pripravilo pojasnila za pravilnost prikaza stroškov amortizacije v IPO in pravila usklajevanja stanja sredstev prejetih v upravljanje (konto 98), kar je bilo posredovano vsem JZZ dne 6. 9. 2018,

Izdelan je bil tudi vzorec pravil v zvezi z razmejitvijo prihodkov in odhodkov JZZ na javno službo in tržno dejavnost ter po stroškovnih mestih za bolnišnice in ostale JZZ, so bila s strani združenja posredovana JZZ kot pripo-

moček za uveljavitev teh pravil v njihovo prakso (ta pravila naj bi bila dodana kot priloga k Pravilniku o računovodstvu). Združenje je pripravilo tudi vzorec Pravilnika o računovodstvu za vse JZZ kot pripomoček za ažuriranje njihovega sedanjega Pravilnika o računovodstvu.

Vsi navedeni dokumenti so bili s strani združenja predstavljeni predstavnikom JZZ na posvetu dne 29. 11. 2018, kjer pa so sodelovale tudi predstavnice MF in FURS, ki so predstavile posebnosti računovodske obravnave nekaterih poslovnih dogodkov v JS (s poudarkom na zdravstvu) in posebnosti obračunavanja DDV v zdravstvu. Na ta način je bilo pomembno delo oziroma izdelana pravila delovne skupine združenja verificirana tudi s strani državnih ustanov, ki urejajo ta področja na državni ravni.

Na področju obdavčevanja je bilo na pobudo združenja izdelano pojasnilo FURS št. 4230-193/2017 (2. izdaja), ki vsebuje za večino primerov pojasnilo obračunavanja DDV v zdravstvu. Tudi glede davčnih sprememb so se pripravljala priporočila in navodila in sicer predvsem za obračunavanje in plačevanje davka na dodano vrednost, davek od dohodkov pravnih oseb, opredelitev pridobitne in nepridobitne dejavnosti, dohodnine in socialnih prispevkov. Največ aktivnosti se je na davčnem področju izvajalo v zvezi s spremembami obremenitve dohodkov fizičnih oseb (novi prispevki za socialno varnost pri podjemnih pogodbah, avtorskih honorarjih, sejinah) ter spremembah pri poročanju o predpisanih dajatvah. O davčnih vprašanjih se je skozi vse leto izvajalo tudi ustrezno svetovanje.

6) ZBIRANJE PODATKOV IN PRIPRAVA INFORMACIJ IN KAZALCEV O DELU ZDRAVSTVENIH ZAVODOV

Združenje je tudi v letu 2018 zbiralo podatke, na podlagi katerih je izdelalo različne informacije in analize, ki so bile predstavljene na organih združenja, in sicer:

- medletni in končni rezultati poslovanja JZZ za leto 2018 in izhodišča za FN za leto 2018,
- izdelava predloga za upoštevanje prihodkov ZZZS pri ugotavljanju medletnih rezultatov poslovanja za obdobje, ko JZZ še niso prejeli obračuna ZZZS,
- priprava predlogov za spremembo splošnega dogovora (splošni dogovor 2018, Aneks 1 in št. 2 k Splošnemu dogovoru 2018 in priprava Splošnega dogovora 2019),
- obravnava problematike oblikovanja cen zdravstvenih storitev v letu 2018 in izdelava predlogov za povišanje cen zdravstvenih storitev v letu 2018 in 2019.

Združenje je izvedlo različne ekonomske analize:

- analiza problemov v zvezi z nadzori zavarovalnic in predstavitev le-teh ZZZS in zavarovalnicam Adriatic, Triglav in Vzajemna ter imenovanje delovne

skupine EK za reševanje problematike nadzorov z navedenimi zavarovalnicami,

- analiza izvajanja NRV v JZZ,
- analiza uveljavitve projekta variabilnega nagrajevanja (PVP) za skrajševanje čakalnih dob,
- analiza izvajanja EDP v bolnišnicah in oblikovanje predlogov za spremembo metodološkega navodila za plačevanje le tega,
- analiza izkoriščenosti delovnega časa v JZZ,
- analiza spremljanja stroškov UC v bolnišnicah in prihodkov za to dejavnost kot osnovo za izdelavo novega modela financiranja te dejavnosti.

7) IZVAJANJE NOTRANJEGA NADZORA V JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODIH

Obravnavanje problematike notranjega nadzora v JZZ je bila v letu 2018 naloga Komisije za notranji nadzor, ki je obravnavala predvsem naslednja področja oziroma problematiko v JZZ:

- izhodišča za izdelavo finančnih načrtov JZZ za leto 2018,
- dopis MZ in FURS v zvezi z obveznostjo izstavljanja računov v JZZ in začasno rešitvijo te problematike v prehodnem obdobju do konca leta 2019,
- podrobno obrazložitev FURS, ki jo je dne 15. 2. 2018 na svoji spletni strani objavila kot navodilo za obračunavanje DDV od posameznih vrst storitev JZZ,
- skupaj s Pravno komisijo je izvedla skupno sejo glede sklepanje podjemnih pogodb in pogodb za opravljanje zdravstvene dejavnosti s pravno osebo, ki izpolnjuje pogoje za opravljanje zdravstvene dejavnosti v RS v luči novele Zakona o zdravstveni dejavnosti (UL RS, 64/2017),
- analizo poslovanja JZZ v letu 2017 s poudarkom na učinkih in posledicah uveljavitve »interventnega zakona« za zagotovitev stabilizacije poslovanja nekaterih bolnišnic,
- zapisnike o inšpekcijskem pregledu poslovanja s sredstvi državnega proračuna nekaterih bolnišnic,
- navodila, ki jih je za JZZ pripravila strokovna služba združenja v zvezi z računovodskim analiziranjem v organizacijah javnega sektorja,
- dogovor s SIR o možnosti zaključka izobraževanja za naziv DNR za študente, ki niso zaključili to izobraževanje po »starem« programu na CEF,
- pobuda MF, UNP za spremembo Pravilnika za pridobitev naziva DNR in PDNR ter kriterijev za vzpostavitev lastne NRS v JZZ.

8) IZVAJANJE SKUPNIH JAVNIH NAROČIL

Združenje je v letu 2018:

- izvedlo javno naročilo za vzdrževanje in nadgradnje informacijskega sistema (IRIS),
- začelo s postopkom oddaje javnega naročila za nabavo pisarniškega materiala,
- začelo s postopkom oddaje javnega naročila za prevzem in odvoz odpadkov ter
- izvedlo nova povpraševanja v okviru sklenjenih okvirnih sporazumov za dobavo energentov.

Združenje je v letu 2018 nadaljevalo s projektom prenove zdravstveno informacijskega sistema (ZIS) in za štiri zdravstvene domove (ZD Koper, ZD Ormož, ZD Trbovlje in ZD Velenje) izvedlo javno naročilo za vzdrževanje in nadgradnje informacijskega sistema (IRIS) po postopku s pogajanjem brez predhodne objave za obdobje 4 let.

Združenje je v drugi polovici leta začelo s postopkom oddaje javnega naročila za dobavo pisarniškega potrošnega materiala s tonerji (št. objave na PJN - JN008618/2018), razdeljenega v tri sklope. Za 1. sklop: pisarniški potrošni material je dalo pooblastilo za izvedbo postopka 55 članov, za 2. sklop: obrazci v prosti prodaji 48 članov ter za 3. sklop: tonerji 47 članov. Naročilo bo oddano po odprtem postopku javnega naročanja s sklenitvijo okvirnega sporazuma za obdobje od 1. 4. 2019 do 31. 3. 2021. Za posamezni sklop je združenje prejelo več ponudb, ki so trenutno v fazi ocenjevanja.

Na predlog posameznih članov je združenje pričelo z zbiranjem pooblastil za izvedbo javnega naročila za prevzem in odvoz odpadkov. Ker gre za specifično področje, kjer se razmere na trgu dokaj spreminjajo, smo se odločili za izvedbo javnega naročila po omejenem postopku z uporabo dinamičnega nabavnega sistema za obdobje 6 let. Pooblastilo za sodelovanje v skupnem javnem naročilu je dalo 35 zavodov, od tega 14 bolnišnic in 20 zdravstvenih domov. Naročilo je razdeljeno v 12 sklopov oz. kategorij odpadkov, največji delež ocenjene vrednosti javnega naročila ter tudi količin odpade na odpadke s klas. št. 18 01 03 (odpadki, ki z vidika preventive pred infekcijo zahtevajo posebno ravnanje pri zbiranju in odstranjevanju) ter na odpadke s klas. št. 18 01 04 (odpadki, ki z vidika preventive pred infekcijo ne zahtevajo posebnega ravnanja pri zbiranju in odstranjevanju). Povpraševanje za posamezno vrsto odpadka bomo praviloma izvajali enkrat letno.

Združenje je izvedlo novo povpraševanje v okviru javnega naročila za dobavo energentov (JN880/2016) za vsak posamezni sklop, in sicer električno energijo z deležem električne energije iz obnovljivih virov (OVE) in/ali soproduktivne električne energije z visokim izkoristkom (SPTE), kurilno olje, utekočinjen naftni plin (čisti propan) in zemeljski plin.

V sklopu za dobavo električne energije je sodelovalo 88 članov združenja. Ker v zadnjem obdobju prihaja do opaznega naraščanja cen električne energije, je bilo povpraševanje ponovljeno trikrat; v zadnjem povpraševanju konec meseca oktobra je bil za dobavo električne energije v obdobju 1. 1. 2019 do 31. 12. 2019 kot najugodnejši izbran ponudnik GEN-I d.o.o, ki je ponudil fiksno neto ceno 0,07558 EUR za kWh energije VT, 0,05042 EUR za kWh energije MT in 0,06449 EUR za kWh energije ET.

V sklopu za dobavo ekstra lahkega kurilnega olja, v katerem je sodelovalo 35 članov združenja, je sklenjen okvirni sporazum le z enim ponudnikom – PETROL d.d., Ljubljana. V tokratnem povpraševanju za dobavo v obdobju od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2020 je izbrani ponudnik ponudil fiksno popust glede na ceno dobavitelja pred DDV v višini 0,02 EUR na liter kurilnega olja.

V sklopu za dobavo utekočinjenega naftnega plina (čisti propan) so sodelovali 4 člani združenja. V povpraševanju za dobavo v obdobju od 1. 1. 2019 do 31. 12. 2020 je izbrani ponudnik ISTRABENZ PLINI, plini in plinske tehnologije d.o.o. na veljavno ceno na dan oddaje ponudbe 1,0068 EUR na liter UNP ponudil 41,78 % popust, kar skupaj znaša 0,5861 EUR na liter UNP (cena z vsemi stroški, dajatvami, dostavo in DDV), pri čemer izbrani dobavitelj plinohram v primeru potrebe naročnika zagotovi brezplačno, morebitne stroške plinske inštalacije pa nosi naročnik.

V sklopu za dobavo zemeljskega plina je sodelovalo 36 članov združenja. Zaradi rasti cen zemeljskega plina na trgu je bilo povpraševanje izvedeno dvakrat. V drugem povpraševanju je bil za dobavo zemeljskega plina v obdobju od 1. 10 2018 do 30. 9 2019 kot najugodnejši izbran ponudnik GEN-I d.o.o. ki je ponudil fiksno neto ceno 0,02412 EUR na kWh zemeljskega plina. Cena zajema tudi stroške vstopnih kapacitet tako na distribucijskem kot tudi na prenosnem omrežju.

Združenje je svojim članom tudi svetovalo na področju javnih naročil in izvedlo Posvet o javnem naročanju, na katerem so strokovnjaki s področja javnega naročanja predstavili bistvene spremembe na področju javno naročniške zakonodaje (Uredba o zelenem javnem naročanju, uvedba elektronskega javnega naročanja, Zakon o spremembah in dopolnitvah Zakona o javnem naročanju (ZJN-3A), sprememba gradbene zakonodaje), predsednik Državne revizijske komisije je predstavil najnovejše odločitve DKom, ki se nanašajo na področje zdravstva, predstavnik Komisije za preprečevanje korupcije pa korupcijska tveganja pri izvajanju javnih naročil v zdravstvu. Na posvetu je bil podrobneje predstavljen tudi Dinamični nabavni sistem.

9) SKUPNA BAZA CEN

Združenje je tudi v letu 2018 v sodelovanju z UKC Maribor nadaljevalo projekt skupne baze cen medicinskega potrošnega materiala in zdravil ter zavode redno pozivalo k posredovanju podatkov za posamezna štirimesečna obdobja. V bazi, ki je dostopna na spletnem naslovu v omrežju zNet, so zajeti podatki vseh bolnišnic ter nekaterih zdravstvenih domov, tako da je trenutno v bazi zajetih 540.000 zapisov v okvirni vrednosti nabav 1.080.000.000 mio EUR za obdobje januar 2016-december 2018.

V sklopu evalvacije projekta je bilo pripravljeno tudi podrobno poročilo, ki za leto 2017 zajema:

- seznam zavodov, ki sodelujejo pri posredovanju podatkov,
- seznam največjih dobaviteljev,
- vrednost nabav po posameznih artiklih,
- prikaz artiklov, pri katerih je prišlo do največjega znižanja oz. povišanja cen ter
- prikaz artiklov, ki predstavljajo večji delež celotne nabave v posameznem JZZ.

Projekt skupne baze cen je bil predstavljen tudi je senskem srečanju Slovenskega društva za medicinsko informatiko.

10) ELEKTRONSKO POSLOVANJE IN ARHIVIRANJE

V okviru aktivnosti v zvezi z uveljavitvijo Splošne uredbe (EU) o varstvu podatkov (GDPR) je združenje ponovno pozivalo zavode k sprejemu Vzorčnih notranjih pravil za zajem in hrambo gradiva v digitalni obliki za vse javne zavode (VNP), ki predstavljajo osnovo za ureditev dokumentacije, izpolnjevanje zahtev GDPR ter informacijske varnosti.

Na to temo je združenje organiziralo tudi Posvet v zvezi z uvedbo Splošne uredbe o varstvu osebnih podatkov (GDPR), na katerem so bili tako s strani predstavnika Informacijskega pooblaščenca kot tudi z vidika strokovnjakov za področje informacijske varnosti in varnosti informacijskih sistemov predstavljena priporočila in konkretni primeri ravnanja, ki naj bi izvajalcem zdravstvene dejavnosti omogočili lažjo implementacijo zahtev splošne uredbe.

11) SODELOVANJE PRI VZPOSTAVITVI INFORMACIJSKIH SISTEMOV V ZDRAVSTVENIH ZAVODIH

Delovanje združenja na področju informatike poteka v okviru Komisije za informacijske sisteme, ki na svojih sejah obravnava različne nacionalne projekte in problematiko s področja informatike v zdravstvenih zavodih. Komisija se je v letu 2018 sestala 3-krat.

a. Projekt eZdravje

eZdravje je največji projekt informatike v zdravstvu in je bil obravnavan na vsaki seji komisije, na katere so bili vabljeni tudi predstavniki NIJZ kot skrbnika projekta ter Ministrstva za zdravje.

Projekt v okviru eZdravja, kateremu je bilo tudi v letu 2018 namenjeno največ pozornosti, je bilo eNaročanje, saj njegovo brezhibno delovanje še vedno onemogoča vrsta težav (nestabilno delovanje sistema, nenapovedane nadgradnje in drugi posegi na centralnem sistemu, verzije nadgradenj se prehitro dopolnjujejo in spreminjajo, neodzivnost skrbnika sistema). Vse večji problem za izvajalce zdravstvene dejavnosti pa predstavljajo tudi nedorečeno financiranje nadgradenj celotnega projekta eZdravje, naraščanje stroškov za informatiko ter nezadostno financiranje informatike, na kar je združenje v imenu svojih članov tudi opozorilo pristojne.

Združenje je nadaljevalo z aktivnostmi za ureditev pogodbenega odnosa med JZZ in skrbnikom sistema NIJZ (smiselno tudi MZ) s sklenitvijo Dogovora o ravni storitev (SLA pogodbe) za celotni projekt e-Zdravje, s katerim bi dogovorili način sporočanja in odprave napak, odzivne čase, načine ravnanja v posameznih primerih nedelovanja sistema. V okviru delovne skupine, ki so jo sestavljali predstavniki več JZZ ter predstavnik NIJZ, je bil oblikovan osnutek dogovora, ki je bil nato posredovan v pregled in dopolnitev skrbniku sistema, vendar zaradi pomanjkanja kadra na strani skrbnika dopolnjene predloga z njihove strani člani komisije še niso prejeli.

Eden od večjih projektov, ki se je pričel uvajati konec leta 2015, dokončna uporaba v vseh JZZ pa je postala obvezna februarja 2016, je bil eRecept. V strokovni skupini za eRecept, ki se je v letu 2018 sestala dvakrat, ima svojega predstavnika tudi združenje. Obravnavala je tako tehnične kot strokovne vsebine.

Svojega predstavnika ima združenje tudi v strokovni skupini ZZZS za uvedbo eBOL, ki se je v letu 2018 sestala dvakrat, obravnavala pa tehnična in strokovna vprašanja pri uvedbi elektronskega Potrdila o upravičeni zadržanosti od dela. Združenje je v zvezi s tem projektom ZZZS tudi pozvalo k zagotovitvi financiranja nadgradnje zalednih sistemov za potrebe vzpostavitve eBol.

b. Uvedba Uredbe glede preprečevanja vstopa ponarejenih zdravil v zakonito dobavno verigo
Združenje je aktivno sodelovalo z Zavodom za preverjanje avtentičnosti zdravil (ZAPAZ), ena izmed bolnišnic je bila vključena v pilotno fazo implementacije Uredbe glede preprečevanja vstopa ponarejenih zdravil v zakonito dobavno verigo.

c. Izvedba analize stanja informatike v zdravstvenih zavodih za leto 2017 ter primerjava stanja v obdobju 2013 - 2017

Združenje je v sodelovanju s člani Komisije za informacijske sisteme pripravilo Analizo stanja informatike v zdravstvenih zavodih v letu 2017. Osnova za nabor podatkov je bil anketni vprašalnik, ki ga je za potrebe analize stanja v letu 2013 pripravila Komisija za informacijske sisteme v sodelovanju s strokovno službo združenja. Z zajemom istovrstnih podatkov je bilo mogoče narediti tudi primerjavo rezultatov obeh analiz ter prikazati gibanje na področju informatike v zavodih v obdobju zadnjih štirih let.

Analiza vsebuje informacije o:

- zaposlenosti informatikov in njihovi vlogi,
- organiziranosti informatike in njeni umeščenosti v zavode,
- stroških za informatiko,
- virih financiranja informatike.

V nekaterih delih analize je dodana tudi mednarodna primerjava, in sicer iz Gartnerjeve analize Gartner IT Key Metrics Data (2013 IT Enterprise Summary Report in 2017 Executive Summary), in sicer za področje zdravstva.

V analizi so zajeti podatki 74 zavodov – od tega 23 bolnišnic, 48 zdravstvenih domov in 3 drugi zavodi (NLZOH, Zavod RS za transfuzijo in Slovenija Transplant), ki so posredovali izpolnjene anketne vprašalnike.

Analiza je bila predstavljena tudi na jesenskem posvetu Slovenskega društva za medicinsko informatiko ter objavljena v glasilu NOVIS.

12) STANDARDIZACIJA IN UVAJANJE KAKOVOSTI V ZDRAVSTVENIH ZAVODIH

Delo Komisije za kakovost je bilo v letu 2018 usmerjeno k sodelovanju z resornim ministrstvom. Na ministrstvu za zdravje so bili na pobudo komisije organizirani trije sestanki in sicer glede:

- dogovora o skupnih ciljnih in sodelovanju,
- enotnega vprašalnika o zadovoljstvu pacientov v okviru projekta PREMs PROMs in projekta ŠILIH in
- prikaza sistema upravljanja z varnostnimi odkloni in tveganji v zdravstvu s strani danskih predstavnikov in MZ.

Ostale aktivnosti komisije:

- Narejen je prenovljen in dopolnjen Vprašalnik o zadovoljstvu pacientov, ki je bil v uporabo posredovan Ministrstvu za zdravje.
- Na pobudo članov komisije je bil posodobljen vprašalnik za merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih SIOK.
- Imenovana je bila delovna skupina, ki bo pripravila nabor kazalnikov za posamezna področja, kot jih opredeljuje Priročnik o kazalnikih kakovosti.

- Oba vprašalnika PREMs in ŠILIH sta bila predstavljena na Posvetu direktorjev in drugih vodilnih delavcev v zdravstvu na Debelem Rtiču.
- Na sejah so bile podane informacije o vsebinah posameznih konferenc s področja kakovosti, Sekcije za kakovost v zdravstvu SZKO in drugih srečanj s področja kakovosti in varnosti v zdravstvu.

13) ZBIRANJE PODATKOV ZA POVRAČILO STROŠKOV DELA PRIPRAVNIKOV IN SEKUNDARIJEV

V letu 2018 je združenje zbiralo in na ZZZS posredovalo podatke za povračilo stroškov dela in mentorskega dodatka.

V obdobju januar–december je ZZZS vsem izvajalcem skupaj (bolnišnice, zdravstveni domovi, ostali zavodi, zasebniki, zdravilišča, posebni vzgojni in drugi socialni zavodi) povrnili stroške dela in mentorskega dodatka v višini 20.749.448,95 evrov. Vsi izvajalci skupaj so v letu 2018 na novo zaposlili 2125 pripravnikov.

14) KOMUNICIRANJE IN ODNOSI Z JAVNOSTMI

Komunikacijske aktivnosti službe za odnose z javnostmi imajo povezovalno in usklajevalno vlogo pri komuniciranju združenja s člani in drugimi zunanjimi javnostmi. Med pomembnejše aktivnosti v letu 2018 so bile vključene naslednje:

- Priprava komunikacijskih strategij in zagotavljanje komunikacij v podporo odločitvam organov, odborov in komisij združenja.
- Komuniciranje z mediji: v letu 2018 je združenje proaktivno pripravljalo in posredovalo vsebine medijem, organiziralo srečanja z novinarji ter se redno odzivalo na vprašanja medijev v zvezi s temami, ki zadevajo poslovanje JZZ.
- Urejanje in izdajanje glasila *Novis*: publikacija je v letu 2018 izšla v 12 številkih (od tega sta bili dve dvojini), ki so vsebovale štiri stalne rubrike (komentar, aktualno, intervju, novosti v zavodih). Objavljeni sta bili 2 tematski prilogi.
- Komuniciranje je potekalo tudi prek sodobnih orodij komuniciranja oz. družbenih medijev (Facebook, Twitter).
- Svetovanje članom združenja s področja odnosov z javnostmi, npr. v primerih komuniciranja z mediji, kriznih dogodkov, internega komuniciranja v zavodih, komuniciranja na družbenih medijih itd.
- Skrb za komunikacijsko strategijo in krepitev blagovne znamke združenja.

15) MEDIACIJA V ZDRAVSTVU

Združenje je v okviru svoje mediacijske službe v letu 2018 izvajalo svetovanje članom na področju uporabe

mediacije (pomoč pri diagnosticiranju spora, razjasnitev interesov sprtih strank v sporu, vodenje strukturiranega pogovora za napotitev na mediacijo, priprava načrta za izpeljavo mediacijskega postopka). V vlogi snovalca modelov upravljanja s spori v zdravstvu je združenje ponujalo strokovna svetovanja »mediacijskim podružnicam«, mediacijskim napotitvenim službam v zdravstvu (Mediacijska pisarna UKC Maribor, ZD Maribor, SB Ptuj, ZD Ptuj, Mediacijski center UKC Ljubljana, Mediacijski center ZD Ljubljana). Strokovna služba združenja je skrbela za mreženje obstoječih centrov in njihovo celostno strokovno podporo v obliki svetovanja in mentoriranja vodij posameznih mediacijskih centrov.

V združenju delujoča delovna skupina, ki je sestavljena iz vodij ter pristojnih oseb mediacijskih napotitvenih služb v zdravstvu in je namenjena izmenjavi znanja ter strokovnih izkušenj, je skrbela za ažuriranje vseh dokumentov, ki se uporabljajo pri mediacijskem postopku (pogodbe, obrazci, napotitvene tabele itd.) ter skrbela za izmenjavo dobrih mediacijskih praks.

Naloge mediacijske napotitvene službe združenja so v letu 2018 zajemale tudi:

- nadzor nad kakovostjo izvedenih mediacij (izvedeni 2 redni interviziji za meditorje),
- izvedbo 30 supervizijskih svetovanj za mediatorje z liste mediatorjev,
- izvedbo nadaljevalnega mediacijskega treninga aprila 2018.

Aktivnosti združenja na področju mediacije so bile v letu 2018 prepoznane kot vzor dobre prakse na področju mirnega reševanja sporov. Po modelu združenja so se začele zgledeovati tudi druge zdravstvene organizacije, npr.:

- *Zdravniška zbornica Slovenije* (imenovanje združenja v Svet za mediacijo pri ZJS)
- *Sekcija medicinskih sester v managementu* (predstavitve modela združenja na sekciji in oddaja obsežnega strokovnega prispevka)
- *Ministrstvo za zdravje*, ki je v okviru projekta Šilih prepoznalo mediacijo ter jo opredelilo kot ključno metodo mirnega, hitrega, zaupnega in učinkovitega reševanja sporov, ki izvirajo iz opozorilnih nevarnih in drugih škodljivih dogodkov (sodelovanje strokovne službe združenja)
- *Inštitut za politike prostora*, ki je združenje prepoznal kot primer dobre prakse sektorskega razvoja mediacije (sodelovanje strokovne službe združenja pri predstavitvi dobrih praks).

16) SODELOVANJE ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE S HOPE

Sodelovanje združenja s HOPE je v 2018 zajemalo naslednje aktivnosti:

- Udeležba predstavnikov združenja (Simon Vrhunec v vlogi slovenskega guvernerja in Maja Zdolšek v vlogi nacionalnega koordinatorja programa izmenjave) na zasedanjih HOPE. Obravnavane teme, ki jih velja poudariti, so bile naslednje: Brexit, GDPR, Ocenjevanje zdravstvenih tehnologij (HTA), Direktiva glede ponarejenih zdravil (Falsified Medicines), Priprava na evropske volitve 2019.
- Obveščanje evropske zveze o vseh zahtevanih informacijah, ki se objavljajo v njihovih dokumentih (npr. podatki o vplivu gospodarske krize na naš zdravstveni sistem, ki so bili objavljeni v poročilu HOPE-a »The crisis, hospitals and healthcare«).
- Obveščanje članov združenja o mednarodnih izobraževalnih obiskih in dogajanjih na področju evropske zdravstvene politike.
- Vključitev združenja v program izmenjave zdravstvenega osebja, ki je v letu 2018 potekal pod sloganom »Izboljšanje kakovosti zdravstvene oskrbe z uporabo izkušenj in kompetenc pacientov - ali smo pripravljeni?«
- Priprave na mednarodno konferenco HOPE AGORA 2019, ki jo bo združenje organiziralo v Ljubljani junija 2019 pod naslovom »Z dokazi podprto odločanje v zdravstvenem managementu«.

17) PRIDOBIVANJE SREDSTEV IZ NASLOVA PROJEKTOV EU

V okviru združenja je bila imenovana delovna skupina za svetovanje JZZ v zvezi s pridobivanjem sredstev iz naslova projektov EU. Zaradi lažjega in boljšega razumevanja je delovna skupina združenja pripravljala bolj podrobne informacije glede obstoječih možnosti vključevanja v vire financiranja Evropske unije predvsem za projekte, ki se nanašajo na sodelovanje izvajalcev s področja zdravstva.

V letu 2018 je delovna skupina posebno pozornost posvetila predstavitvi dobrih praks JZZ, pri izvajanju državnih in EU projektih, saj so bile prijave na različne projekte številnih JZZ uspešne in tudi njihova poraba v njihovih dejavnostih zelo uspešna. Zaradi uspešne uveljavitve projektov v prakso JZZ se je pojavila potreba po navodilu za računovodsko spremljanje projektov, ki jih je pripravila strokovna služba združenja in jih posredovala vsem JZZ v uporabo.

18) ORGANIZACIJA IZOBRAŽEVANJ

Organizacija izobraževanj za člane je ena od pomembnih nalog združenja. Na ta način svojim članom na stroškovno učinkovit način pomaga pri reševanju specifičnih vprašanj in problemov, ki so prisotni v zdravstveni dejavnosti. Pri izvajanju posvetov, seminarjev in delavnic v so v letu 2018 poleg zunanjih predavateljev

Tabela 2: Posveti, usposabljanja in izobraževanja v letu 2018

Datum in kraj izvedbe	Naslov
25. 1. 2018, Ljubljana	Izdelava letnega poročila in obračuna DDPO
15. 2. 2018, Ljubljana	Posvet v zvezi z uvedbo Splošne uredbe o varstvu osebnih podatkov (GDPR)
16. 2. 2018, Ljubljana	Posvet o plačnem sistemu in povračilu stroškov v zvezi z delom in izplačila drugih prejemkov iz delovnega razmerja v javnem sektorju, s poudarkom na novostih v letu 2018 in osvežitvijo določb o napredovanju
18. 4. 2018, Ljubljana	Nadaljevalna medijska delavnica (najpogostejše napake mediatorjev in treniranje medijskih veščin)
25. 5. 2018, Ljubljana	Intervizijsko srečanje za mediatorje (utrjevanje veščin)
11. 9. 2018, Ljubljana	Intervizijsko srečanje za mediatorje (študij primera)
28. 11. 2018, Ljubljana	Posvet o javnem naročanju
29. 11. 2018, Ljubljana	Izdelava računovodskih pravil in pojasnila obračuna DDV v zdravstvu
6. in 7. 12. 2018, Debeli rtič	Posvet direktorjev in drugih vodstvenih delavcev v zdravstvu

sodelovali tudi zaposleni v združenju, ki so udeležencem podajali pojasnila o možnih rešitvah najpomembnejših izzivov ter informacije o pridobljenih pojasnilih in tolmačenjih pristojnih institucij. Tabela 2.

19) PUBLICISTIČNA DEJAVNOST

Združenje je v letu 2018 izdalo več publikacij in druga interna gradiva, ki so bila pripravljena za potrebe izobraževanj in posvetov.

20) ŠPORTNE IGRE SLOVENSkih BOLNIŠNIC

Združenje je organiziralo 13. športne igre slovenskih bolnišnic, ki so 29. septembra 2018 potekale na Bledu. Dogodek sta z organizacijo podprla olimpijca Jani Klemencič in Miha Pirih. Tekmovanja se je udeležilo 25 ekip z več kot 800 tekmovalkami in tekmovalci, ki so se pomerili v številnih skupinskih (odbojka, košarka, nogomet ...) in individualnih športih (tek, golf, tenis, pikado ...) in individualnih športih (tek, golf, tenis, pikado ...), ter tokrat tudi v veslanju. Zmagovalno 1. mesto v skupnem seštevku je zasedla Splošna bolnišnica Novo mesto, sledili sta ji ekipa Splošne bolnišnice Jesenice na drugem in ekipa Univerzitetnega kliničnega centra Maribor na tretjem mestu.

21) DRUGE NALOGE ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE

Združenje v svojem dolgoletnem delovanju oz. pri izvajanju svojega programa dela vseskozi sodeluje s predstavniki ostalih izvajalcev programov zdravstvenih storitev, ZZZS, ministrstvi, občinami in številnimi drugimi institucijami.

Strokovna služba združenja nudi vsem članom delovnih teles prostorske, kadrovske, administrativno-tehnične in druge pogoje, da lahko kar najbolj učinkovito izvajajo svoje naloge oz. pristojnosti.



PROGRAM DELA ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE ZA LETO 2019

Temeljni cilj Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije (v nadaljevanju združenje) je uresničevanje skupnih interesov njegovih članov. V skladu s sprejetimi usmeritvami za delo združenja bodo v letu 2019 organi in strokovna služba opravljali naslednje naloge:

1) DOGOVARJANJE O OBSEGU IN VREDNOTENJU PROGRAMOV ZDRAVSTVENIH STORITEV IN SPREMLJANJE IZVAJANJA SPREJETIH DOGOVOROV TER SKLENJENIH POGODB

Združenje bo pripravljalo predloge za spremembe Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2019 (v nadaljevanju Dogovor 2019) v skladu s predlogi članov in sklepi organov. Predstavniki združenja bodo sodelovali v skupinah za pripravo splošnega dogovora in v delovnih skupinah, ki se oblikujejo za izdelavo konkretnih rešitev posameznih določil splošnega dogovora.

Združenje si bo prizadevalo za pošteno ureditev plačevanja zdravstvenih storitev izvajalcem. Med procesom dogovarjanja si bo prizadevalo za organiziranje in izvedbo čim večjega števila individualnih sestankov s partnerji dogovarjanja za doseg ključnih sprememb in dopolnitev določil splošnega dogovora. Spremljalo bo izvajanje določil splošnega dogovora in sodelovalo pri sklepanju pogodb o izvajanju programov zdravstvenih storitev med izvajalci in ZZZS ter spremljalo njihovo izvajanje.

Ker je ministrstvo za zdravje odgovorno za celotni resor zdravja in mora odločati, kako in kaj je v interesu sistema in pacienta, je tudi v letu 2019 ena izmed prvih nalog, ki si jih je združenje zadalo, da bo vodstvo mi-

nistrstva za zdravje prepričalo v pravilnost in podporo predlogov združenja.

Združenje bo tudi v letu 2019 skupaj z MZ, ZZZS in NIJZ sodelovalo pri projektu stroškovne analize. V letu 2019 se bo nadaljevalo združevanje vseh pridobljenih sklopov podatkov, na podlagi katerih bo zunanji strokovnjak pripravil variantne izračune, ki jih bo delovna skupina pregledala. Nadaljnji koraki bodo odvisni od rezultatov izračunov in bodo lahko vključevali korekcije algoritma za izračun ali dodatno pridobivanje podatkov. Nato bo delovna skupina pripravila simulacijo vpliva na izvajalce in predlog implementacije. Spremembe oziroma nove uteži bodo vnesene v aneks k Dogovoru 2019.

2) OBRAVNAVA PREDLOGOV SPREMEMB ZAKONOV IN PODZAKONSKIH AKTOV TER KOLEKTIVNIH POGODB IN DAJANJE PRIPOMB NANJE TER POSREDOVANJE POBUD ZA NJIHOVE SPREMEMBE

Združenje bo sodelovalo pri pripravi in se vključevalo v javne razprave o predlogih zakonov, podzakonskih aktov in kolektivnih pogodb s področja zdravstvene dejavnosti in ostalih področij poslovanja javnega sektorja ter oblikovalo pripombe in predloge na besedila aktov.

Združenje bo svoja stališča v zvezi s predlogi zakonodaje tudi predstavljalo v Državnem zboru RS in Državnem svetu RS.

Združenje bo aktivno sodelovalo tudi pri pripravi stališč članov v zvezi z sprejemanjem evropske zdravstvene zakonodaje.

3) SPREMLJANJE IZVAJANJA SPREJETIH ZAKONOV IN PODZAKONSKIH AKTOV TER KOLEKTIVNIH POGODB NA PODROČJU ZDRAVSTVA TER OSTALIH ZAKONOV, KI VELJAJO ZA ZDRAVSTVENE ZAVODE KOT PRAVNE OSEBE JAVNEGA PRAVA

Združenje bo zahtevalo razlage ter pripravljalo priporočila in vzorčne akte kot pomoč pri izvedbi zakonov in drugih predpisov ter pri tem sodelovalo s pristojnimi ministrstvi in ostalimi organizacijami. Nadaljevalo bo s strokovnimi srečanji s predstavniki zdravstvenih organizacij (MZ, ZZS ...).

4) IZVAJANJE NALOG S PODROČJA RAČUNOVODENJA IN OBDAVČEVANJA

Združenje bo tudi v letu 2019 spremljalo izvajanje sprejetih zakonov in podzakonskih aktov in vse novosti v predpisih za področje financ in računovodstva ter davčnih obveznosti in na podlagi ugotovljenih sprememb zakonodaje izvajalo ustrezne aktivnosti strokovne službe združenja in njenih organov. Posebna pozornost bo usmerjena v izvajanje različnih ekonomskih analiz za potrebe dogovarjanja in uveljavljanja realnih standardov oziroma modelov financiranja posameznih programov JZZ.

Poleg navedenega bo posebna delovna skupina poznavalcev računovodskega področja nadaljevala s pripravo vzorcev različnih pravil za delovanje JZZ na področjih, kot so: upravljanje s človeškimi viri, vzorec pravil o delovanju tržne dejavnosti, različni vzorci pravil iz področja računovodenja, vzorec pravil za načrtovanje in izvajanje promocije zdravja na delovnem mestu ipd. ter zavodom nudila pomoč pri uveljavitvi teh pravil v praksi.

Nadaljevalo se bo strokovno sodelovanje z ministrstvom za zdravje, ministrstvom za finance, Zvezo računovodij, finančnikov in revizorjev ter ostalimi organizacijami, ki delujejo na tem področju. JZZ bodo še naprej informirani z ugotovitvami revizij različnih ustanov iz tega področja in primeri dobre prakse.

V letu 2019 združenje načrtuje dokončno pridobitev natančnih navodil in potrditev svojih predlogov, in sicer od ministrstva za zdravje in ministrstva za finance glede obveznosti izstavljanja računov za storitve, katerih plačnik je zavarovalnica.

5) ZBIRANJE PODATKOV IN PRIPRAVA INFORMACIJ IN KAZALCEV O DELU ZDRAVSTVENIH ZAVODOV

V letu 2019 bo strokovna služba zbirala vse tiste podatke, ki jih bodo združenje in njegovi organi potrebovali pri opravljanju svojih načrtovanih nalog, predvsem pa tiste podatke, ki sestavljajo že stalne zbirke. Predvsem načrtujemo zbiranje podatkov:

- potrebnih za pripravo predlogov za spremembe Dogovora 2019, vključno z aneksi,
- o ocenah poslovanja med letom,
- iz letnih poročil o poslovanju zdravstvenih zavodov za leto 2018 in 2019,
- o realizaciji programa zdravstvenih storitev po dejavnostih,
- o zaposlenih v zdravstvenih zavodih po delovnih mestih,
- o zapadlih neporavnanih obveznostih,
- o kadrih in stroških UC v bolnišnicah in delovanju NMP v zdravstvenih domovih,
- o številu zaposlenih zdravnikov in specializantov po posameznih specializacijah,
- o plačnih razredih po vseh aktualnih profilih in dejavnostih,
- o izkoriščenosti delovnega časa v JZZ ipd.,
- drugih podatkov na osnovi sklepov organov združenja.

5) IZVAJANJE NOTRANJEGA NADZORA V JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODIH

Delovanje Komisije za notranji nadzor bo v letu 2019 usmerjeno v uresničevanje naslednjih nalog:

- prizadevanje za ustrezno vsestransko podporo notranjemu revidiranju s strani ustanovitelja in tudi nosilca strategije razvoja NNJF (ministrstvo za finance – Urad za nadzor proračuna),
- svetovanje pri reševanju vprašanj in dilem, s katerimi se srečujejo zdravstveni zavodi pri izpolnjevanju formalnih določil s področja vseh sestavin notranjega nadzora javnih financ (finančnega poslovanja, notranjih kontrol in notranjega revidiranja),
- sodelovanje na delovnem področju z institucijami in komisijami s stanovskega področja (npr. Urad za nadzor proračuna, Slovenski inštitut za revizijo) in tudi s tistimi, s katerimi je notranje revidiranje neposredno povezano (npr. Pravna komisija pri združenju),
- v obliki delovnih sestankov oz. delavnic še naprej predstavljati primere dobrih praks in organizirati predstavitve določenih problemov JZZ (skupaj s člani Pravne komisije) pristojnim ustanovam ter skupaj z njimi poiskati rešitve zanje,

Komisija bo obravnavala tudi ostale vsebine svojega področja, ki bodo aktualne v letu 2019 in za katero bodo potrebo izrazili člani združenja.

6) IZVAJANJE SKUPNIH JAVNIH NAROČIL

Združenje bo tudi v letu 2019 aktivno na področju skupnih javnih naročil. Zaključilo bo postopek oddaje naročila za pisarniški material ter po zaključeni prvi fazi

oddaje javnega naročila za prevzem in odvoz odpadkov izvedlo tudi povpraševanje za prvo obdobje. V okviru sklenjenih okvirnih sporazumov za dobavo energentov bo izvedlo še zadnje povpraševanje za dobavo električne energije in zemeljskega plina.

Združenje se bo tudi v prihodnje odzivalo na pobude članov glede posameznih javnih naročil ter jih tudi izvedlo v primeru zadostnega interesa članov.

Jeseni 2019 bo združenje organiziralo Posvet o javnem naročanju, na katerem bodo priznani strokovnjaki s področja javnega naročanja predstavili aktualne teme s tega področja.

7) SODELOVANJE PRI PROJEKTIH S PODROČJA INFORMATIKE IN INFORMACIJSKIH SISTEMOV V ZDRAVSTVENIH ZAVODIH

Združenje se bo v okviru Komisije za informacijske sisteme osredotočalo predvsem na

- realizacijo dogovora o sodelovanju oz. ravni storitev za celotni projekt eZdravja,
- pripravo pobud in sodelovanje v strokovnih skupinah projekta eZdravje (eRecept, eNaročanje in ostalih projektih),
- sodelovanje pri razvojnih projektih na področju IKT rešitev v zdravstvu ter
- oblikovanje predloga ustrežnejšega modela financiranja informatike v JZZ.

8) STANDARDIZACIJA IN UVAJANJE KAKOVOSTI V ZDRAVSTVENIH ZAVODIH

Združenje bo v okviru Komisije za kakovost spremljalo izvajanje določil Dogovora 2019 in pripadajočih aneksov v zvezi s kakovostjo in obravnavalo aktualna strokovna vprašanja, ki se poleg standardov kakovosti nanašajo tudi na standarde kadrovanja. Komisija za kakovost je za leto 2019 sprejela plan dela, ki predvideva:

- nadaljevanje rednih predstavitev dobrih praks (vsaj 4 v letu 2019)
- redno obravnavo posameznih problemov, ki jih izpostavijo člani komisije,
- nadaljevanje aktivnosti na področju kulture varnosti,
- nadaljevanje aktivnosti za določitev novih kazalnikov na področju kazalnikov kakovosti.

9) ZBIRANJE PODATKOV ZA POVRAČILO STROŠKOV DELA PRIPRAVNIKOV IN SEKUNDARIJEV

Združenje bo tudi v letu 2019 zbiralo in obdelovalo podatke za povračila stroškov dela pripravnikov in sekundarijev ter jih posredovalo ZZZS, ki bo v skladu z Dogovorom 2019 zagotavljal povračila stroškov.

Omeniti velja pomembno novost na tem področju - v letu 2019 bomo skupaj z MZ, ZZZS in ZZZS oblikovali programsko rešitev za lažje zbiranje in obdelavo podatkov o stroških pripravnikov in sekundarijev.

10) KOMUNICIRANJE IN ODNOSI Z JAVNOSTMI

Združenje bo še naprej krepilo aktiven dialog z vsemi za združenje in njegove člane pomembnimi javnostmi. V letu 2019 bo izvajalo naloge na naslednjih področjih:

- zagotavljanje in izvajanje komunikacij v podporo odločitvam vodstva, organov in komisij združenja (komunikacijske strategije),
- izdajanje glasila Novis,
- komuniciranje z mediji in drugimi javnostmi,
- izvajanje izobraževanj s področja komuniciranja in odnosov z javnostmi,
- skrb za komunikacijsko strategijo in krepitev blagovne znamke združenja.

11) MEDIACIJA V ZDRAVSTVU

Za leto 2019 si je združenje na področju mediacije v zdravstvu zadalo naslednje naloge:

- organizacija mediacijskih izobraževanj:
 - osnovno 100-urno izobraževanje iz mediacije in mediacijskih veščin (oktober 2019),
 - nadaljevalno mediacijsko izobraževanje za specifična področja,
 - tematski mediacijski pogovori za vodje mediacijskih centrov,
 - vodene intervizije za mediatorje, ki so se izobrazili v okviru združenja,
- svetovanje zavodom s področja izdelave celostnih modelov upravljanja s spori,
- povezovanje in mreženje že obstoječih mediacijskih napotitvenih služb (ZD Maribor, ZD Ptuj, SB Ptuj, ZD Ptuj, UKC Maribor, UKC Ljubljana, ZD Ljubljana),
- povezovanje in mreženje mediatorjev v zdravstvu,
- svetovanje zavodom s področja uporabe mediacije pri reševanju sporov, ki izhajajo iz zdravstva,
- ponujanje storitev mediacije,
- skrb za kakovost izvedenih mediacijskih primerov,
- širjenje kulture mirnega reševanja sporov v zdravstvu.

12) SODELOVANJE ZDRUŽENJA Z EVROPSKO ZVEZO BOLNIŠNIC IN DRUGIH ZDRAVSTVENIH ORGANIZACIJ (HOPE)

Glavni izziv združenja na področju sodelovanja s HOPE v letu 2019 je organizacija mednarodne konference HOPE Agora 2019, ki bo potekala med 2. in 4. junijem

2019 v Ljubljani. Več kot 200 udeležencev, zdravnikov in drugih zdravstvenih delavcev, ekonomistov, pravnikov in drugih strokovnjakov iz vse Evrope bo razpravljalo na temo »Z dokazi podprto odločanje v zdravstvenem managementu«. V vlogi pokrovitelja in soorganizatorja bosta sodelovala tudi Ministrstvo za zdravje RS in Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije. Ključne naloge združenja pri organizaciji konference bodo:

- skrb za strokovni program konference,
- trženje sponzorjev,
- trženje udeležencev konference,
- skrb za promocijo konference,
- finančne aktivnosti izvedbe konference.

S ciljem spodbujanja izmenjave znanja, izkušenj in dobrih praks med zdravstvenim osebjem znotraj Evropske unije, se bo združenje v okviru HOPE-a v 2019 ponovno vključilo v program izmenjave zdravstvenega osebja (exchange programme). Kot član HOPE-a pa bo združenje sodelovalo pri delu te evropske organizacije in predstavljalo svoja stališča na evropski ravni.

13) ORGANIZACIJA IZOBRAŽEVANJ

Tudi v letu 2019 bo združenje organiziralo vsa tista izobraževanja, za katera bo ocenjena ali s strani članstva izkazana potreba po organizaciji. Predvsem bodo to področja zdravstvene zakonodaje, varnosti in zdravja pri delu, sistema plač, računovodstva, nadzora in davčne zakonodaje, javnih naročil, informatike oz. drugih aktualnih novostih, pomembnih za delovanje JZZ.

14) SODELOVANJE ZDRUŽENJA PRI PRIDOBIVANJU EVROPSKIH SREDSTEV

Združenje bo tudi v letu 2019 nadaljevalo s svetovanjem javnim zdravstvenim zavodom pri prijavih na razpise za projekte, ki so sofinancirani iz državnih ali evropskih sredstev in se bodo nanašali na področje zdravstva. V ta namen je bila imenovana delovna skupina, v kateri sodelujejo tudi predstavniki ministrstva in predstavniki JZZ, ki imajo izkušnje iz področja pridobivanja sredstev iz EU projektov. Poudariti velja, da se praksa prijav in izvajanja državnih in EU projektov v JZZ vse bolj uveljavlja, zato se navedena delovna skupina trudi te primere dobrih praks predstavljati tudi drugim JZZ, ki na pot prijavih na različne projekte šele vstopajo.

15) ELEKTRONSKO POSLOVANJE IN ARHIVIRANJE

Združenje bo tudi v letu 2019 aktivno na področju e-poslovanja in arhiviranja. Tako bo strokovna služba združenja še naprej svetovala članom pri personalizaciji

vzorčnih notranjih pravil za zajem in hrambo gradiva v digitalni obliki za javne zdravstvene zavode in uvedbi novosti pri e-poslovanju ter pristopila k reviziji obstoječih vzorčnih notranjih pravil, ki so veljavna do 25. 2. 2020. Združenje bo v okviru delovne skupine sodelovalo pri vzpostavitvi zagotavljanja varnostnih zahtev oz. varnosti informacij (SUVI) za JZZ, ki uporabljajo storitve eZdravja.

16) VZPOSTAVITEV SKUPNE BAZE CEN

Skladno s predlogom MZ za vzpostavitev formalnega sodelovanja med ministrstvom in združenjem pri projektu skupne baze cen, združenje predlaga ustanovitev projektne skupine, ki bo evalvirala dosedanje delovne aplikacije in oblikovala predloge za njeno nadgradnjo. Združenje bo tako še naprej aktivno sodelovalo v nadaljnjem razvoju in razširitvi uporabne vrednosti aplikacije.

17) SODELOVANJE IN POVEZOVANJE TER USKLAJEVANJE STALIŠČ

Združenje bo velik del svojih aktivnosti namenilo iskanju skupnih rešitev na področjih, kjer bo ugotovljen skupni interes članov, predvsem skupaj z ministrstvom za zdravje in ostalimi ministrstvi, ZZS, Zdravniško zbornico Slovenije, Lekarniško zbornico Slovenije, Skupnostjo slovenskih naravnih zdravilišč, Skupnostjo socialnih zavodov Slovenije, Skupnostjo organizacij za usposabljanje, sindikati in drugimi pristojnimi organizacijami.

18) OPRAVLJANJE DRUGIH NALOG GLEDE NA INTERES IN POTREBE ČLANOV, SKLADNO Z DOLOČILI STATUTA ZDRUŽENJA

Strokovna služba združenja bo svojim članom nudila pomoč in storitve svetovanja za vsa področja delovanja združenja, še zlasti na področju dogovarjanja, pravnem področju, področjih obračunavanja in izplačevanja plač, računovodstva, davkov, revizije, javnih naročil, komunikacije in mediacije.

HOPE AGORA 2019

Z DOKAZI PODPRTO ODLOČANJE V ZDRAVSTVENEM MANAGEMENTU

2. – 4. JUNIJ 2019, CANKARJEV DOM
LJUBLJANA, SLOVENIJA



KONFERENCA JE NAMENJENA

- Zdravstvenim delavcem in sodelavcem
- Managementu zdravstvenih ustanov
- Raziskovalcem, odločevalcem v zdravstvu in drugim

CILJI KONFERENCE

- Razprava o izzivih in priložnostih za učinkovitejšo uporabo dokazov pri sprejemanju odločitev v zdravstvenem managementu
- Predstavitev pogledov managerjev, raziskovalcev, oblikovalcev politik, pacientov in ostalih deležnikov na sprejemanje odločitev v zdravstvu
- Izmenjava izkušenj glede uporabe z dokazi podprtega odločanja v evropskih zdravstvenih organizacijah

ORGANIZACIJA

Informacije glede programa

HOPE, www.hope.be/hope_agora_2019
Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije
www.zdrzz.si
Riharjeva ulica 38, 1000 Ljubljana
Maja Zdolšek
T: 059 227 190, E: maja.zdolsek@zdrzz.si

Prijava

Cankarjev dom, kulturni in kongresni center
Prešernova cesta 10, 1000 Ljubljana, Slovenia
Mateja Peric
T: 01 2417 139, E: mateja.peric@cd-cc.si

<https://cankarjevdom.eventsair.com/2019-hope/registration/Site/Register>



**NOVIS – NOVICE, OBVESTILA, VESTI,
INFORMACIJE SKUPNOSTI.**

Prva številka Novisa je izšla januarja leta 1974. Revija je namenjena zdravstvenemu managementu.

(w) www.zdrzz.si

(f) Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije

(t) ZdruženjeZDRZZ