

NOVIS

GLASILO ZDRUŽENJA ZDRAVSTVENIH ZAVODOV SLOVENIJE

№9/10

SEPTEMBER–OKTOBER 2019



— VSEBINA —

POKLICNE KOMPETENCE V ZDRAVSTVENI NEGI

REZULTATI POSLOVANJA JZZ V PRVI

POLOVICI LETA 2019

IMPRESUM REVIJE

ISSN 1580-4917

Izdajatelj: Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije, direktor Marjan Pintar

Uredniški odbor: mag. Robert Cugelj,
prof. dr. Ivan Eržen, doc. dr. Milena
Kramar Zupan, Marjan Pintar

Glavna urednica: dr. Saška Terseglav

Odgovorni urednik: Anton Zorko

Oblikovanje: Maja Rebov

Fotografije: arhiv Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije, Shutterstock, Unsplash

Tisk: Matformat

Naklada: 600 izvodov

Letna naročnina z DDV: 80 EUR

Naslov uredništva: Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije, Riharjeva ulica 38, 1000 Ljubljana, Slovenija,
T: 0592 27 190, F: 0592 27 199
E: novis@zdrzz.si, S: www.zdrzz.si
Facebook: Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije, Twitter: [ZdruzenjeZDRZZ](https://twitter.com/ZdruzenjeZDRZZ)

Revija izhaja šestkrat v letu.

Prispevki niso honorirani. Prispevki so uredniško pregledani in niso lektorirani. Razmnoževanje publikacije v celoti ali deloma ni dovoljeno. Uporaba in objava podatkov in delov besedila je dovoljena le z navedbo vira.

Združenje je član Evropskega združenja bolnišnic in drugih zdravstvenih organizacij (HOPE), www.hope.be.



POKLICNE KOMPETENCE V ZDRAVSTVENI NEGI

S podpisom ministra za zdravje je maja letos stopil v veljavo dokument Poklicne kompetence in aktivnosti izvajalcev v dejavnosti zdravstvene nege. Bilo je pred dopusti, ključni roki za izvedbo aktivnosti v zdravstvenih zavodih so padli v počitniške mesece. Združenje je strokovno javnost takoj opozorilo na številne pasti, ki jih implementacija dokumenta lahko prinese. Ko so se težave res zgodile, je minister za zdravje napovedal spremembe in v ta namen napovedal delovno skupino. Tudi oblikovalci dokumenta so prišli do ugotovitve, da je ta naplaval vse anomalije, ki so se v slovenskem zdravstvu nabrale v zadnjih desetletjih. Pri tem pa vse pogosteje v javnosti kažejo na vodstva zdravstvenih zavodov, češ da v preteklih letih niso implementirala rešitev, ki bi ustrezale kompetencam v zdravstveni negi.

V združenju menimo, da gre za neutemeljene očitke na račun zdravstvenega managementa, ki kažejo na nepoznavanje zavezujočih določil splošnega dogovora. Iz kalkulacije dogovora namreč izhaja, da je v ambulantni družinske medicine priznan kader tehnik zdravstvene nege in ne diplomirana medicinska sestra (DMS). Ker ZZS ne krije višjih stroškov za DMS, utegne njena zaposlitev na mestu srednje medicinske sestre (SMS) ogroziti poslovanje izvajalca, še zlasti ob dejstvu, da ZZS ne pokriva vseh stroškov dela, ki jih je vlada dogovorila s sindikati (izpad iz tega naslova je 67 milijonov evrov v letu 2019).

Tega ne vedo (pa bi morali vedeti!) tisti, ki na podlagi spremenjenih kompetenc pripravljajo tudi nove kadrovske standarde na področju zdravstvene nege. Tudi na vprašanje, koliko SMS in koliko DMS v Sloveniji sploh potrebujemo, nam ne morejo odgovoriti.

Sprašujemo se, ali je dopustno, da stroka pripravi tako pomemben dokument, ne da bi predvidela posledice, ki bodo s tem nastale. Ali lahko razumemo, da minister za zdravje podpisuje tako pomemben dokument, ne da bi prej preverili, koliko DMS bomo potrebovali in ali jih lahko zagotovimo na trgu dela? Sprašujemo se tudi, kaj bodo počeli tehniki zdravstvene nege, ki danes to delo opravljajo in ga v prihodnje več ne bodo smeli, in seveda, koliko bo implementacija dokumenta stala.

V združenju smo opravili analizo in na podlagi predlogov za nove standarde, ki jih pripravljajo Zbornica - Zveza, sindikati in MZ, izračunali, da bi na primarni ravni potrebovali 2200 dodatnih DMS, pri čemer bi 1000 SMS ostalo brez ustreznega dela oz. zaposlitve, in da bi v bolnišnicah potrebovali dodatnih 1850 DMS. Skupaj bi potrebovali več kot 4000 dodatnih DMS, ocenjeni strošek pa bi znašal 95 milijonov evrov letno!

Zavedamo se, da število medicinskih sester, stopnja izobrazbe in kakovost študija vplivajo na izide zdravstvene obravnave in varnost pacientov. Pri tem pa opozarjamo, da je treba vse spremembe uvajati premišljeno in v okviru razpoložljivih (kadrovskih in finančnih) virov. Danes na trgu dela nimamo 4000 DMS, s katerimi bi zapolnili vse novonastale potrebe. Če bomo sprejeli nove standarde in bodo zdravstveni domovi objavili potrebo po 2200 novih DMS, bomo izpraznili najbolj zahtevne oddelke v slovenskih bolnišnicah. To pa utegne resno ogroziti delovanje našega zdravstvenega sistema.

MARJAN PINTAR
direktor Združenja

SEJE ZDRUŽENJA: SEPTEMBER-OKTOBER 2019

14. SEJA ODBORA BOLNIŠNIČNE DEJAVNOSTI

3. september 2019

/1. Potrditev zapisnika
13. seje Odbora bolnišnične dejavnosti /2. Informacija o vsebini Aneksa št. 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2019 in pripravi na Splošni dogovor za pogodbeno leto 2020 /3. Uveljavitev 38. člena prehodnih in končnih določb Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti /4. Informacija o rezultatih poslovanja JZZ v prvem polletju 2019 /5. Razno

12. SEJA ODBORA OSNOVNE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI

4. september 2019

/1. Potrditev zapisnika 11. seje Odbora osnovne zdravstvene dejavnosti /2. Informacija o vsebini Aneksa št. 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2019 in pripravi na Splošni dogovor za pogodbeno leto 2020 /3. Uveljavitev 38. člena prehodnih in končnih določb Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o zdravstveni dejavnosti /4. Informacija o rezultatih poslovanja JZZ v prvem polletju 2019 /5. Razno

12. SEJA PRAVNE KOMISIJE

17. september 2019,
nadaljevanje 2. oktober 2019

/1. Inšpekcijski nadzori po veljavni zakonodaji – predstavitev s strani ZIRS-a /2. Potrditev zapisnika 11. seje Pravne komisije /2. Obravnava osnutka podjetne pogodbe z lastnimi zaposlenimi zdravstvenimi delavci kot realizacija Aneksa št. 2 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2019 /3. Donacije farmacevtske industrije – pojasnilo Ministrstva za zdravje št. 231-18/2019/2 z dne 12. 7. 2019 /3. Uporaba enotnega geselnika za prijavo v AD domeno in v sistem ZIS IRIS /4. Vprašanja zavodov /5. Razno

20. SEJA UPRAVNEGA ODBORA

18. september 2019

/1. Potrditev dnevnega reda in ugotovitev sklepčnosti /2. Potrditev zapisnika 19. seje Upravnega odbora /3. Pregled realizacije sklepov zapisnika 19. seje Upravnega odbora /4. Obravnava predlogov za Aneks št. 3 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2019 /3. Obravnava kriterijev za včlanitev novih članov v združenje /4. Razno

5. SEJA KOMISIJE ZA NOTRANJI NADZOR

24. oktober 2019

/1. Potrditev zapisnika
4. seje Komisije za notranji nadzor /2. Predstavitev primera dobre prakse – revizija nadomestil potnih stroškov /3. Obravnava predloga pravilnika o NR /4. Obravnava predloga pogodbe z zunanjim izvajalcem NR /5. Razno

9. SEJA ODBORA PSIHIATRIČNE BOLNIŠNIČNE DEJAVNOSTI

24. oktober 2019

/1. Potrditev zapisnika 8. seje Odbora psihiatrične bolnišnične dejavnosti /2. Obravnava osnutka Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o celostni zgodnji obravnavi predšolskih otrok s posebnimi potrebami /3. Razno

21. SEJA UPRAVNEGA ODBORA

24. oktober 2019

/1. Potrditev dnevnega reda in ugotovitev sklepčnosti /2. Potrditev zapisnika 19. seje Upravnega odbora /3. Pregled realizacije sklepov zapisnika 19. seje Upravnega odbora /4. Obravnava predlogov za Splošni dogovor za pogodbeno leto 2020 /5. Članstvo v združenju /6. Razno

VSEBINA



REZULTATI POSLOVANJA

4

V prispevku objavljamo rezultate poslovanja javnih zdravstvenih zavodov v prvi polovici leta 2019.



O DISKRIMINACIJI MORAMO (SPRE)GOVORITI

11

Pogovor z Miho Lobnikom, zagovornikom načela enakosti.

SEPTEMBER, OKTOBER 2019

KOMENTAR

- 1 POKLICNE KOMPETENCE IN AKTIVNOSTI IZVAJALCEV V DEJAVNOSTI ZDRAVSTVENE NEGE

AKTUALNO

- 4 ZAVIHAJMO ROKAVE IN SE ZAŠČITIMO PRED GRIPO
6 REZULTATI POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV V PRVI POLOVICI LETA 2019

POGOVOR

- 13 O DISKRIMINACIJI MORAMO (SPRE)GOVORITI
POGOVOR Z MIHO LOBNIKOM, ZAGOVORNIKOM NAČELA ENAKOSTI

NOVOSTI

- 17 ZAHVALA HEROJEM - TRADICIONALNO PRAZNOVANJE OB SVETOVNEM DNEVU DAROVALCEV KRVOTVORNIH MATIČNIH CELIC

PRILOGA

- 18 14. ŠPORTNE IGRE SLOVENSКИH BOLNIŠNIC

**ZAVIHAJMO ROKAVE!
CEPIMO SE**



ZAVIHAJMO ROKAVE IN SE ZAŠČITIMO PRED GRIPO

Nacionalni inštitut za javno zdravje

Gripa (influenca) je akutna virusna bolezen dihal, ki se zelo hitro širi. Pojavlja se predvsem v zimskih mesecih na severni polobli in ogroža vse prebivalstvo, še posebno starejše ljudi, bolnike s kroničnimi srčnimi, pljučnimi, presnovnimi in drugimi boleznimi, nosečnice in majhne otroke.

ZDRAVSTVENI DELAVCI SMO IZPOSTAVLJENI VEČJEMU TVEGANJU KOT SPLOŠNO PREBIVALSTVO

Zdravstveni delavci smo zaradi narave svojega dela v primerjavi s splošnim odraslim prebivalstvom izpostavljeni večjemu tveganju za okužbo z gripo. Ker smo pri svojem delu v stalnem in bližnjem stiku z ljudmi, nas lahko z virusom gripe okužijo bolniki ali tudi naši sodelavci. Raziskave, na katere se sklicuje Svetovna zdravstvena organizacija (SZO) so pokazale, da se med izbruhom bolezni v zdravstvenih ustanovah lahko okuži z virusom več kot polovica zdravstvenih delavcev, ki skrbi za bolnike z gripo. Okužba z gripo je pogosto asimptomatična, posameznik jo lahko prenese na druge, tudi če se ne počuti bolnega. Raziskave so pokazale tudi, da polovica zdravstvenih delavcev, ki je imela gripo, ni vedela, da je okužena. Ko smo že okuženi z gripo, jo lahko torej nevede prenesemo tudi na svoje bolnike. Pri tem so bolj izpostavljeni bolniki, ki so še posebej dovzetni za zaplete bolezni. Gripa je neugodna zlasti za majhne otroke, starejše in ljudi z imunosupresivnimi ali drugimi kroničnimi zdravstvenimi

stanji. Pri nekaterih bolnikih lahko nastanejo zapleti, ki ogrozijo življenje; izpričani so tudi primeri smrti zaradi gripe v neonatalnih oddelkih za intenzivno nego in v oddelkih pediatrične onkologije, ki so bili posledica okužbe z gripo, ki jo je prenesel zdravstveni delavec.

ZVIŠAJMO PRECEPLJENOST MED ZDRAVSTVENIMI DELAVCI

Najučinkovitejša zaščita pred gripo je cepljenje. Zdravstveni delavci smo pomemben zgled tako svojim pacientom kot tudi drugim, ki se odločajo o cepljenju. SZO zato priporoča, da se vsako jesen proti sezonski gripi cepimo vsi zdravstveni delavci. Ob zavedanju, da smo cepljeni, smo lahko bolj mirni tudi glede prenašanja okužb na ranljive bolnike, saj se verjetnost prenosa virusa s cepljenjem pomembno zmanjšana. Cepljenje proti gripi se začne proti koncu jeseni in traja, vse dokler ne prične število obolelih z gripo upadati. Po cepljenju se zaščita pri mlajših razvije po tednu dni, pri starejših traja razvoj imunosti 14 ali celo več dni. Virusi gripe se pogosto in hitro spreminjajo, zato strokovnjaki vsako leto na novo izdelajo cepivo proti virusom, za katere so ocenili, da bodo krožili. Prav zato moramo cepljenje proti gripi ponoviti vsako leto.

Primanjkljaj zdravstvenega osebja med sezono gripe negativno vpliva na oskrbo bolnikov in povečuje stroške zdravstvenega varstva, zato je pomembno, da se pred gripo zaščitimo s cepljenjem in drugimi ukrepi. Na Nacionalnem inštitutu za javno zdravje smo zato oblikovali kampanjo z geslom »Zavihajmo rokave! Cepimo se«, s katero bomo spodbujali precepljenost v vseh zdravstvenih ustanovah, ki se bodo pridružile akciji. Veselimo se sodelovanja pri skupnem prizadevanju za doseganje čim večje zaščite prebivalcev pred gripo.



KLJUB IZBOLJŠANJU REZULTATOV POSLOVANJA V VEČINI JZZ V PRVEM
POLLETJU 2019 JE POSLOVANJE Z NEGATIVNIM POSLOVNIM IZIDOM
ŠE VEDNO ZAKLJUČILO 25 JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV.

REZULTATI POSLOVANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH ZAVODOV

V PRISPEVKU OBJAVLJAMO REZULTATE POSLOVANJA ČLANOV
ZDRUŽENJA V PRVI POLOVICI LETA 2019.

TATJANA JEVŠEVAR, MAG. TANJA DEGLERIA, MARJAN PINTAR

Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije

1. REZULTATI POSLOVANJA, UGOTOVLJENI PO NAČELU NASTANKA POSLOVNEGA DOGODKA PRIHODKI

Celotni prihodki vseh JZZ, ugotovljeni po načelu nastanka poslovnega dogodka, so bili v prvem polletju 2019 v vseh JZZ višji za 77.762.637 EUR oziroma za 7,6 % v primerjavi z realizacijo v prvem polletju leta 2018, za 5,6 % višji kot v povprečju leta 2019 in nižji za 0,7 % v primer-

javi s polletnim planom za tekoče leto. (Tabela 1) Od tega:

- so bili v bolnišnicah višji za 56.630.932 EUR ali za 7,7 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 5,5 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 1,1 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje,
- so bili v zdravstvenih domovih višji za 20.667.448 EUR ali za 9,1 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za

8,1 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 1,4 % višji, kot so bili planirani za to obdobje,

- so bili v drugih zavodih (NIJZ, ZTM, Slovenija transplant, NLZOH) višji za 464.257 EUR ali za 0,8 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, nižji za 2,7 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 4,1 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje.

Tabela 1: Podatki o realiziranih prihodkih in odhodkih javnih zdravstvenih zavodov (JZZ) v prvem polletju 2019.

	obdobje				ocena realizacije I-XII 2019	indeks		
	realizacija I-VI 2018	realizacija I-XII 2018	plan I-XII 2019	realizacija I-VI 2019		I-VI 2019 / I-VI 2018	I-VI 2019 / povp. I-XII 2018	I-VI 2019 / povp. plan I-XII 2019
CELOTNI PRIHODKI								
bolnišnice	738,327,067	1,507,068,507	1,607,911,998	794,957,999	1,601,242,169	107.7	105.5	98.9
zdravstveni domovi	227,223,082	458,642,148	488,807,489	247,890,530	493,846,248	109.1	108.1	101.4
drugi zavodi	56,382,944	116,878,014	118,504,514	56,847,201	119,027,318	100.8	97.3	95.9
SKUPAJ	1,021,933,092	2,082,588,669	2,215,224,001	1,099,695,729	2,214,115,735	107.6	105.6	99.3
CELOTNI ODHODKI								
bolnišnice	759,660,301	1,541,178,226	1,606,397,172	800,240,725	1,611,467,249	105.3	103.8	99.6
zdravstveni domovi	226,869,531	455,314,769	486,899,480	243,251,746	490,858,887	107.2	106.8	99.9
drugi zavodi	57,467,331	116,399,384	118,394,744	58,376,259	118,917,548	101.6	100.3	98.6
SKUPAJ	1,043,997,163	2,112,892,378	2,211,691,395	1,101,868,730	2,221,243,685	105.5	104.3	99.6

* brez ZD Slovenj Gradec

ODHODKI

Celotni odhodki v vseh JZZ so bili v prvem polletju 2019 višji za 57.871.567 EUR ali za 5,5 % v primerjavi z realizacijo v prvem polletju 2018, za 4,3 % višji kot v povprečju leta 2018 in nižji za 0,4 % v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto. Od tega:

- so bili v bolnišnicah višji za 40.580.424 EUR ali za 5,3 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 3,8 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 0,4 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje,
- so bili v zdravstvenih domovih višji za 16.382.215 EUR ali za 7,2 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 6,8 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 0,1 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje,
- so bili v drugih zavodih višji za 908.929 EUR ali za 1,6 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 0,3 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 1,4 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje. (Tabela 2)

Prikaz vrednosti realiziranih stroškov po kalkulativnih elementih kaže, da so v zavodih v prvi polovici

leta 2019 v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta narasli stroški blaga, materiala in storitev za 2,3 %, stroški dela za 6,8 %, stroški amortizacije za 10,9 % in ostali odhodki za 104,1 %. (Slika 1, Tabela 3)

POSLOVNI IZID

Skupen presežek prihodkov nad odhodki JZZ v tem obdobju znaša 11.490.375 EUR in je za 169,0 % višji v primerjavi z doseženim v tem obdobju preteklega leta, za 102,1 % višji kot v povprečju leta 2018 in za 330,8 % višji v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto. Od tega:

- znaša presežek v bolnišnicah 6.279.823 EUR in je višji za 266,0 % glede na presežek istega obdobja lanskega leta, za 197,6 % višji kot v povprečju leta 2018 in za 278,7 % višji v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto,
- znaša presežek v zdravstvenih domovih 5.173.515 EUR in je glede na rezultate istega obdobja lanskega leta višji za 137,6 %, za 73,7 % višji kot v povprečju leta 2018 in za 442,3 % višji v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto,

- znaša presežek v drugih zavodih 37.037 EUR in je nižji za 90,2 % glede na presežek istega obdobja lanskega leta, za 93,8 % nižji kot v povprečju leta 2018 in nižji za 32,5 % v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto.

Skupna višina ugotovljene izgube v vseh JZZ znaša 13.663.376 EUR in je nižja za 60,8 % v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta in za 34,4 % nižja od povprečja leta 2018. Od tega:

- izguba v bolnišnicah znaša 11.562.550 EUR in je za 63,5 % nižja od dosežene v istem obdobju lani ter za 39,7 % nižja od povprečja leta 2018,
- izguba v zdravstvenih domovih znaša 534.731 EUR in je za 73,8 % nižja od dosežene v istem obdobju lani ter za 59,3 % nižja od povprečja leta 2018,
- višina izgube v drugih zavodih znaša 1.566.095 EUR in je za 51,1 % višja od dosežene v istem obdobju lani in za 336,9 % višja od povprečja leta 2018.

V prvem polletju leta 2019 je izkazalo izgubo 25 JZZ, v prvem polletju 2018 pa 45 (indeks = 55,6). Od tega:

- je bilo število bolnišnic z izgubo v prvi polovici leta 2019 12, v prvem polletju 2018 pa jih je bilo 18 (indeks = 66,7),
- je bilo število zdravstvenih domov z izgubo v prvi polovici leta 2019 11, v prvem polletju 2018 pa jih je bilo 25 (indeks = 44,0),
- sta med drugimi zavodi v prvi polovici leta 2019 ponovno poslovala z izgubo 2 zavoda, kar je enako kot ob v prvem polletju 2018 (indeks = 100).

Rezultati poslovanja JZZ v prvem polletju leta 2019 so boljši od rezultatov poslovanja v prvem polletju 2018 oziroma v letu 2018, kar potrjujejo tudi podatki o konsolidiranem poslovnem izidu. (Tabela 4)

Podatki o višini konsolidirane-ga poslovnega izida vseh JZZ kažejo,

Slika 1: Celotni prihodki in posamezne vrste stroškov vseh JZZ v obdobju I–VI 2018 in I–VI 2019.

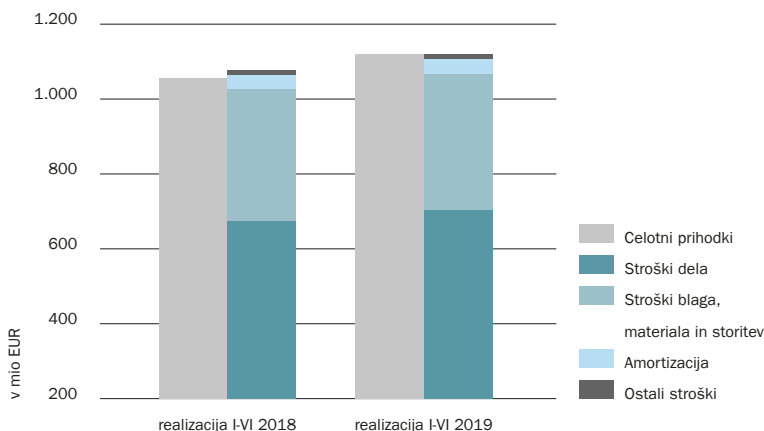


Tabela 2: Posamezne vrste stroškov JZZ v prvem polletju 2019. (v EUR)

Dejavnost	Stroški blaga, materiala in storitev		Ind.	Stroški dela		Ind.	Amortizacija		Ind.	Ostali odhodki		Ind.
	realizacija I-VI 2018	realizacija I-VI 2019		realizacija I-VI 2018	realizacija I-VI 2019		realizacija I-VI 2018	realizacija I-VI 2019		realizacija I-VI 2018	realizacija I-VI 2019	
	SKUPAJ	424,965,237		434,741,461	102.3		574,084,670	612,924,000		106.8	40,272,879	
bolnišnice	333,777,407	340,032,391	101.9	393,549,352	419,713,955	106.6	29,006,077	32,344,837	111.5	3,327,465	8,149,542	244.9
zdravstveni domovi	59,593,000	63,947,899	107.3	156,768,746	167,747,932	107.0	9,509,875	10,533,307	110.8	997,909	1,022,609	102.5
drugi zavodi	31,594,830	30,761,171	97.4	23,766,571	25,462,113	107.1	1,756,926	1,785,107	101.6	349,003	367,868	105.4

* brez ZD Slovenj Gradec

Tabela 3: Rezultati poslovanja JZZ v prvem polletju 2019.

	obdobje									indeks			
	realizacija I-VI 2018		realizacija I-XII 2018		plan I-XII 2019		realizacija I-VI 2019		ocena realizacije I-XII 2019		I-VI 2019 / I-VI 2018	I-VI 2019 / povpr. I-XII 2018	I-VI 2019 / povp. plan I-XII 2019
	% v CP	% v CP	% v CP	% v CP	% v CP	% v CP							
PRESEŽEK													
bolnišnice	1,715,762	0.2	4,220,997	0.3	3,316,373	0.2	6,279,823	0.8	3,576,466	0.2	366.0	297.6	378.7
zdravstveni domovi	2,177,075	1.0	5,955,342	1.3	1,908,010	0.4	5,173,515	2.1	3,156,378	0.6	237.6	173.7	542.3
drugi zavodi	379,168	0.7	1,195,598	1.0	109,770	0.1	37,037	0.1	109,770	0.1	9.8	6.2	67.5
SKUPAJ	4,272,005	0.4	11,371,937	0.5	5,334,153	0.2	11,490,375	1.0	6,842,614	0.3	269.0	202.1	430.8
IZGUBA													
bolnišnice	31,681,790	4.2	38,330,715	2.5	1,801,547	0.1	11,562,550	1.4	13,801,546	0.9	36.5	60.3	
zdravstveni domovi	2,042,929	0.9	2,627,962	0.6	0	0.0	534,731	0.2	169,017	0.0	26.2	40.7	
drugi zavodi	1,036,147	1.8	716,968	0.6	0	0.0	1,566,095	2.7	0	0.0	151.1	436.9	
SKUPAJ	34,829,700	3.3	41,675,645	2.0	1,801,547	0.1	13,663,376	1.2	13,970,563	0.6	39.2	65.6	

* brez ZD Slovenj Gradec

Tabela 4: Konsolidiran poslovni izid JZZ v prvem polletju 2019. (v EUR)

	obdobje				
	realizacija I-VI 2018	realizacija I-XII 2018	plan I-XII 2019	realizacija I-VI 2019	ocena realizacije I-XII 2019
KONSOLIDIRAN POSLOVNI IZID					
bolnišnice	-29,966,028	-34,109,718	1,514,827	-5,282,727	-10,225,080
zdravstveni domovi	134,146	3,327,379	1,908,010	4,638,784	2,987,361
drugi zavodi	-656,980	478,630	109,770	-1,529,058	109,770
SKUPAJ	-30,557,696	-30,303,709	3,532,606	-2,173,001	-7,127,949

* brez ZD Slovenj Gradec

Tabela 5: Podatki o poslovanju JZZ po načelu denarnega toka v prvem polletju 2019. (v EUR)

	obdobje				indeks		
	realizacija I-VI 2018	realizacija I-XII 2018	plan I-XII 2019	realizacija I-VI 2019	I-VI 2019 / I-VI 2018	I-VI 2019 / povpr. I-XII 2018	I-VI 2019 / povp. plan I-XII 2019
SKUPAJ PRIHODKI							
bolnišnice	724,393,759	1,479,015,814	1,582,624,734	816,185,716	112.7	110.4	103.1
zdravstveni domovi	224,524,001	460,814,287	485,620,684	247,088,213	110.0	107.2	101.8
drugi zavodi	50,821,007	110,702,878	117,075,151	55,959,857	110.1	101.1	95.6
SKUPAJ	999,738,766	2,050,532,979	2,185,320,569	1,119,233,786	112.0	109.2	102.4
SKUPAJ ODHODKI							
bolnišnice	722,130,196	1,469,983,336	1,587,422,314	797,944,970	110.5	108.6	100.5
zdravstveni domovi	228,571,938	459,602,869	507,989,356	248,784,675	108.8	108.3	97.9
drugi zavodi	58,150,632	117,850,250	117,561,258	57,026,434	98.1	96.8	97.0
SKUPAJ	1,008,852,767	2,047,436,455	2,212,972,928	1,103,756,079	109.4	107.8	99.8

* brez ZD Slovenj Gradec

da je bil konsolidiran poslovni izid v prvem polletju 2019 še vedno negativen, ampak za 92,9 % nižji kot v prvem polletju 2018, kar je posledica izkazanih boljših poslovnih rezultatov JZZ v tem obdobju. Vrednost konsolidiranega pozitivnega izida je negativna in znaša 2.173.001 EUR. Glede na to, da so v jeseni 2019 predvidena zakonsko določena povišanja stroškov dela iz naslova višjih dodatkov, povišanja PR in iz naslova napredovanj, je ocenjen negativen konsolidiran poslovni izid ob koncu leta 2019 višji, in sicer v višini 7.127.949 EUR.

2. REZULTATI POSLOVANJA, UGOTOVLJENI PO NAČELU DENARNEGA TOKA.

PRIHODKI

Celotni prihodki vseh JZZ, ugotovljeni po načelu denarnega toka, so bili v prvem polletju 2019 v vseh JZZ višji za 119.495.020 EUR oziroma za 12,0 % v primerjavi z realizacijo v prvem polletju 2018, za 9,2 % višji kot v povprečju leta 2018 in višji za 2,4 % v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto. (Tabela 5) Od tega:

- so bili v bolnišnicah višji za 91.791.957 EUR ali za 12,7 % glede na lansko realizacijo v

tem obdobju, višji za 10,4 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 3,1 % višji, kot so bili planirani za to obdobje,

- so bili v zdravstvenih domovih višji za 22.564.212 EUR ali za 10,0 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 7,2 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 1,8 % višji, kot so bili planirani za to obdobje,
- so bili v drugih zavodih višji za 5.138.850 EUR ali za 10,1 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 1,1 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 4,4 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje.

ODHODKI

Celotni odhodki v vseh JZZ so bili v prvem polletju 2019 višji za 94.903.312 EUR ali za 9,4 % v primerjavi z realizacijo v prvem polletju leta 2018, za 7,8 % višji kot v povprečju leta 2018 in nižji za 0,2 % v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto. Od tega:

- so bili v bolnišnicah višji za 75.814.774 EUR ali za 10,5 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 8,6 % glede na povprečno realizacijo leta

2018 in za 0,5 % višji, kot so bili planirani za to obdobje,

- so bili v zdravstvenih domovih višji za 20.212.737 EUR ali za 8,8 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, višji za 8,3 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 2,1 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje,
- so bili v drugih zavodih nižji za 1.124.198 EUR ali za 1,9 % glede na lansko realizacijo v tem obdobju, nižji za 3,2 % glede na povprečno realizacijo leta 2018 in za 3,0 % nižji, kot so bili planirani za to obdobje.

POSLOVNI IZID

Skupen presežek prihodkov nad odhodki JZZ po načelu denarnega toka v tem obdobju znaša 34.576.881 EUR in je višji za 180,0 % v primerjavi z doseženim v tem obdobju preteklega leta, za 264,3 % višji kot v povprečju leta 2018 in višji za 492,2 % v primerjavi s polletnim planom za tekoče leto. (Tabela 6) Od tega:

- znaša presežek v bolnišnicah 24.954.045 EUR in je višji za 159,6 % glede na presežek istega obdobja lanskega leta ter za 274,9 % višji kot v povprečju leta 2018,

- znaša presežek v zdravstvenih domovih 8.587.023 EUR in je višji za 228,2 % glede na rezultate istega obdobja lanskega leta ter za 202,8 % višji kot v povprečju leta 2018,
- znaša presežek v drugih zavodih 1.035.814 EUR in je višji za 763,0 % glede na rezultate istega obdobja lanskega leta.

Skupna višina ugotovljene izgube po načelu denarnega toka v vseh JZZ znaša 19.099.174 EUR in je nižja za 11,0 % v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta in za 140,5 % višja od povprečja leta 2018. Od tega:

- izguba v bolnišnicah znaša 6.713.298 EUR in je za 8,7 % nižja od dosežene v istem obdobju lani ter za 213,8 % višja od povprečja leta 2018,
- izguba v zdravstvenih domovih znaša 10.283.485 EUR in je za 54,3 % višja od dosežene v istem obdobju lani ter za 361,2 % višja od povprečja leta 2018,
- izguba v drugih zavodih znaša 2.102.391 EUR in je za 71,8 %

nižja od dosežene v istem obdobju lani ter za 41,2 % nižja od povprečja leta 2018.

Rezultati poslovanja JZZ, z upoštevanjem načela denarnega toka, so v prvem polletju 2019 boljši od rezultatov poslovanja v prvem polletju 2018.

3. NEPORAVNANE ZAPADLE OBVEZNOSTI NA DAN 30. 6. 2019

Iz podatkov o neporavnanih zapadlih obveznostih na dan 30. 6. 2019 je razvidno, da je znašala višina neporavnanih obveznosti v vseh JZZ 60.312.273 EUR, kar je za 5.855.580 EUR ali za 10,8 % več kot na zadnji dan preteklega leta. Od tega so se neporavnane obveznosti:

- do 30 dni po zapadlosti povečale za 1.760.370 EUR ali za 6,3 %,
- od 30 do 60 dni po zapadlosti povečale za 2.425.707 EUR ali za 13,8 %,
- od 60 do 120 dni po zapadlosti povečale za 2.179.666 EUR ali za 55,7 % in
- nad 120 dni po zapadlosti zmanjšale za 510.163 EUR ali

za 10,4 % glede na stanje istega dne preteklega leta.

Neporavnane zapadle obveznosti na dan 30. 6. 2019 so se glede na dan 31. 12. 2018:

- povešale v bolnišnicah za 5.197.064 EUR ali za 10,0 %,
- zmanjšale v zdravstvenih domovih za 51.267 EUR ali za 4,2 % in
- povešale v drugih zavodih za 709.783 EUR ali za 53,2 %.

Podatki kažejo povečanje stanja neporavnanih obveznosti v JZZ v prvem polletju 2019 v primerjavi s stanjem na zadnji dan preteklega leta, kar je zaskrbljujoče, saj kaže na ponovno podaljševanje rokov poravnavanja obveznosti, kar je posledica slabe likvidnosti in plačilne nesposobnosti JZZ. Zaradi nepravčasnega poravnavanja obveznosti do dobaviteljev je pričakovati ponovne težave JZZ pri dobavah materiala, blaga in storitev oziroma pri realizaciji načrtovanih investicijskih vlaganj. (Tabela 7)

Tabela 6: Rezultati poslovanja JZZ po načelu denarnega toka v prvem polletju 2019. (v EUR)

	obdobje								indeks		
	realizacija I-VI 2018		realizacija I-XII 2018		plan I-XII 2019		realizacija I-VI 2019		I-VI 2019 / I-VI 2018	I-VI 2019 / povpr. I-XII 2018	I-VI 2019 / povp. plan I-XII 2019
		% v CP		% v CP		% v CP		% v CP			
PRESEŽEK											
bolnišnice	9,614,214	1.3	13,311,765	0.9	3,984,600	0.3	24,954,045	3.1	259.6	374.9	1,252.5
zdravstveni domovi	2,616,403	1.2	5,670,896	1.2	7,684,390	1.6	8,587,023	3.5	328.2	302.8	223.5
drugi zavodi	120,028	0.2	0	0.0	9,119	0.0	1,035,814	1.9	863.0	/	22,716.9
SKUPAJ	12,350,644	1.2	18,982,661	0.9	11,678,110	0.5	34,576,881	3.1	280.0	364.3	592.2
IZGUBA											
bolnišnice	7,350,651	1.0	4,279,287	0.3	8,782,180	0.6	6,713,298	0.8	91.3	313.8	152.9
zdravstveni domovi	6,664,340	2.9	4,459,478	1.0	30,053,063	5.9	10,283,485	4.1	154.3	461.2	68.4
drugi zavodi	7,449,653	12.8	7,147,372	6.1	495,226	0.4	2,102,391	3.7	28.2	58.8	849.1
SKUPAJ	21,464,645	2.1	15,886,137	0.8	39,330,469	1.8	19,099,174	1.7	89.0	240.5	97.1

* brez ZD Slovenj Gradec

Tabela 7: Nepravilne zapadle obveznosti na dan 30. 6. 2018, 31. 12. 2018 in 30. 6. 2019. (v EUR)

a.: 30.06.2018; b.: 31.12.2018; c.: 30.06.2019; ind.: 30.06.2019/31.12.2018						
		zapadle do 30 dni	zapadle od 30 do 60 dni	zapadle od 60 do 120 dni	zapadle nad 120 dni	skupaj
bolnišnice	a.	26,003,371	9,945,944	3,822,106	1,951,530	41,722,952
	b.	26,240,179	17,257,476	3,784,987	4,619,613	51,902,255
	c.	27,402,589	19,314,147	6,038,570	4,344,014	57,099,320
	ind.	104.4	111.9	159.5	94.0	110.0
zdravstveni domovi	a.	979,333	232,049	134,014	123,826	1,469,222
	b.	845,568	132,855	73,456	168,661	1,220,539
	c.	1,019,657	45,038	44,032	60,546	1,169,273
	ind.	120.6	33.9	59.9	35.9	95.8
drugi zavodi	a.	1,752,021	436,424	0	0	2,188,445
	b.	1,020,131	132,032	55,286	126,449	1,333,898
	c.	1,444,002	588,886	10,793	0	2,043,681
	ind.	141.6	446.0	19.5	0.0	153.2
SKUPAJ	a.	28,734,725	10,614,418	3,956,120	2,075,356	45,380,619
	b.	28,105,878	17,522,363	3,913,729	4,914,723	54,456,693
	c.	29,866,248	19,948,071	6,093,395	4,404,560	60,312,273
	ind.	106.3	113.8	155.7	89.6	110.8

* brez ZD Slovenj Gradec

4. POVZETEK

Iz podatkov o poslovanju JZZ za obdobje I–VI 2019 je v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta razvidno, da so rezultati poslovanja po obračunskem modelu v tem obdobju boljši od rezultatov v istem obdobju lanskega leta, predvsem zaradi povišanja prihodkov JZZ za 7,6 %, kar je v največji meri posledica povišanja cen zdravstvenih storitev z uveljavitvijo SD 2019 za 5 % na letni ravni. Pri tem pa je potrebno upoštevati, da so prihodki za obvezno zdravstveno zavarovanje za obdobje IV–VI 2019 ocenjeni praviloma na podlagi prejetih avansov s strani ZZS, saj JZZ do predložitve tega poročila še niso prejeli obračuna ZZS za to obdobje.

Porast odhodkov v tem obdobju je bila nižja od rasti prihodkov, in sicer je znašala 5,5 %, kar je privedlo do tega, da se je skupna izguba JZZ znižala za 60,8 % in presežek pove-

čal za 169,0 % v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta.

Kljub izboljšanju rezultatov poslovanja v večini JZZ v prvem polletju 2019 pa je poslovanje z negativnim poslovnim izidom še vedno zaključilo 25 JZZ, kar je sicer za 20 JZZ manj kot v enakem obdobju lanskega leta.

Navedeno potrjujejo tudi rezultati poslovanja po načelu denarnega toka za obdobje od 1. 1. do 30. 6. 2019, saj so bili prihodki (prilivi) v obravnavanem obdobju višji za 12,0 % in odhodki (odlivi) višji za 9,4 % v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta. Posledica tega so bili boljši poslovni rezultati v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta oziroma ugotovljen je bil presežek, ki je bil višji za 180,0 %, in izguba nižja za 11,0 % v primerjavi z istim obdobjem lanskega leta. Zaskrbljujoč pa je ugotovljen porast nepopravnih zapadlih obveznosti za

10,8 % v obravnavanem obdobju v primerjavi s stanjem na zadnji dan lanskega leta, kar pa še vedno izkazuje likvidnostne težave nekaterih JZZ tudi v obravnavanem obdobju.

Razlogi za ugotovljeno izgubo pri poslovanju JZZ in posledično za njihove likvidnostne težave so bili predvsem:

- povišanje stroškov dela v JZZ v obdobju od leta 2015 dalje, ki niso bili vključeni oziroma priznani v prihodkih JZZ oziroma v cenah zdravstvenih storitev, in delno sproščeno zaposlovanje od leta 2016 dalje,
- povišanje stroškov amortizacije za 10,9 % glede na isto obdobje lanskega leta,
- sezonski vpliv, zaradi katerega je v zdravstvenih zavodih v prvem polletju praviloma realiziran delovni program nad načrtovanim in temu primerno višji stroški in
- izplačilo regresa za letni dopust pri plači za maj 2019, kar je imelo, zaradi višje določene zakonske višine, vpliv na višje stroške tega obdobja v primerjavi z istim obdobjem preteklega leta in še posebej pomemben vpliv na likvidnost JZZ v obravnavanem obdobju.

Ugotovimo lahko, da se je poslovanje JZZ v obravnavanem obdobju izboljšalo, vendar se zavodi še vedno soočajo z likvidnostnimi težavami, kar posledično pomeni porast zapadlih nepopravnih obveznosti. Hkrati pa so zaskrbljujoče tudi uveljavljene spremembe, ki jih je prinesla sprememba zakona o zdravstveni dejavnosti (kompetence) ter predvideno dodatno povišanje stroškov dela v JZZ v letu 2019 iz naslova višjih dodatkov v septembru, zaradi zvišanja PR v novembru in zaradi napredovanj v decembru. Povišanje stroškov dela bo ponovno negativno vplivalo na končne rezultate poslovanja JZZ za leto 2019, kar pa je razvidno iz ocene poslovanja JZZ ob koncu leta 2019.

O DISKRIMINACIJI MORAMO (SPRE)GOVORITI

POGOVOR Z MIHO LOBNIKOM, ZAGOVORNIKOM

NAČELA ENAKOSTI

SAŠKA TERSEGLAV

Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije

Fotografije: Črt Kaker

»O diskriminaciji moramo (spre)govoriti in se nanjo premišljeno odzvati. V Sloveniji diskriminacijo sistematično obravnavamo šele zadnjih nekaj let. Zato je pogosto ne zaznamo in ne prepoznamo,« oceni stanje na področju prepoznavanja in preprečevanja diskriminacije pri nas Miha Lobnik, zagovornik načela enakosti. Konec oktobra praznuje organ Zagovornik načela enakosti tretji rojstni dan. Zelo simbolično je državni zbor Lobnika imenoval 25. oktobra, na dan suverenosti Slovenije. Država se je z ustanovitvijo Zagovornika načela enakosti leta 2016 izognila kazni, s katero ji je zagrozila Evropska komisija, državljani pa smo tako dobili organ, ki osvešča, izobrazuje in nudi pomoč žrtvam diskriminacije.

Ljudje v pogovoru kakšno ravnanje ali odločitev večkrat ocenimo kot diskriminacijo. Nam lahko poveste, kaj je diskriminacija oziroma kako jo presoimate?

Zagovornik načela enakosti aktivno skrbi, da bi bilo v družbi manj zapostavljanja zaradi nečesa, kar je sestavni del človekove osebnosti. Zamislite si, da ste za delovno mesto najbolj usposobljeni, a ga ne dobite samo zato, ker ste ženska ali mlada mamica. Ali pa vam nočejo oddati stanovanja samo zato, ker je v vašem priimku mehki č (ć), ali samo zato, ker ste temnopolti. Torej spol, rasa, starost, invalidnost, spolna usmerjenost itn. so deli osebne identitete, na katere ne moremo vplivati. Poenostavljeno povedano pomeni diskriminacija slabšo obravnavo posameznice ali posameznika zaradi ene od osebnih okoliščin, ki sem jih naštel.

Ali razpolagamo s podatkom, koliko ljudi se pri nas sooča z diskriminacijo?

Leta 2017 smo pri Zagovorniku načela enakosti opravili raziskavo o dojemanju diskriminacije pri nas. Skoraj petina vprašanih se je v zadnjih dvanajstih mesecih že soočila z diskriminacijo. Med daleč najbolj pogosto omenjenimi področji je bilo področje dela in zaposlovanja. Ampak te številke govorijo le o tem, kako diskriminacijo zaznavajo žrtve. Kakšno pa je dejansko stanje



diskriminacije v naši družbi, pa ta trenutek še težko ocenimo, saj državni organi teh podatkov preprosto ne spremljajo. Na tem področju nas čaka še veliko dela.

In kot ste z uvodnim vprašanjem že namignili, vsaka slabša obravnava še ni diskriminacija. Pogosto se srečujemo s primeri, ko se ljudem dogaja huda krivica, ki je za njih tudi huda stiska, a ne ustreza pogojem diskriminacije, kot jih opredeljuje zakon. A tudi v teh situacijah skušamo pri Zagovorniku ljudem pomagati z nasveti in usmerjanjem k tistim, ki so pravi naslov za reševanje njihovih stisk.

Večkrat ste že poudarili, da ljudje diskriminacije mnogokrat niti ne prepoznajo ali pa si o njej ne upajo govoriti.

Imate prav. Najpomembneje je, da o diskriminaciji spregovorimo in se nanjo premišljeno odzovemo. Ljudi spodbujamo, da se v primeru, ko so žrtev ali priča diskriminacije, obrnejo na nas. Pokličejo nas lahko na brezplačno telefonsko številko 080 81 80 ali izpolnijo predlog za obravnavo diskriminacije, ki je dostopen na naši spletni strani. Prav zaradi strahu ljudi, ki se počutijo diskriminirane, je pomembno, da je prijava lahko tudi anonimna. Le kadar se ljudje obrnejo neposredno na nas, se lahko odzovemo hitro in učinkovito. Hkrati nam te prijave pomagajo prepoznati, na katerih področjih predstavlja diskriminacija resnično velik problem, na podlagi tega pa lahko oblikujemo tudi dobre ukrepe za njeno preprečevanje. Pri Zagovorniku načela enakosti lahko preprečujemo diskriminacijo na različne načine; pomagamo lahko konkretnim osebam v različnih situacijah, izdajamo lahko odločbe, priporočila in komentiramo zakone.

Nam lahko za lažjo predstavo to ilustrirate s kakšnim konkretnim primerom?

Seveda. Začniva s pozitivno rešenim primerom. Zavarovalnica z invalidno osebo ni želela skleniti življenjskega zavarovanja, da bi ta lahko pridobila kredit. Na podlagi poziva in argumentov Zagovornika je zavarovalnica s to osebo le sklenila življenjsko zavarovanje. Tako je invalidna oseba lahko podpisala kreditno pogodbo.

Izpostavili ste pozitiven primer, verjetno imate tudi kakšnega manj uspešnega?

Na žalost so tudi takšni, kjer diskriminacije kljub trudu strokovnih sodelavcev Zagovornika ne moremo odpraviti sporazumno. Zadnji takšen primer je kolesarski sodnik. V statutu Društva kolesarskih sodnikov Slovenije piše, da starejši od 70 let ne morejo ohranjati licence kolesarskega sodnika. Ugotovili smo, da gre za diskriminacijo zaradi starosti. Ker se Društvo kolesarskih sodni-

kov ni strinjalo, da gre za diskriminatorno določbo, smo vložili tožbo na okrožno sodišče v Ljubljani.

Pri Zagovorniku opazamo, da je t. i. starizem vedno večji problem, saj Slovenija sodi med države, kjer se odstotek starejših hitro povečuje. Starost je še vedno razlog nepotrebnih in neupravičenih izključevanj oseb iz različnih družbenih dejavnosti. To opazamo, kadar se ne upošteva dejanska zmožnost oseb za opravljanje dela ali dejavnosti, ampak osebam po določeni starosti omejuje sodelovanje. To ni ne smiselno ne sprejemljivo, saj vemo, da so za sodelovanje ključne sposobnosti, te pa same po sebi niso odvisne samo od starosti. Državljanke in državljane Slovenije pred diskriminacijo zaradi starosti varujeta tako 14. člen Ustave RS kot zakon o varstvu pred diskriminacijo.

Omenili ste zdravstveno stanje in starost kot osebni okoliščini, ki sta vodili k diskriminaciji. Nam lahko poveste, na katerih področjih opazate največ diskriminacije?

V letu 2018 je bilo največ zabeleženih prijav oziroma primerov zaradi invalidnosti (15 prijav). Sledijo ji spol, narodnost, vera in prepričanje. Ko smo se zato, da vidimo, kje smo, primerjali npr. s Finsko, smo ugotovili, da njihov organ za enakost zaznava podoben vrstni red. Zanimivo pa je, da je na Finskem kar 10 % vseh prijav povezanih s starostjo, v Sloveniji pa je takih le 3 %.

Kot zagovornik lahko z zavzemanjem za človekove pravice in enakost vseh na svoj način prispevam k odpravljanju stisk in večji pravičnosti v družbi. Ponavljam, pomembno je, da nas ljudje v primeru, ko občutijo, da so bili neenako obravnavani ali diskriminirani, o tem obvestijo.

Ali se vam zdi, da je zdravstvo še posebej občutljivo področje, saj se diskriminirane osebe zaradi strahu pred razkritjem diagnoze ali strahu pred posledično slabšo obravnavo ne odločajo za prijavo?

Zdravstvo je vsekakor eno izmed občutljivih področij. Zato je pomembno, da nas ljudje v primeru, ko občutijo, da so bili neenako obravnavani ali diskriminirani, o tem obvestijo. Razumljivo je, da se ljudje, ki so zelo prizadeti, včasih celo v strahu, težko odločijo, da se s prijavo izpostavijo. Kot rečeno, lahko se oglašijo tudi

anonimno in v telefonskem pogovoru skupaj z mojimi strokovnimi sodelavci iščejo možnosti razreševanja njihovih težav.

Ali pri svojem delu sodelujete tudi z zastopniki pacientovih pravic?

Seveda, z zastopniki pacientovih pravic dobro sodelujemo. Podatki, ki nam jih na naše poizvedovanje in zaprosila posredujejo, so nam v veliko pomoč, tako pri ugotavljanju diskriminacije v posamičnih primerih kot pri delu na sistemski ravni.

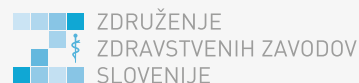
Zastopniki pacientovih pravic so dnevno v stiku s pacienti. Njihovo znanje in veščine so izjemno pomembne pri vzpostavljanju vzajemnega zaupanja pri reševanju stisk pacientov. Pogosto je namreč prav nezaupanje razlog, zaradi katerega diskriminirane osebe ne poiščejo pomoči. Zato je pomembno, da zastopniki pacientovih pravic pacienta v primerih, ko prepoznajo, da je bil diskriminiran ali slabše obravnavan zaradi katere izmed osebnih okoliščin, usmerijo k nam. S sodelovanjem smo močnejši.

Kaj bi svetovali zdravstvenim delavcem – na kaj naj bodo pozorni pri svojem delu, da ne bodo koga diskriminirali?

Hvala za to vprašanje. V pogovoru sva že naštela osebne okoliščine ljudi, ki jih ne morejo spremeniti. Prav je, da se vsi v družbi zavedamo, da zaradi zdravstvenega stanja, starosti, spola, vere, spolne identitete in vsega, kar sem že prej naštel, ne smemo diskriminirati. Svetujem, da so na to še posebej pozorni tisti zdravstveni delavci, ki prihajajo v neposreden stik s pacienti. Moji sodelavci so npr. obravnavali tudi primer, ko je zdravstveni delavec v enem od zdravstvenih domov diskriminatorno obravnaval osebo z virusom HIV.

Diskriminacija je vedno bila in žal vedno bo. Ponosen sem, da po treh letih težkega dela domača in mednarodna javnost prepozna naš napredek. Postali smo organ, ki je primerljiv s številnimi drugimi, mnogo starejšimi v Evropi. Prepričan sem, da tudi s tankočutnostjo zdravstvenih delavcev lahko delamo družbo strpnejšo in prijaznejšo. V imenu tistih, ki se zaradi svojih okoliščin ne morejo izpostaviti, se zdravstvenim delavcem za njihov trud iskreno zahvaljujem.

VABILO NA USPOSABLJANJE IZ MEDIACIJE



V Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije že trinajstič zapored organiziramo usposabljanje iz mediacije, namenjeno vsem zdravstvenim delavcem in sodelavcem, ki imajo pri delu vsakodnevni stik z zahtevnimi sogovorniki.

Na 100-urnem usposabljanju bomo obravnavali osnove mediacije z naslednjimi vsebinami:

- spori in zdravstvo,
- mediacija,
- faze mediacije,
- mediacijske veščine,
- čustva in komuniciranje,
- mediacija in pravo.

Usposabljanje obsega 100 ur in ga bomo v obliki predavanj, treningov in iger vlog izvajali dvakrat tedensko od 5. 12. 2019 do 9. 1. 2019 v prostorih Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije (Riharjeva ulica 38, Ljubljana). Število udeležencev v skupini je do 15. Prijave sprejemamo do 15. novembra 2019 oziroma do zapolnitve mest na e-naslovu maja.zdolsek@zdrzz.si.

Vse dodatne informacije dobite na www.zdrzz.si.

ZAHVALA HEROJEM

V SOBOTO, 21. SEPTEMBRA 2019, JE POTEKALO TRADICIONALNO
PRAZNOVANJE OB SVETOVNEM DNEVU DAROVALCEV
KRVOTVORNIH MATIČNIH CELIC.



»Dobr' člov'k se dobr'ga nikol' ni branu, zato pa hvala vam vsem, ki ste na seznamu. Heroji niso zvezde, ki jih vidiš na ekranu, tvoj heroj te ne pozna, pa vseen' bi ti pomagu. Dal bi svojo kri za tvoje preživetje, ko pride zima med ljudi, so njihovo poletje, zato razmisli, dragi poslušalec: Kaj je bolj plemenitega, kot postati darovalec?«

Rešiti življenje z darovanjem krvotvornih matičnih celic (KMC) je veliko altruistično dejanje. Ko gre za nesoročne darovalce, je to poseben zgled nesebičnosti, empatije in spoštovanja človeškega življenja. V nacionalni register Slovenija Donor je vključenih več kot 20.000 nesoročnih potencialnih darovalcev, ki so prek slovenskega tudi del svetovnega registra WMDA (World Marrow Donor Association) in tako del skupnosti več kot 35 milijonov potencialnih darovalcev z vsega sveta. Zato lahko bolniku tkivno skladnega darovalca iščemo med vsemi vpisanimi v WMDA po celem svetu. Register Slovenija Donor se je v preteklih dveh letih znatno povečal, kar gre pripisati uspešni kampanji »Daj se na seznam«, ki sta jo skupaj izvedla Zavod Republike Slovenije za

transfuzijsko medicino in Slovensko združenje bolnikov z limfomom in levkemijo, L&L. Zato smo se v skupnem imenu tudi letos zahvalili darovalcem in potencialnim darovalcem, ki so vpisani v svetovni register. Zaradi njih se bolnikom povečujejo možnosti preživetja.

Poseben poklon in zahvalo je darovalcem letos izkazal tudi slovenski glasbenik **Zlatko**. V svojem prepoznavnem glasbenem stilu je darovalce povzdignil med heroje in jim skupaj z zahvalo Zavoda RS za transfuzijsko medicino in Slovenskega združenja bolnikov z limfomom in levkemijo izkazal svoje spoštovanje. Zahvalo – video objavo je samo preko Facebook strani »Daj se na seznam« videlo več kot 40.000 ljudi. Vabljeni k ogledu!

(Natalija Lampreht, Zavod RS za transfuzijsko medicino)

14. ŠPORTNE IGRE SLOVENSКИH BOLNIŠNIC



V organizaciji Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije so 14. septembra 2019 na Bledu potekale tradicionalne 14. Športne igre slovenskih bolnišnic. Udeležence so v uvodu nagovorili Marjan Pintar, direktor združenja in prim. Janez Poklukar, generalni direktor UKC Ljubljana ter soorganizator dogodka Jani Klemenčič.

V enajstih različnih ekipnih in posamičnih športnih disciplinah je sodelovalo več kot osemsto tekmovalk in tekmovalcev iz dvaindvajsetih slovenskih bolnišnic, ki so dokazali, da so izvrstni športniki, predvsem pa, da so zaposleni v zdravstvu vztrajni, delovni in družabni. Na dogodku so sodelovali tudi predstavniki ministrstva za zdravje.

Razglasitev zmagovalnih ekip s podelitvijo medalj in pokalov je potekala v Veslaškem centru Bled. Na letošnjih igrah slovenskih bolnišnic je zmagovalno 1. mesto v skupnem seštevku zasedel Univerzitetni klinični center Maribor, sledili sta ji ekipa Splošne bolnišnice Novo mesto na drugem in ekipa Ortopedske bolnišnice Valdoltra na tretjem mestu.

Vsem ekipam iskreno čestitamo. Vsem udeležencem športnega dogodka se zahvaljujemo za udeležbo, saj smo skupaj preživeli čudovit sončen, športen in družaben dan!

**ZDRUŽENJE ZDRAVSTVENIH ZAVODOV
SLOVENIJE**



ORGANIZATOR

Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije

PROGRAM

Sobota, 14. september 2019

7.30 – 8.00 **Prihod in sprejem udeležencev ter registracija tekmovalcev**

8.00 – 8.15 **Otvoritev srečanja**

Uvodni pozdravi: Marjan Pintar, direktor Združenja; prim. Janez Poklukar, generalni direktor UKC Ljubljana; Jani Klemenčič, organizator Bled

8.15 – 8.50 **Fotografiranje ekip**

9.00 – 19.00 **Športne igre**

Tek okoli jezera - 6000 m

Mali nogomet

Odbojka na mivki (Ž)

Odbojka na mivki (M)

Tenis (M)

Tenis (Ž)

Balinanje

Lokostrelstvo

Pikado

Veslanje na simulatorjih

Košarka

Namizni tenis

Veslanje z lesenimi čolni

19.30

Večerja

podelitev medalj in pokalov, zaključek

ZMAGOVALCI



Na letošnjih igrah slovenskih bolnišnic je zmagovalno 1. mesto v skupnem seštevku dosegla ekipa UKC Maribor



Sledili sta ji ekipa Splošne bolnišnice Novo mesto na drugem mestu



... in ekipa Ortopedske bolnišnice Valdoltra na tretjem mestu.

REZULTATI 14. ŠPORTNIH IGER SLOVENSКИH BOLNIŠNIC



BALINANJE (M)

1. mesto: UKC Maribor
2. mesto: SB Nova Gorica
3. mesto: URI Soča

BALINANJE (Ž)

1. mesto: SB Novo mesto
2. mesto: PB Ormož
3. mesto: SB Ptuj

GOLF (M)

1. mesto: UKC Ljubljana – Nejc Steiner
2. mesto: ZTM – Iztok Krumpak
3. mesto: SB Celje – Matjaž Štinek

GOLF (Ž)

1. mesto: URI Soča – Nada Žemva
2. mesto: SB Novo mesto – Mira Retelj
3. mesto: SB Jesenice – Alenka Urh

KOŠARKA (M)

1. mesto: OI Ljubljana
2. mesto: SB Slovenj Gradec
3. mesto: SB Novo mesto

LOKOSTRELSTVO (M)

1. mesto: PB Begunje – Tomaž Dolar
2. mesto: PB Ormož – Marko Plečko
3. mesto: SB Ptuja – Primož Ciglar

LOKOSTRELSTVO (Ž)

1. mesto: URI Soča – Klara Samide
2. mesto: SB Slovenj Gradec – Tina Bizjak
3. mesto: URI Soča – Lidija Glogovec

NAMIZNI TENIS (M)

1. mesto: Golnik – Jaka Krpič Vodnik
2. mesto: SB Novo mesto – Uroš Benkič
3. mesto: URI Soča – Marko Rudolf

NAMIZNI TENIS (Ž)

1. mesto: UKC Ljubljana – Aleksandra Zidar Zupan
2. mesto: SB Slovenj Gradec – Irena Šertelj
3. mesto: URI Soča – Varja Flander

NOGOMET (M)

1. mesto: UKC Maribor
2. mesto: OI Ljubljana
3. mesto: SB Novo mesto

ODBOJKA NA MIVKI (M)

1. mesto: UKC Ljubljana
2. mesto: OB Valdoltra
3. mesto: UKC Maribor

ODBOJKA NA MIVKI (Ž)

1. mesto: SB Novo mesto
2. mesto: URI Soča
3. mesto: OB Valdoltra

PIKADO (M)

1. mesto: SB Murska Sobota – Miran Žižek
2. mesto: UKC Ljubljana – Roman Pajsar
3. mesto: KS RD – Jovica Veljkovič

PIKADO (Ž)

1. mesto: UKC Maribor – Sabina Kralj
2. mesto: SB Jesenice – Špela Medvešček
3. mesto: SB Novo mesto – Mirela Milankovič



Univerzitetni klinični center Maribor

TEK (M)

1. mesto: UKC Maribor – Boštjan Mlaker
2. mesto: PB Idrija – Jan Božič
3. mesto: PB Begunje – Uroš Mravlje

TEK (Ž)

1. mesto: PB Idrija – Saša Pisk
2. mesto: UKC Ljubljana – Saša Torkar
3. mesto: UKC Maribor – Mateja Maček

TENIS (M)

1. mesto: ZTM: Primož Požnenel
2. mesto: UKC Ljubljana – Miroslav Radulovič
3. mesto: SB Novo mesto – Matjaž Lapanje

TENIS (Ž)

1. mesto: SB Jesenice – Tjaša Mavčec Šuvak
2. mesto: SB Ptuj – Suzana Komperšak
3. mesto: UKC Maribor – Zala Ferk

VESLANJE – SIMULATOR (M)

1. mesto: SB Jesenice – Frenk Valjavec
2. mesto: OB Valdoltra – Andraž Bone
3. mesto: OB Valdoltra – Grega Novak

VESLANJE – SIMULATOR (Ž)

1. mesto: SB Jesenice – Tjaša Maček Šuvak
2. mesto: URI Soča – Tonja Robida
3. mesto: SB Ptuj – Mojca Završnik

VESLANJE (M) + ŽENSKE

1. mesto: SB Murska Sobota
2. mesto: OB Valdoltra
3. mesto: SB Novo mesto

EKIPNI REZULTATI:

1. mesto: Univerzitetni klinični center Maribor
2. mesto: Splošna bolnišnica Novo mesto
3. mesto: Ortopedska bolnišnica Valdoltra

NAGRADA ZA »FAIR PLAY«:

Psihiatrična bolnišnica Ormož



01

01

Bolnišnica Topolšica

Vodja ekipe: Marko Oberstar. **Udeleženci:** Vladka Navršnik, Brigita Kugonič, Darja Vučina, Maša Silovšek, Irena Volk, Maja Britovšek, Jurij Šorli, Gašper Trbovšek, Alen Barukčić, Ivica Suhaj.

02

Kirurški Sanatorij Rožna Dolina

Vodja ekipe: Kristina Kero. **Udeleženci:** Adisa Midžan, Melita Kunej Mesec, Maruša Tesko, Alisa Machtig, Ana Kos, Sanja Mandič, Metka Ule, Miriam Meglič, Dragana Zagorac Tina Šabec, Jovica Veljković, Božena Starman.

03

Splošna bolnišnica Brežice

Vodja ekipe: Nataša Pirc. **Udeleženci:** Anica Hribar, Irena Detiček, Nataša Šušteršič, Petra Černelič, Špela Kuplenik, Nataša Pirc, Tinkara Pacek, Antonija Rus, Maja Oštir, Nataša Amon, Janja Imperl, Barbara Zakrajšek, Marjetka Lindič, Suzana Černelič, Matic Žvar, Boban Gjakov, Miha Tomše, Saša Dimitrijevič, Sebastjan Drobne, Samo Zorko.



02



03



04

04

Splášna bolnišnica Celje

Vodja ekipe: Matej Velenšek. **Udeleženci:** Matej Velenšek, Željko Tešič, Sebastjan Ašenberger, Martin Novak, Miro Dolinar, Robert Hribernik, Dejan Zohar, Matjaž Štinek, Nataša Bratina, Alma Majkovič, Tatjana Cerar, Tina Dobaj, Elza Erak, Darja Tešič, Simona Esih, Alenka Velenšek Leskovšek, Andreja Trupej, Dragica Kuntič, Petra Stegne Korošec, Renata Čoh, Margareta Guček Zakošek, Olga Trbovc, Marjanca Novak.



05

05

Splášna bolnišnica dr. Franca Derganca Nova Gorica

Vodja ekipe: Aleksander Gulje. **Udeleženci:** Nataša Petrič, Primož Magajne, Mitja Miklavec, Andrejka Baša, Silvana Pavšič, Mojca Cotič, Adolf Francčeskin, Martina Mavri, Peter Šuligoj, Fabjan Negovan, Boris Fabjan, Nina Koprivec, Rajko Lisjak, Jani Vraničar, Dejan Jakin, Alan Birska, Melita Makuc, Katja Klinec, Patricija Anželj, Milena Gorjan, Lori Kompara, Branko Podešva, Borut Badalič, Vesna Bizjak, Matija Pikula, Špela Brataševc, Suhba Bektašević, Snežica Simoniti, Sonja Stratorska, Lidija Medvešček.



06

06

Splášna bolnišnica dr. Jožeta Potrča Ptuj

Vodja ekipe: Boris Kmetec. **Udeleženci:** Anica Užmah, Teodor Pevec, Aleš Gerečnik, Kristjan Herceg, David Sever, Tadej Letnik, Erik Zorec, Primož Babič, Davor Mihajlik, Mitja Rihtarič, Primož Ciglar, Matija Jakopanec, Franci Štumberger, Simona Kalšek, Bronja Habjanič, Ina Pečnik, Breda Žerak, Suzana Komperšak, Milena Gabrovec, Lidija Kosec, Dušanka Rižnar, Lidija Žitnik, Sabina Nedeljko, Jožica Merc, Alenka Ratek, Anja Geršak, Jani Crnko, Boštjan Kramberger, Ivana Jakopanec - Jurkovič, Mojca Završnik, Nataša Viher, Klementina Plajšek, Monika Meznarič, Lucija Slameršek, Bojana Volk, Eva Mlakar, Tina Komočar, Doroteja Meško, Petra Skrbnik, Peter Vodopivec, Borut Kostanjevec, Sanja Makoter, Aljaž Šrot, Miha Brenčič, Leonida Masten, Katarina Mihajlovič, Diana Lorenčič.



07

07

Splošna bolnišnica Izola

Vodja Ekipe: Sani Kamenčič. **Udeleženci:**

Martina Bajt, Tamara Troha, Liljana Čendak, Katarina Šakanović, Đulsina Haskič, Sofija Lutman, Gordana Grgič, Brigita Novinec, Pero Pavlič, Zlatka Lipovšek, Sonja Trafela, Taira Umer, Biserka Avdič, Marjan Kapel, Anja Valič, Alja Skrt, Lucija Rejc, Jože Lozinšek, Nataša Knez, Lea Debernardi, Alja Jager, Gordana Ratoša, Alenka Mitendorfer, Taja Jenko, Špela Božič, Vjericca Božič, Leonida Markežič, Romana Čuk, Romina P. Gorjan, Ketrin Galič, Suzana Čendak Rastovac, Suzana Pavlovič, Nataša Živec, Monika Ivanović, Andrej Kocjančič, Marko Jerkovič, Julija Jazbec, Mateja Rizvič, Nataša Pribac, Lea Vodopivec, Tina Kovačič, Tereza Jejčič, Nedžada Hodžič, Aleksandra Hreščak, Tina Pjafjer, Sandy Slavec, Mitja Verčkovnik, Nikola Matešič, Bine Levec, Darko Gavrič, Aleš Strcaj, Miha Cergol, Rok Hriberšek, Boris Kolakovič, Andrej Čumurdžič, Petra Zorman, Patrik Varljen, Patrik Varljen, Jasna Šešet, Anastazija Rečnik, Tina Kozina, Danijela Lazič.



08

08

Splošna bolnišnica Jesenice

Vodja ekipe: Sandra Jerebic. **Udeleženci:** Tanja

Kalan, Igor Novak, Vesna Avdič, Matej Pogačnik, Gregor Torkar, Mojca Brelih, Frenk Valjavec, Tina Debeljak Trbič, Mateja Japelj, Vera Paradinović, Sandra Arh, Pia Zakrajšek, Marko Mlakar, Anita Ahačič, Dejan Korošec, Tjaša Romih, Sanja Pavlovič, Nina Osredkar, Adrijana Ilievski, Nadja Lešnjak, Mojca Stojan, Karmen Mrovlje, Valerija Šavs, Aleksanderđ Novak, Irena Kolbl, Špela Bedene, Bernarda Poklukar Novak, Klemen Pančur, Slavko Likovič, Špela Medvešček, Martina Pogačar, Mateja Požek, Dunja Rutar, Goran Sedlovski, Miha Skvarč, Tjaša Mavčec Šuvak, Alenka Urh, Mateja Babič, Denis Gale.



09

09

Splošna bolnišnica Murska Sobota

Vodja ekipe: Janez Müller. **Udeleženci:** Simona

Sečko, Marjetka Nemeš, Valentina Golob, Vera Gjureč, Petra Zemljič, Tatjana Sušec, Jasmina Lovenjak, Irena Horvat, Robert Golob, Aleksander Kisilak, Goran Gorenjki, Aleš Krojs, Dejan Novak, Janez Müller, Miran Žizek, Domen Tajki, Alina Verdnik Tajki, Uroš Kisilak, Marjan Žekš.



10

Splošna bolnišnica Novo mesto

Vodja ekipe: Marjanca Čegovnik. **Udeleženci:**

Breda Benkič, Uroš Benkič, Lazar Blagojevič, Tjaša Bratkovič, Anica Brulc, Lidija Bučar, Iztok Cesar, Mara Čefarin, Joži Davidovič, Žiga Dobravc, Janja Drenik, Robi Filipičič, Goran Filipovič, Miha Fišter, Jasmin Hasanagič, Samir Hasanagič, Blaž Hrovat, Mateja Jerman, Aleš Jurejevčič, Marija Kovačič, Andreja Kovačič, Jože Kovačič, Miro Kramer, Katarina Kum, Anže Kuplenik, Matjaž Lapanje, Sandra Marajin, Mirela Milankovič, Roberto Mulh, Jana Novak, Suzana Novak, Vahdet Pasalič, Petra Pavlin, Manijel Petrič, Zoran Preveden, Drago Rajak, Slaviša Stanojevič, Robi Stubler, Nina Šobar, Blaž Tintor, Tina Tolar, Katja Vernig, Zdenka Veršnik, Mira Retelj.



11

Splošna bolnišnica Slovenj Gradec

Vodja ekipe: Tanja Hudrap. **Udeleženci:** Jana

Makuc, Nada Trivunović, Dajana Rakič, Petra Černič, Bojana Novak, Anže Jaušovec, Petra Černič, Aljaž Lazar, Miha Perič, Irena Šertelj, Sandra Ezegeta, Sabina Čas, Tatjana Hudrap, Vlasta Smonkar, Katja Juvan, Urša Lužovec, Nadja Kukovič, David Kuzmič, Aleš Stropnik, Martin Stropnik, Mitja Petek, Boštjan Volmajer, Janez Pucelj, Aljoša Škapin, Žiga Konečnik, Rok Popič, Katja Carli, Tina Bizjak, Melisa Nuhanović, Mirsada Tabaković, Špela Nabernik, Isaura Tubič, Andrej Osojnik, Katarina Radoš, Rok Konečnik.



12

Ortopedska bolnišnica Valdoltra

Vodja ekipe: Robi Koradin. **Udeleženci:** Robert

Modrič, Mitja Lenarčič, Domen Viler, Meisad Kreštič, Ivan Brandič, Mirza Tuhčič, Đani Rizvič, Matej Valič, Predrag Lazič, Nataša Bručič, Marijana Đukič, Duška Rozman, Mitja Savarin, Denia Savarin, Nik Jovič, Anita Kukučka, Samira Cerič, Gregor Voršič, Miljenko Lovrič, Tatjana Kozlovič Jenko, Katjuša Boltar, Veronika Koblar Đokič, Adil Đokič, Silva Galun, Urban Slokar, Tatjana Favento, Orjana Kocjančič, Matej Blaževič Zonta, Vanesa Panič, Leila Dedič, Daniel Lorbek, Nataša Lukežič, Mirjan Hrvatini, Jakob Jurkovič, Kristina G. Nabergoj, Marko Nabergoj, Adna Tomič, Boris Tomič, Amela Lozič, Nika Ocvirk, Andraž Bone, Andreja Rodica, Alija Bavrik, Rada Došen, Sara Rošeto.



13

Onkološki inštitut Ljubljana

Vodja ekipe: Cvetka Švajger. **Udeleženci:** Adam Beširevič, Adi Halilović, Adnan Delagić, Aleša Belak, Aljoša Kuhar, Ana Kodrič, Ana Orel, Anej Razboršek, Anel Čović, Anica Hanželič, Arnel Baltič, Barbara Pejičič, Blaž Podobnik, Danijela Bajrič, Diana Cegnar, Dušan Arko, Elizabeta Radelj Pepevnik, Esmer Žužič, Gabrijela Kupljen, Goran Kusturič, Gregor Praprotnik, Hana Hudarin, Igor Josipovič, Iša Pliberšek, Jan Trstenjak, Jure Kačič, Jurij Koderman, Kaja Kališnik, Katarina Lokar, Katja Hribar, Katja Jarm, Klemen Krevl, Kristina Tabaček, Krunoslav Sabo, Ksenija Adlešič, Lara Dolinar, Luka Fortuna, Maja Marinčič, Mario Petrušič, Marko Kračun, Mateja Pangerc, Miha Guna, Miro Čančar, Mišo Peulič, Mladen Mladenov, Mojca Florjančič, Mojca Kuster, Mojca Kupčič, Nejc Hanuna, Nermina Salkić, Nežka Levičnik, Patricija Slakan Vujasinović, Peter Mivšek, Petra Pečlin, Saša Petković, Sebastjan Polak, Sonja Tomše, Stanka Sabo, Špela Dešman, Tanja Oplotnik, Tatjana Slapar, Tine Jerman, Tjaša Hikel, Tomaž Tušek, Vanja Pavič, Zdenka Grčar, Žiga Zupančič, Suzana Semenič.



14

Psihiatrična bolnišnica Begunje

Vodja ekipe: Tanja Torkar. **Udeleženci:** Alenka Štular, Mateja Lunar, Darja Pavlič, Uroš Mravlje, Tomaž Dolar, Refik Mahalbašić, Maruša Salkić, Nina Hrovat, Dejan Vozel, Mark Škantar, Ervin Maček, Miro Lelič, Amal Perviz, Denis Džamastagić, Vedrana Blažević, Matej Bojič.



15

Psihiatrična bolnišnica Idrija

Vodja ekipe: Bogdan Tušar. **Udeleženci:** Aleš Zajc, Tomaž Trček, Damjan Drole, Marjana Mohorič, Aleksander Bratina, Marijan Katarič, Jaka Krašna, Barica Vončina, Dolores Tratnik, Jana Novak, Mojca Klemenčič, Maja Okiljevič, Daša Likar, Slavko Osolin, Munir Dizdarevič, Saša Pišk, Blaž Pavlin, Janez Bevk, Klemen Likar, Hasan Mizič, Blaž Tušar, Tomaž Bajec, Benjamin Munič, Janez Podobnik, Jan Božič, Silvestra Obid, Robert Jereb.



16

Psihatrična bolnišnica Ormož

Vodja ekipe: Simon Feguš. **Udeleženci:** Anton Kosi, Vlado Plečko, Boštjan Vrabec, Valentina Graber, Helena Praprotnik, Bernarda Stajniko, Dušan Petek, Josip Varga, Marjan Veselko, Severina Petek Bokša, Mitja Meško, Jernej Teran, Lolita Rakuša, Monika Ratek, Marko Plečko, Polona Vočanec, Simona Kurbos, Tatjana Skoliber, Jožica Ivanuša, Silva Marinič, Zdenka Škrinjar, Marija Kovačec, Andraž Jakelj.



17

Psihatrična bolnišnica Vojnik

Vodja ekipe: Mario Dremšak. **Udeleženci:** Luka Zore, Dejan Bezenšek, Vasja Verbič, Simon Korošec, Dejan Felician, Miha Švab, Kristijan Mesiček, Simona Marija Andrinjek, Marinka Grahek, Mateja Kretič, Nevenka Melink.



18

SRC Infonet

Vodja ekipe: Vasja Rebec. **Udeleženci:** Aleš Mali, Davor Zupančič, Mitja Bajželj, Janez Zumer, Žiga Hočevar, Domen Hvala, Joshua Sango, Miha Marjek, Lado Modič, Božo Urh, Aleš Kalan, Miha Begelj, Matevž Zupan, Gregor Košir, Simon Torkar, Uroš Kralj, Maša Gabrič, Ula Seliškar, Eva Markelj, Petra Kodrun.

19

Univerzitetna klinika za pljučne bolezni in alergijo Golnik

Vodja ekipe: David Stefanovič. **Udeleženci:** Saša Klemenčič, Simona Gorišek, Nina Bregar, Aleksandra Radojč, Mateja Tomc, Živa Zdolšek Sluga, Sabina Benedik, Diana Tubin, Brane Markič, Barbara Ban, Petra Perčič Rožman, Maša Rozman, Jana Hajdinjak, Nuša Mrak, Suzana Omovšek, Vlasta Tratnik, Semir Lemeš, Edin Mahič, Tilen Zupanc, Eva Markič, Jerneja Buček, Anja Bakarič, Mateja Tavčar, Shpresa Mazreku, Petra Kranjec, Jaka Oblak, Judita Žalik, Ana Verč, Jurej Madon, Uroš Bakič, Tadej Belehar, Kaja Valjavec, Momika Mohorč, Sara Truden, Maša Pogorelec, Dane Lužnik, Nataša Fajfar, Vesna Špental, Antonijo Lemeš, Aleš Rozman, Blaž Hudobivnik, Nejc Lavtar, Jurij Madon, Gregor Ziherl, Erik Roškar, Goran Gruič, Vesna Lončar, Suzana Ogrinec, Martina Ravnihar, Vika Lavtar, Robi Lavtar, Jagoš



20



21

Pri izvedbi 14. Športnih iger slovenskih bolnišnic so nam pomagali



Sedlarevič, Urška Stanonik, Mateja Srečnik, Nina Karakaš, Aco Grašič, Majda Grašič.

20

Univerzitetni klinični center Ljubljana

Vodja ekipe: Silvia Zalar. **Udeleženci:** Šefik Alibabić, Barbara Blatnik Rautović, Nina Ferkolj, Barbara Gavrić, Zlatko Grebenar, Zlatko Grubešič, Goran Ignjatović, Anže Jelnikar, Jerko Josipovič, Siniša Juras, Nino Katona, Nejc Kečkeš, Miroslav Kela, Marjan Kette, Gregor Klemenčič, Darko Laljek, Janez Lavrič, Zlatko Lazarevič, Milan Lekić, Senada Mešič, Denis Mušič, Roman Pajsar, Aljoša Panjan, Sanja Pavlin Zakovšek, Urška Petkovšek, Klavdija Pohole, Janez Poklukar, Bojan Primec, Miroslav Radulović, Jovo Relić, Tina Roš, Nebojša Simonović, Bojan Sladojevič, Nejc Steiner, Mateja Stolnik, Barbara Stražišar, Alen Šavija, Sebastjan Šenk, Jaka Škof, Saša Torkar, Marko Turenšek, Alenka Zidar Zupan, Bojan Žučko.

21

Univerzitetni klinični center Maribor

Vodja ekipe: Rebeka Gerlič. **Udeleženci:** Bernarda Andrej, Ladinek Aljaž, Barbara Borko, Majda Buher, Vane Cenev, Alex Crnobrnja, Mladen Crnobrnja, Bojan Črnenšek, Mojca Dreisinger, Tadej Durič, Tomaž Fajfer, Tina Felser, Zala Ferk, Vesna Fras, Patrik Herga, Tina Hodnik, Simona Hodnik, Suzana Hraš, Matej Javernik, Peter Jurič, Omer Kadrić, Klavdija Kmetec, Jernej Kocbek, Oliver Kocbek, Maša Kodela, Metka Koren Krajnc, sabina Kralj, Borjana Kremžar Jovanovič, Tomaž Krenčnik, Osman Križevac, Bernarda Križovnik, Primož Laznik, Liljana Levstek, Marko Lokar, Jernej Lučev, Bojan Mavrič Palir, Matjaž Merc, Katja Merc, Miran Merkuš, Igor Mijatović, Natalija Mlakar Ljubec, Boštjan Mlaker, Tanja Mori, Boštjan Muminović, Helson Mustafi, Jasmin Mustafić, Everist Najvirt, Mateja Navodnik, Igor Novak, David Pehar, Sašo Pjevič, Simon Plečko, Andrej Pokorny, Nena Potisk, Demijan Puljič, Sonja Ribarič, Zlatko Roškar, Šefik Salkunić, Aleš Slanič, Milan Soršak, Arijana Steblovnik, Tomaž Šeruga, Mitja Šraj, Marko Tijanič, Samo Turk, Uroš Urbanič, Aljaž Valič, Damjan Vidovič, Anja Visočnik, Tanja Zadravc, Marko Zavec, Marko Zdravkovič, Bogdan Zdravkovič, Andrej Žerdin.



22

Univerzitetni rehabilitacijski inštitut - Soča

Vodja ekipe: Matjaž Pihlar. **Udeleženci:** Haris Ahmetović, Darko Andročec, Zvone Anžur, Marjeta Blaznek, Matic Bombek, Jana Bonča Vidmar, Andreja Bratuž, Esma Budimlić, Marjeta Cerar, Jovanka Čavlović, Andraž Čeligoj, Tadeja Drenovec, Anita Fejzić, Varja Flander, Lidija Glogovec, Dejana Gojačanin, Miha Gregoršanec, Anita Habjan, Urška Jolić, Julija Kamnar, Nuša Klar, Marko Kraner, Sandi Kropivšek, Davor Lapoš, Semir Lević, Merdin Memić, Aleš Oman, Barbara Osolnik, Marjanca Osolnik, Andreja Ovca, Miran Pajsar, Demetrij Petrica, Franci Polanič, Aleš Ponikvar, Eva Povirk, Sara Pugelj, Tonja Robida, Klara Samide, Jana Šafarič, Nevenka Šilc Vidmar, Valentin Škof, Boštjan Špolar, Goran Topić, Luka Troha, Marko Vidovič, Matej Virnik, Mateja Vozel, Luka Vukan, Aleksandra Zelko, Anja Zgonc, Jure Zupančič, Irena Zupančič Knavs, Martina Žagar, Nada Žemva, Živa Živic, Gašper Žurbi.



23

Zavod Republike Slovenije za transfuzijsko medicino

Vodja ekipe: Tomaž Jerlah. **Udeleženci:** Irena Gorenc, Jožica Horvat, Friderik Korošec, Primož Poženeš, Gregor Batistič, Tanja Lovšin, Mateja Pipuš, Eva Kocjan, Mojca Justin, Damjan Gončič, Marko Petrovički, Bojan Barič, Tanja Grandič, Mojca Mezgec, Katarina Barič, Henti Hasanagić, Stanislava Žlebnič, Maja Draksler, Nataša Šegš, Majda Zabukovec, Iztok Krumpak.



24

Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije

Matjaž Verbič, Tatjana Jevševar, Tina Jamšek, Maja Zdolšek, Tanja de Glaria, Marjan Pintar, Mateja Kocman, Saša Terseglav

»OTROKA ŠPORTNIH IGER«



14. Športne igre slovenskih bolnišnic so bile nabite tudi s čustvi, saj so se nekateri udeleženci spominjali preteklih iger, ki so zaznamovale njihove življenjske poti. Karierni uspeh, medbolnišnično sodelovanje, začetek ljubezni ... Denia in Mitja Savarin iz Ortopedske bolnišnice Valdoltra sta se vrnila v leto športnih iger, ki ju je najbolj zaznamovalo in za Novis spregovorila o pomembnih življenjskih dogodkih, ki so sledili ...

»Rasla sva s športom. Mitja je od malih nog v nogometu prisoten v vseh selekcijah lokalnega nogometnega kluba, sama pa sem tekačica, vaterpolistka in vaditeljica plavanja. Ker v Ortopedski bolnišnici Valdoltra delava na različnih področjih, Mitja v zdravstveni dejavnosti bolnišnice, sama pa sem del najboljše raziskovalne ekipe na Registru endoprotetike Slovenije, se najine poti najbrž ne bi nikoli prekrizale. Spoznala sva se prav na športnih

igrah, ki so leta 2010 potekale na Otočcu, kjer sva tudi prvič zaplesala. Za naju in za nastanek najine družine so bile usodne športne igre 2013, ko sva postala par. Že leto kasneje, na ledeno mrzli Rogli, sva iz sončne Primorske pripeljala malega Tima, ki je med drugim bistveno vplival na osvojitve bron v balinanju. Športnih iger se nisva udeležila le v letu 2015, ko sva na isti datum tudi poročila. Že leto kasneje smo na Otočcu Savarinovi vnovič potrdili aktivno udeležbo, ko sem v osmem mesecu nosečnosti z zelo dobro končnim rezultatom odplavala na 100 m. Od leta 2017 naju na tem tradicionalnem dogodku spremljata najina »otroka športnih iger«, Tim Maj in Alex Evan. Medtem ko sama tekmujeva, se otroka lovita, glasno navijata in od utrujenosti občasno tudi omagata. Midva pa se zadovoljno nasmihava ob misli, kaj vse so nama športne igre prinesle ...«



2006

1. Športne igre Otočec

1. SB Novo mesto
2. ZZS
3. SB Maribor

2007

2. Športne igre Otočec

1. SB Novo mesto
2. ZZS
3. SB Maribor

2008

3. Športne igre Murska Sobota

1. SB Novo mesto
2. UKC Maribor
3. SB Murska Sobota

2009

4. Športne igre Portorož

1. UKC Maribor
2. SB Novo mesto
3. Bolnišnica Golnik

2010

5. Športne igre Otočec

1. IRI Ljubljana
2. SB Novo mesto
3. UKC Maribor

2011

6. Športne igre Otočec

1. SB Novo mesto
2. ZZS
3. UKC Maribor

2012

7. Športne igre Otočec

1. SB Novo mesto
2. UKC Maribor
3. URI Soča



2013

8. Športne igre Otočec

1. SB Novo mesto
2. UKC Maribor
3. URI Soča

2014

9. Športne igre Rogla

1. UKC Ljubljana
2. UKC Maribor
3. SB Novo mesto

2015

10. Športne igre Otočec

1. URI Soča
2. UKC Maribor
3. SB Novo mesto

2016

11. Športne igre Otočec

1. URI Soča
2. SB Novo mesto
3. SB Jesenice

2017

12. Športne igre Otočec

1. URI Soča
2. SB Novo mesto
3. SB Jesenice

2018

13. Športne igre Bled

1. SB Novo mesto
2. SB Jesenice
3. UKC Maribor

2019

14. Športne igre Bled

1. UKC Maribor
1. SB Novo mesto
2. OB Valdoltra

**NOVIS - NOVICE, OBVESTILA, VESTI,
INFORMACIJE SKUPNOSTI.**

Prva številka Novisa je izšla januarja leta 1974. Revija je namenjena zdravstvenemu managementu.

(w) www.zdrzz.si

(f) Zdrúženje zdravstvenih zavodov Slovenije

(t) ZdruženjeZDRZZ